

**І.О. Ніколаєва,**  
студентка факультету економіки та бізнес-адміністрування  
Національного авіаційного університету  
науковий керівник: **В.М. Білявський,**  
кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту  
зовнішньоекономічної діяльності підприємств  
Національного авіаційного університету

## АВТОМАТИЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЕКТАМИ

В сучасних умовах господарювання ефективно управління інноваційними проектами неможливе без використання засобів автоматизованих інформаційних систем. Тому, для постійної підтримки таких проектів, необхідно розробляти комплексну програму, основною метою якої буде підвищення ефективності реалізації інноваційного проекту. Доведено, що забезпечити повноцінне функціонування вищезазначеного проекту без автоматизації є майже неможливим.

Використовуючи загальну методологію менеджменту, представляється можливим проаналізувати сутність автоматизації управління, яка полягає в частковій автоматизації роботи працівників за допомогою надійних машин. Наразі, основною метою автоматизації управління полягає зменшення обсягів монотонної рутинної роботи і досягти максимально стабільного і очікуваного результату.

Слід зазначити, що, інтелектуальні системи здатні на більше, ніж просто забезпечити процес автоматизації роботи персоналу підприємства: вони можуть самонавчатися, адаптуватися та навіть приймати ефективні управлінські рішення на основі аналітичних даних, тим самим підвищуючи результативність господарської діяльності підприємства.

Як наслідок, повсякденна робота менеджера проекту [1] в значній мірі залежить від виснажливих адміністративних завдань, де важлива кожна деталь, дана обставина і є ідеальним об'єктом для автоматизації управління.

Цілком коректно і логічно визнати, що кваліфіковані менеджери проектів за допомогою автоматизації управління можуть нарощувати міць своєї команди, кількість проектів, обсяги робіт, при цьому не подвоюючи чисельність співробітників підприємства.

Наразі середньостатистичне підприємство використовує для управління своїми процесами понад 900 хмарних додатків [2]. А за даними *Symantec*, 59 % співробітників відзначають [3], що за минулий рік кількість інструментарію, якими вони користуються в роботі, значно підвищилось.

У наш час існує багато пакетів програмного забезпечення управління проектами загалом. До них можна віднести [4]: *Project Expert (Expert Systems)*, *MS Project* (компанії *Microsoft*), *Sure Track Project Manager* і *Primavera Project Planner* (компанії *Primavera*), та *Open Plan* (фірми *Welcom*). Найбільш поширеною системою автоматизації процесу управління проектами є *MS Project*.

Розглянемо детальніше окремі компоненти (площини) вищезазначеного пакету.

*Microsoft Project* є досить гнучкою системою, яка здатна майже повністю автоматизувати процес управління інноваційним проектом. В ході управління проектом слід виконувати такі етапи, як: постійно відстежувати перебіг виконання розкладу робіт; визначення кінцевої дати проекту; виконувати звіти про стан проекту; аналізувати проектні витрати та управляти проектними ризиками. Кожен етап проекту має свої слабкі сторони.

Слід зазначити, що головним завданням цього пакету є своєчасне визначення потенційних ризиків та опрацювання їх основних складових, перш ніж вони перетворяться на реальні проблеми.

Таким чином, нові технології покликані допомогти співробітникам у підвищенні ефективності роботи підприємства. Оскільки вони існують не у обмеженому просторі, то головною умовою їх успішного застосування є інтеграція інноваційного проекту, яка дозволить систематизувати всі дані і усунути розрізненості. Якщо ж працівникам доводиться відшукувати актуальну інформацію, копіювати її з одного інструмента на інший то втрачається весь сенс їх використання.

#### Література

1. Білявський В.М. Людський капітал як інструмент оцінювання конкурентоспроможності організації / В.М. Білявський // Вісник Харків. нац. ун-т ім. В.Н. Каразіна. — 2017. — № 92. — С. 79–87.
2. Білявський В.М. Впровадження системи 5 S як фактор оптимізації виробництва промислової продукції / В.М. Білявський, В.В. Власенко // Вісник Хмельницьк. нац. ун-ту (Економічні науки). — 2018. — Вип. 1. — С. 54–60.
3. Білявський В.М. Конкурентоспроможність підприємства як фактор підвищення його інвестиційної привабливості / В.М. Білявський, М.М. Шепута // Інноваційна економіка. — 2017. — № 11–12 (72). — С. 129–134.
4. Білявський В.М. Управління якістю як фактор підвищення інвестиційної привабливості підприємств / В.М. Білявський, В.В. Власенко // Актуальні проблеми економіки та управління в умовах системної кризи: матеріали міжнар. наук.-практ. інтерн.-конф. — Л.: Львів. ін-т МАУП, 2017. — С. 214–218.