

(Ф 03.02-101)

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Національний авіаційний університет**  
**Факультет Економіки та бізнес-адміністрування**  
Кафедра економіки та бізнес-технологій

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор >4\*ав>чальної



Система менеджменту якості

**РОБОЧА ПРОГРАМА**  
**навчальної дисципліни**

«Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур»

Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Освітньо-професійна програма: «Підприємництво та бізнес-технології»

Курс - 1 Семестр - 2

Лекції - 17 Диференційований залік - 2 семестр

Практичні заняття - 17


Самостійна робота - 86

Усього (годин/кредитів ЕСТ8) 120/4,0

Домашнє завдання (1) - 2 семестр


Індекс: РМ-6-076/18-3.2.18

**СМЯ НАУ РП 11.01.05-2019**

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни "Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур "	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2019
	Стор. 2 із 15		

Робочу програму навчальної дисципліни «Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур» розроблено на основі освітньо-професійної програми та робочого навчального плану № РМ-6-076/18 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», освітньо-професійною програмою «Підприємництво та бізнес-технології» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробила:  
 доцент кафедри економіки  
 та бізнес-технологій

 / Овсак Оксана Павлівна

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (освітньо-професійної програми «Підприємництво та бізнес-технології») - кафедри економіки та бізнес-технологій, протокол № 1 від «28» 01 2019р. -

Завідувач кафедри



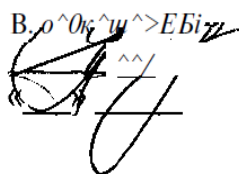
/ Ушенко Наталія Валентинівна

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету Економіки та бізнес-адміністрування, протокол №1 від «07» 02 2019 р.

Голова НМРР

/ Тофанчук Анатолій Тимофійович

УЗГОДЖЕНО




Петровська Світлана Володимирівна  
 2019 р.

Рівень документа - 36


Плановий термін між ревізіями - 1 рік

**Контрольний примірник**

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни "Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур "	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2019
	Стор. 3 із 15		

## ЗМІСТ

	сторінка
<b>Вступ</b> .....	4
<b>1. Пояснювальна записка</b>	
1.1 Заплановані результати.....	4
1.2. Програма навчальної дисципліни.....	5
<b>2. Зміст навчальної дисципліни</b>	
2.1. Структура навчальної дисципліни.....	7
2.2. Лекційні заняття, їх тематика і обсяг .....	8
2.3. Практичні заняття, їх тематика і обсяг.....	8
2.4. Самостійна (індивідуальна) робота студента, її зміст та обсяг .....	9
2.4.1. Домашнє завдання.....	9
<b>3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни</b>	
3.1. Методи навчання.....	9
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна) .....	10
3.3. Інформаційні ресурси в інтернеті.....	10
<b>4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь</b>	
4.1. Методи контролю та схема нарахування балів .....	11

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни "Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур "	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2019
	Стор. 4 із 15		

## ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни розробляється на основі «Методичних рекомендацій до розроблення та оформлення робочої програми навчальної дисципліни», затверджених розпорядженням № 106, від «13» липня 2017р. та відповідних нормативних документів.

### 1. Пояснювальна записка

#### 1.1. Заплановані результати.

**Місце** даної дисципліни в системі професійної підготовки фахівця. Навчальна дисципліна «Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур» є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в галузі управління та адміністрування і є вибірковою для освітньо-професійної програми «Підприємництво та бізнес-технології».

**Метою** викладання дисципліни є формування системи знань про механізми утворення та функціонування об'єднань підприємств на підставі сучасних економічних теорій, концепцій, моделей, обґрунтованих світовою та вітчизняною наукою та апробованих економічною практикою.


Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- систематизація та розширення знання про види інтеграції бізнес-структур;
- засвоєння теоретично-методичних основ організації діяльності бізнес-структур холдингового типу;
- оволодіння методичним інструментарієм розпізнавання видів об'єднань бізнес-структур;
- засвоєння організаційно-економічних складових діяльності різних типів об'єднань бізнес-структур;
- оволодіння методами проведення оцінки доцільності інтеграції бізнес-структур;
- оволодіння інструментарієм оцінювання ринкової вартості бізнес-структури.

В результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен набути наступні **компетентності**:

#### **Знати:**

- загальні поняття дисципліни «Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур»;
- поняття та види об'єднаних підприємств;
- класифікацію об'єднаних підприємств за різними ознаками;
- характеристики злиття та поглинання компаній;
- антимонопольне законодавство;
- види диверсифікацій виробництва;


	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни "Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур "	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2019
		Стор. 5 із 15	

- методи оцінки вартості підприємства;
- класифікацію холдингових структур за різними ознаками;
- сучасний стан розвитку холдингів в Україні;
- організаційно-економічні складові діяльності різних видів об'єднань;
- способи фінансування різних інтегрованих бізнес-структур.

#### **Вміти:**

- вільно оперувати економічними поняттями дисципліни;
- розробляти та реалізовувати стратегію розвитку підприємницьких, торговельних та біржових структур;
- обирати та використовувати відповідні методи, інструментарій для обґрунтування рішень щодо створення, функціонування підприємницьких, торговельних та біржових структур;
- ефективно управляти діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності;
- вести бізнес і розвивати його в умовах конкурентної боротьби;
- планувати та управляти часом при проведенні досліджень;
- проводити дослідження, генерувати нові ідеї, здійснювати інноваційну діяльність;
- оцінювати сучасний стан економіки та бізнесу, приймати обґрунтовані рішення;
- продукувати нові ідеї щодо розвитку підприємницьких, торговельних та біржових структур і впроваджувати їх;
- володіти методами та інструментарієм для обґрунтування управлінських рішень щодо створення, функціонування та забезпечення сталого розвитку підприємницьких, торговельних і біржових структур;
- демонструвати вміння бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків та результатів діяльності підприємницьких, торговельних і біржових структур з урахуванням ризиків;
- розробляти та надавати рекомендації щодо напрямків розвитку підприємства, поліпшення фінансово-економічного стану, антикризових заходів;
- систематизувати основні законодавчі акти, що регулюють створення та діяльність інтегрованих бізнес-структур;
- аналізувати сучасні підходи до злиття та поглинання компаній;
- обґрунтовувати управлінські рішення щодо створення та оцінки діяльності інтегрованих бізнес-структур;
- використовувати методичні підходи для оцінки вартості бізнес-структур;
- самостійно виконувати техніко-економічні розрахунки щодо проведення оцінки діяльності інтегрованих бізнес-структур.

**Міждисциплінарні зв'язки.** Навчальна дисципліна «Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур» базується на знаннях таких дисциплін, як «Економічне управління підприємством», «Економічна оцінка

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни "Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур "	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2019
	Стор. 6 із 15		

бізнес-процесів», «Інноваційно-інвестиційний розвиток підприємства» та є базою для написання магістерської дипломної роботи.

## **1.2. Програма навчальної дисципліни.**

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модулю, а саме:

### **Модуль 1. «Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур»**

#### **Тема 2.1.1 Інтегрована бізнес-структура як суб'єкт господарювання**

Поняття та організаційно - правові форми інтегрованих бізнес- структур. Правові та організаційно-економічні ознаки інтегрованих бізнес- структур. Класифікація видів інтегрованих бізнес- структур

#### **Тема 2.1.2. Державне регулювання створення та діяльності інтегрованих бізнес-структур**

Державне регулювання корпоративного сектора. Державне регулювання ринку цінних паперів. Антимонопольне регулювання в корпоративному секторі. Особливості управління державним корпоративним сектором в Україні.

#### **Тема 2.1.3. Основні шляхи інтеграції бізнес-структур**


Методичні аспекти інтеграції бізнес-структур. Основні шляхи інтеграції бізнес-структур. Основні причини інтеграції бізнес-структур. Вигоди та втрати учасників процесу інтеграції.

#### **Тема 2.1.4. Холдингова організація бізнес-структур**

Сутність, основи функціонування та історія виникнення холдингової організації бізнес-структур. Економічний зміст і стратегічні цілі холдингу. Мета, завдання та правове регулювання створення і діяльності холдингових об'єднань підприємств. Типи холдингових компаній та їх особливості.

#### **Тема 2.1.5. Організаційно-економічні аспекти створення та діяльності концернів та корпорацій**

Організаційно-економічні аспекти регулювання діяльності концернів. Економічна сутність та основні ознаки концернів. Різновиди концернів та особливості регулювання їх діяльності. Організаційно-економічні аспекти регулювання корпорацій.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни "Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур "	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2019
		Стор. 7 із 15	

### **Тема 2.1.6. Організаційно-економічні аспекти створення та діяльності інших інтегрованих бізнес-структур**

Регулювання діяльності трестів, синдикатів, картелів та пулів. Організаційно-економічні аспекти регулювання діяльності консорціумів. Поняття консорціуму, його основні ознаки та економічна сутність. Регулювання взаємовідносин між учасниками консорціуму та його різновиди. Організаційно-економічні аспекти регулювання діяльності конгломератів. Організаційно-економічні аспекти діяльності асоціацій.

### **Тема 2.1.7. Стратегічні альянси бізнес-структур**

Поняття та характерні риси стратегічних альянсів. Різновиди стратегічних альянсів. Форми стратегічних альянсів.

### **Тема 2.1.8. Оцінювання вартості бізнес-структури**

Метод дисконтованого грошового потоку або прибутку. Метод оцінки на основі ринкових коефіцієнтів. Методи оцінки на основі вартості активів. Метод оцінки на основі балансової вартості. Оцінка на основі ліквідаційної вартості (вартості дроблення). Метод оцінки вартості компанії на основі витрат на заміщення активів. Оцінка вартості бізнес-структури шляхом розрахунку середньозваженої вартості.


### **Тема 2.1.9. Оцінювання ефективності інтеграції бізнес-структур**

Ефективність інтеграції бізнес-структури. Методичні підходи щодо визначення ефективності інтеграції бізнес-структури. Оцінювання економічної доцільності створення бізнес-структури. Оцінювання доцільності входження підприємства до інтегровано бізнес-структури.

## **2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

### **2.1. Структура навчальної дисципліни (тематичний план).**

№ пор.	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Усього	Лекції	Практичні	СРС
<b>2 семестр</b>					
<b>Модуль №1 «Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур»</b>					
1.1	Інтегрована бізнес-структура як суб'єкт господарювання	13	2	2	9


	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни "Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур "	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2019
		Стор. 8 із 15	

1.2	Державне регулювання створення та діяльності інтегрованих бізнес-структур	6	2	-	4
1.3	Основні шляхи інтеграції бізнес-структур	14	2	2	10
1.4	Холдингова організація бізнес-структур	13	2	2	9
1.5	Організаційно-економічні аспекти створення та діяльності концернів та корпорацій	13	2	2	9
1.6	Організаційно-економічні аспекти створення та діяльності інших інтегрованих бізнес-структур	14	2	2	10
1.7	Стратегічні альянси бізнес-структур	13	2	2	9
1.8	Оцінювання вартості бізнес-структури	15	2	2	11
1.9	Оцінювання ефективності інтеграції бізнес-структур	8	1	2	5
1.10	Домашнє завдання	8	-	-	8
1.11	Модульна контрольна робота №1	3	-	1	2
<b>Усього за модулем №1</b>		<b>120</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>86</b>
<b>Усього за 2 семестр</b>		<b>120</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>86</b>
<b>Усього за навчальною дисципліною</b>		<b>120</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>86</b>

## 2.2. Лекційні заняття, їх тематика і обсяг

№ пор.	Назва теми	Обсяг навч. занять (год)	
		Лекції	СРС
<b>2 семестр</b>			
<b>Модуль №1 «Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур»</b>			
1.1.	Інтегрована бізнес-структура як суб'єкт господарювання	2	4
1.2.	Державне регулювання створення та діяльності інтегрованих бізнес-структур	2	4
1.3.	Основні шляхи інтеграції бізнес-структур	2	5
1.4.	Холдингова організація бізнес-структур	2	4
1.5	Організаційно-економічні аспекти створення та діяльності концернів та корпорацій	2	4
1.6	Організаційно-економічні аспекти створення та діяльності інших інтегрованих бізнес-структур	2	5
1.7	Стратегічні альянси бізнес-структур	2	4



	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни "Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур "	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2019
		Стор. 9 із 15	

1.8	Оцінювання вартості бізнес-структури	2	5
1.9	Оцінювання ефективності інтеграції бізнес-структур	1	5
<b>Усього за модулем №2</b>		<b>17</b>	<b>40</b>
<b>Усього за навчальною дисципліною</b>		<b>17</b>	<b>40</b>

### 2.3. Практичні заняття, їх тематика і обсяг


№ пор.	Назва теми	Обсяг навч. занять (год)	
		Практичні заняття	СРС
<b>2 семестр</b>			
<b>Модуль №1 «Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур»</b>			
1.1.	Інтегрована бізнес-структура як суб'єкт господарювання	2	5
1.2.	Основні шляхи інтеграції бізнес-структур	2	5
1.3.	Холдингова організація бізнес-структур	2	5
1.4.	Організаційно-економічні аспекти створення та діяльності концернів та корпорацій	2	5
1.5.	Організаційно-економічні аспекти створення та діяльності інших інтегрованих бізнес-структур	2	5
1.6.	Стратегічні альянси бізнес-структур	2	5
1.7.	Оцінювання вартості бізнес-структури	2	6
1.8.	Оцінювання ефективності інтеграції бізнес-структур	2	-
1.9.	Модульна контрольна робота №1	1	2
<b>Усього за модулем №1</b>		<b>17</b>	<b>38</b>
<b>Усього за навчальною дисципліною</b>		<b>17</b>	<b>38</b>

### 2.4. Самостійна (індивідуальна) робота студента, її зміст та обсяг

п/п	Зміст самостійної роботи студента	Обсяг СРС (годин)
<b>2 семестр</b>		
1.	Опрацювання лекційного матеріалу	40
2.	Підготовка до практичних занять	36
3.	Підготовка до модульної контрольної роботи	2
4.	Виконання домашнього завдання	8
<b>Усього за навчальною дисципліною</b>		<b>86</b>

#### 2.4.1. Домашнє завдання

Домашнє завдання (ДЗ) з дисципліни виконується у другому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни "Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур "	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2019
	Стор. 10 із 15		

метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь, набутих студентом у процесі засвоєння навчального матеріалу дисципліни в сфері управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур. Виконання ДЗ є важливим етапом у підготовці фахівця з напрямку управління та адміністрування.

Конкретна мета ДЗ міститься у обґрунтуванні перспектив діяльності об'єднаного підприємства на основі дослідження та оцінки економічних показників діяльності підприємств-учасників, заданими в методичних рекомендаціях до виконання курсової роботи.

Для успішного виконання домашнього завдання студент повинен **знати**: основні методи оцінки ринкової вартості інтегрованих бізнес-структур; основні показники оцінки економічної ефективності діяльності інтегрованої бізнес-структури; **вміти**: самостійно проводити дослідження та оцінку фінансового стану підприємств до та після об'єднання; самостійно оцінювати доцільність здійснення об'єднання підприємств; самостійно обґрунтовувати проблеми і перспективи діяльності інтегрованої бізнес-структури.

Виконання, оформлення та захист ДЗ здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій.

Час, потрібний для виконання ДЗ, – до 8 годин самостійної роботи

### 3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

#### 3.1. Методи навчання

Для активізації навчально-пізнавальної діяльності студентів під час вивчення дисципліни застосовуються навчальні технології: робота в малих групах, семінар-дискусія, мозкова атака, презентація, тощо.

#### 3.2. Рекомендована література

##### Базова література


3.2.1. Закон України «Про холдингові компанії України» від 15.03.06 №3528-IV. [Електронний ресурс] –Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/3528-15> – Назва з екрану.

3.2.2. Господарський кодекс України від 6.01.2003, № 436-IV. [Електронний ресурс] – Режим доступу: [http://search.ligazakon.ua/l\\_doc2.nsf/link1/T030436.html](http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/T030436.html) – Назва з екрану.

3.2.3. Закон України «Про акціонерні товариства» від 17.09.2008 № 514-VI. [Електронний ресурс] –Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/514-17>– Назва з екрану.

3.2.4. Щелкунов В.І Економіка та організація діяльності об'єднань підприємств: підруч. / В.І. Щелкунов, О.П. Овсак, О.М. Кириленко та ін. – К.:НАУ, 2012. – 336с.

3.2.5. Чепурда Л.М. Економіка та організація діяльності об'єднань підприємств: навч. посібн./ Л.М. Чепурда, С.С.Беляєва, М.В. Плахотнікова та ін.. - К.:ВД: «Професіонал», 2005. – 272с.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни "Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур"	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2019
		Стор. 11 із 15	

3.2.6. Якубовський С.О. Транснаціональні корпорації: особливості інвестиційної діяльності: навч. посібник/ За ред. С.О. Якубовського, Ю.Г.Козака, О.В. Савчука — К.: Центр навчальної літератури, 2006 – 488 с.

3.2.7. Дикань В.Л. Финансово-промышленные группы в Украине: монография / В.Л. Дикань, И.В. Чернобровка. –Харьков: Основа, 2004. – 207 с.

3.2.8. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 19 «Об'єднання підприємств» затв. Міністерством фінансів від 07.07.1999 № 163 [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/z0499-99> – Назва з екрану.

### Допоміжна література

3.2.9. Горбунов А.Р. Дочерние компании, филиалы, холдинги: учебн. Пособ./ А.Р. Горбунов. – М.: Глобус, 2009. –222с.

3.2.10. Дедекаєв В. Фінансово-промислові групи: монографія /В. Дедекаєв. – Львів, 2003. – 126 с.

3.2.11. Ленский Е.В. Корпоративный бизнес: монография / Е.В. Ленский. – Минск: Армита – Маркетинг, 2009. – 272 с.

3.2.12. Чешко А.Г. Проблемы создания государственных холдинговых компаний и пути их решения: монография / А.Г. Чешко, М.П. Филькин, Н.И. Тополь. – Х.: Основа, 2008. – 240 с.

### 3.3. Інформаційні ресурси в інтернеті

3.3.1. Закон України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом»//Відомості Верховної Ради № 31 ст 440. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2343-12>


## 4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ

4.1. Методи контролю та схема нарахування балів.

Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл. 4.1.

Таблиця 4.1

Оцінювання окремих видів навчальної роботи студента		
2 семестр		
Модуль №1		Мах кількість балів
Вид навчальної роботи	Мах кількість балів	
Відповідь на практичних заняттях (3б. × 5 зан.)	15 (сумарна)	

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни "Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур "	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2019
	Стор. 12 із 15		

Виконання тестових завдань (4б. × 5 зан.)	20 (сумарна)
Розв'язання задач (3б. × 4 зан.)	12 (сумарна)
Виконання домашнього завдання	11
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше 35 балів</i>	
Виконання модульної контрольної роботи №1	30
<b>Усього за модулем №1</b>	<b>88</b>
<b>Семестровий диференційований залік</b>	
<b>12</b>	
<b>Усього за дисципліною</b>	
<b>100</b>	

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку (табл. 4.2).

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Сума поточної та контрольної модульних рейтингових оцінок становить підсумкову модульну рейтингову оцінку (табл.4.3), яка в балах та за національною шкалою заноситься до відомості модульного контролю.

Таблиця 4.2


Відповідність рейтингових оцінок за окремі види навчальної роботи  
в балах оцінкам за національною шкалою

Рейтингова оцінка в балах					Оцінка за національною шкалою
Відповідь на практичних заняттях	Виконання тестового завдання	Розв'язан ня задач	Виконання домашнього завдання	Виконання модульної контрольної роботи	
3	4	3	10-11	27-30	Відмінно
2,5	3	2,5	9	23-26	Добре
2	2,5	2	7-8	18-22	Задовільно
менше 2	менше 2,5	менше 2	менше 7	менше 18	Незадовільно

Таблиця 4.3

Відповідність підсумкових модульних рейтингових оцінок  
в балах оцінкам за національною шкалою

Модуль №1	Оцінка за національною шкалою
-----------	-------------------------------

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни "Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур "	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2019
		Стор. 13 із 15	

79-88	Відмінно
66-78	Добре
53-65	Задовільно
менше 53	Незадовільно

4.5. Підсумкова модульна рейтингова оцінка з даної дисципліни дорівнює підсумковій семестровій модульній рейтинговій оцінці, яка перераховується в оцінку за національною шкалою (табл. 4.4).

Таблиця 4.4

Відповідність підсумкової семестрової модульної рейтингової оцінки в балах оцінкам за національною шкалою

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою
79-88	Відмінно
66-78	Добре
53-65	Задовільно
менше 53	Незадовільно

Таблиця 4.5

Відповідність залікової рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою


Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою
12	Відмінно
10	Добре
8	Задовільно
-	-

4.6. Сума підсумкової семестрової модульної та залікової рейтингових оцінок у балах становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS (табл. 4.6).

Таблиця 4.6

Відповідність підсумкової семестрової рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	Відмінно	A	<b>Відмінно</b> (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
82-89	Добре	B	<b>Дуже добре</b> (вище середнього рівня з кількома помилками)
75-81		C	<b>Добре</b> (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
67-74	Задовільно	D	<b>Задовільно</b> (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60-66		E	<b>Достатньо</b> (виконання задовольняє мінімальним критеріям)

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни "Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур "	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2019
		Стор. 14 із 15	


<b>35-59</b>	<b>Незадовільно</b>	<b>FX</b>	<b>Незадовільно</b> (з можливістю повторного складання)
<b>1-34</b>		<b>F</b>	<b>Незадовільно</b> (з обов'язковим повторним курсом)

4.7. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента.

4.8. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка заноситься до залікової книжки та навчальної картки студента, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.9 Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці.

Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни "Управління діяльністю інтегрованих бізнес-структур"	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2019
		Стор. 15 із 15	

(Ф 03.02 – 01)

**АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА**

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

**АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ**

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

**АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ**

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

**АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН**

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

**УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН**

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				