

(Ф 03.02-91)

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Національний авіаційний університет  
факультет Економіки та бізнес-адміністрування  
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємства

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Ректор університету

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018 р.



Система менеджменту якості

**НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА**  
**навчальної дисципліни**  
**«Інвестиційно-інноваційний менеджмент»**

Галузь знань: 0306 “Менеджмент і адміністрування”

Напрямок підготовки: 6.030601 “Менеджмент”

Курс – 4

Семестр – 8

Аудиторні заняття – 49

Екзамен – 8 семестр

Самостійна робота – 41

Усього (годин/кредитів ECTS) – 90/3,0

Індекс НБ-6-6.030601/15-3.1.2.5

**СМЯ НАУ НП 11.02.03-01-2018**



Система менеджменту якості.  
Навчальна програма  
навчальної дисципліни  
"Інвестиційно-інноваційний менеджмент"

Шифр  
документа

СМЯ НАУ НП 11.02.03-  
01-2018

Стор. 2 із 6

Навчальну програму дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент» розроблено на основі освітньо-професійної програми та навчального плану № НБ-6-6.030601/15 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Бакалавр» за напрямом 6.030601 «Менеджмент» та відповідних нормативних документів

Навчальну програму розробила:

професор кафедри менеджменту  
зовнішньоекономічної діяльності підприємств \_\_\_\_\_ О. Паливода

Навчальну програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри напрямку 6.030601 «Менеджмент» - кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, протокол № \_\_\_ від «\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 р.

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ О.Ільченко

Навчальну програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради ФЕБА, протокол № \_\_\_ від «\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 р.

Голова НМРР \_\_\_\_\_ А.Тофанчук

УЗГОДЖЕНО

В.о. декана

\_\_\_\_\_ С.Петровська  
"\_\_\_" \_\_\_\_\_ 2018 р.

Рівень документа – 3б.  
Плановий термін між ревізіями – 1 рік  
**Врахований примірник №2**



## 1. ПОЯСНОВАЛЬНА ЗАПИСКА

Навчальну програму навчальної дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент» розроблено на основі «Методичних вказівок до розроблення та оформлення навчальної та робочої навчальної програм дисциплін», введених в дію розпорядженням від 16.06.2015р. №37/роз.

Дана навчальна дисципліна є теоретичною основою сукупності знань та вмінь, що дає можливість нарощувати матеріальний та нематеріальний капітал, допомагає приймати виважені управлінські рішення на основі світового досвіду господарювання, що забезпечує розвиток організації (підприємства) в умовах ринкових відносин.

**Метою** викладання дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент» є формування у майбутніх спеціалістів знання із інвестиційно-інноваційного менеджменту як спеціалізованого виду діяльності з урахуванням інтернаціоналізації сучасних знань.

**Завданнями** вивчення навчальної дисципліни є:

- розуміти сутність інвестиційно-інноваційного менеджменту, його еволюцію, чинники і рівні розвитку;

- засвоїти різновиди, складову та характеристику інноваційної діяльності;

- знати організаційні типи організаційних структур управління інноваціями на підприємстві;

- уміти управляти інноваційним розвитком організації, інноваційним проектом, ризиками тощо.

У результаті вивчення даної навчальної дисципліни студент повинен:

**Знати:**

- основні тенденції розвитку інвестиційно-інноваційного менеджменту;

- сутність та основні теоретичні аспекти інноваційного менеджменту;

- етапи і завдання управління інноваційною діяльністю;

- технологію, методи і прийоми інноваційного менеджменту;

- джерела інноваційних можливостей;

- особливості прийняття рішень в інноваційному менеджменті;

- методи прогнозування і генерування інноваційних ідей;

- методологічні підходи до створення процесів інновацій;

- роль держави у здійсненні інноваційної діяльності;

- організаційні форми інноваційної діяльності.

**Вміти:**

- аналізувати зовнішнє ділове навколишнє середовище;

- формувати інноваційну політику організації;

- розробляти стратегію управління інноваційним розвитком;

- планувати інноваційну діяльність;

- використовувати форми і методи стимулювання інноваційної діяльності;

- управляти процесом реалізації проекту;

- визначати життєвий цикл проектів;

- управляти проектними ризиками;

- оцінювати ефективність інноваційної діяльності організації.

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з двох класичних навчальних модулів а саме:

навчального модуля №1 "Основні засади інвестиційно-інноваційного менеджменту".

навчального модуля №2 "Управління підприємством як суб'єктом реалізації інновацій", кожен з яких є логічно завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

Навчальна дисципліна «Інвестиційно-інноваційний менеджмент» базується на знаннях таких дисциплін, як: «Управління персоналом», «Менеджмент» та є базою для вивчення таких дисциплін, як: «Офісний менеджмент», «Управління операціями з експорту-імпорту».

## 2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### 2.1. Модуль №1 "Основні засади інвестиційно-інноваційного менеджменту".

#### Тема 2.1.1. Теоретичні та методологічні засади інвестиційного менеджменту.

Основні функції інвестицій; сутність та функції інвестиційного менеджменту; організаційне забезпечення інвестиційного менеджменту; інвестиційний аналіз; інвестиційне планування; стратегічні напрямки залучення і використання інвестицій; розробка інвестиційної стратегії підприємства.



### **Тема 2.1.2. Сутність та основні теоретичні аспекти інноваційного менеджменту**

Суть, мета інноваційного менеджменту. Інноваційний менеджмент як наука і вид діяльності. Основні цілі інноваційного менеджменту. Напрями інноваційного менеджменту. Важливіша умова дії механізмів інновацій.

### **Тема 2.1.3. Інноваційна діяльність як об'єкт інноваційного менеджменту**

Різновиди та складові інноваційної діяльності. Інноваційний цикл: мотивація і постановка інноваційних цілей, фундаментальна наукова діяльність, стадія науково-дослідних і конструкторських розробок, виробнича, реалізації, споживання. Послідовний (безперервний, дискретний), паралельний різновиди циклів.

### **Тема 2.1.4. Державна підтримка інноваційної діяльності**

Інноваційність розвитку в умовах глобалізації. Проблеми забезпечення національної конкурентоспроможності. Основні чинники конкурентоспроможності національної економіки. Знання як самостійна продуктивна сила. Інноваційний розвиток як процес структурного вдосконалення національної економіки за рахунок практичного використання нових знань. Модель інноваційної діяльності в економіці.

## **2.2. Модуль №2 "Управління підприємством як суб'єктом реалізації інновацій".**

### **Тема 2.2.1. Організаційні форми інноваційної діяльності**

Типи організаційних структур управління інноваціями на підприємстві. Характеристика призначення спеціальних підрозділів. Центральні служби координації діяльності. Спеціалізовані підрозділи. Служби координації інновацій. Програмно-цільові групи. Центри розвитку. Венчурні підрозділи. Спеціалізовані централізовані фонди. Консультативні (аналітичні) групи. Побудова розгалужених структур за функціями, територіальною ознакою, цілями та завданнями. Матричний, проектний типи структур.

### **Тема 2.2.2. Управління інноваційним розвитком організації**

Функції і роль інноваційних менеджерів. Загальні функції, повноваження. Основні вимоги до професійної компетенції інноваційних менеджерів. Правила організації інноваційного менеджменту на підприємстві.

Аналіз інноваційних можливостей організації. Сприйнятливості організації до нововведень. Чинники чутливості до нововведень. Наукоємність продукції. Три види технологій: стабільна, плідна, мінлива. Науково-технічний рівень технологічної системи. Параметри та показники технологічної системи сприйняття нововведень. Структурно організаційні, економічні, соціальні, управлінські параметри сприйняття інновацій. Поняття інноваційного потенціалу. Ресурсний методологічний підхід до потенціалу. Структура та властивості інноваційного потенціалу підприємства. Аналіз конкурентних переваг організації.

### **Тема 2.2.3. Управління інноваційним проектом**

Етапи підготовки, та реалізації проекту. Поняття інноваційного проекту. Його суть як форми організації управління інноваційною діяльністю, процесу здійснення інновацій та комплексу документації. Обов'язкові структурні елементи, цілі і задачі проекту. Класифікація проектів. Етапи інноваційного проекту, фази передінвестиційної, інвестиційної стадій.

### **Тема 2.2.4. Управління ризиками в інноваційній діяльності**

Основи теорії управління ризиками. Суть поняття ризику, його економічна природа. Багатоваріантність, гнучкість і неповторність способів дій у конкретній ситуації. Стадії оцінки ризиків. Причини, різновиди, класифікація ризиків.

Класифікація ризиків. Ефективність організації управління ризиком. Валютний ризик. Процентний ризик. Інноваційні ризики.

### **Тема 2.2.5. Оцінка ефективності інноваційної діяльності організації**

Ефективність інноваційної діяльності. Методи вибору, критерії оцінки, ефективність. Інженерне експертне оцінювання. Три рівні експертизи: попередній розгляд проекту; формалізація результатів на рейтинговій основі; висновок за проектом. Розрахунок індивідуального рейтингу проекту.

Обґрунтування економічної ефективності інноваційного проекту. Моделі оцінки додаткових прибутків і затрат. Статичні та динамічні показники фінансової ефективності. Економічна, соціальна, екологічна, організаційна, науково технічна, комерційна, бюджетна, народногосподарська. Часткові кількісні показники ефективності інноваційного проекту.

Оцінка ризиків реалізації інноваційного проекту. Етапи оцінки ризиків інноваційних проектів, методологія оцінювання.



### 3. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

#### 3.1. Основні рекомендовані джерела

- 3.1.1. Скрипко Т.О. Інноваційний менеджмент: підручник / Т.О.Скрипко. – К.: Знання, 2011. – 423с.
- 3.1.2. Управління інноваційною діяльністю: магістерський курс. Підручник / За ред. проф. Перерви П.Г., проф. Погорелова М.І., проф. Меховича С.А., проф. Ларки М.І. – Харків: Віровець А.П. «Апостроф», 2011. – 614 с. – Укр.мовою.
- 3.1.3. Скібіцький Олександр Миколайович. Інноваційний та інвестиційний менеджмент: навчальний посібник/ МОН; Національний авіаційний університет. – Київ: Центр учбової літератури, 2009. – 405 с.
- 3.1.4. Ілляшенко С.М. Інноваційний менеджмент. - Суми: Унів.книга, 2010. – 334 с.
- 3.1.5. Е.Е. Ваинмаер, В.И. Аверченков. Инновационный менеджмент. – М.: Изд. Флинта, МПСИ, 2008. – 280 с.
- 3.1.6. С.С. Мазин, В.А. Галайда, В.Ф. Уколов. Инновационный менеджмент в государственной сфере и би знесе. – М.: Издательство: Экономика, 2009. – 400 с.
- 3.1.7. Микитюк П.П. Інноваційний менеджмент. Навчальний посібник. – К.: Центр навчальної літератури, 2007. – 400 с.

#### Додаткові рекомендовані джерела

- 3.1.8. А.С. Воробьев, Р.С. Голов, И.И. Передеряев, К.В. Балдин. Инновационный менеджмент. – М.: Издательство: Академия, 2010. – 368 с.
- 3.1.9. Стерхова С. Инновационный продукт: инструменты маркетинга. - М: Дело АНХ, 2010. – 296 с.
- 3.1.10. Рудинская Е.В., Яромич С.А. Корпоративный менеджмент: учебное пособие/ МОН. – Киев: КНТ: Эльга-Н, 2008. – 414 с.
- 3.1.11. Микитюк Петро Петрович. Інноваційний менеджмент: навчальний посібник/ МОН. – Київ: Центр навчальної літератури, 2007. – 400 с.
- 3.1.12. Н. Ф. Ефимова, Г. А. Маховикова. Инновационный менеджмент. Конспект лекцій. – М.: Издательство: Юрайт, 2011. – 144 с.



(Ф 03.02 – 01)

### АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

| № прим. | Куди передано (підрозділ) | Дата видачі | П.І.Б. отримувача | Підпис отримувача | Примітки |
|---------|---------------------------|-------------|-------------------|-------------------|----------|
|         |                           |             |                   |                   |          |
|         |                           |             |                   |                   |          |
|         |                           |             |                   |                   |          |

(Ф 03.02 – 02)

### АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

| № пор. | Прізвище ім'я по-батькові | Підпис ознайомленої особи | Дата ознайомлення | Примітки |
|--------|---------------------------|---------------------------|-------------------|----------|
|        |                           |                           |                   |          |
|        |                           |                           |                   |          |
|        |                           |                           |                   |          |

(Ф 03.02 – 04)

### АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

| № пор. | Прізвище ім'я по-батькові | Дата ревізії | Підпис | Висновок щодо адекватності |
|--------|---------------------------|--------------|--------|----------------------------|
|        |                           |              |        |                            |
|        |                           |              |        |                            |
|        |                           |              |        |                            |

(Ф 03.02 – 03)

### АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

| № зміни | № листа (сторінки) |            |        |              | Підпис особи, яка внесла зміну | Дата внесення зміни | Дата введення зміни |
|---------|--------------------|------------|--------|--------------|--------------------------------|---------------------|---------------------|
|         | Зміненого          | Заміненого | Нового | Анульованого |                                |                     |                     |
|         |                    |            |        |              |                                |                     |                     |
|         |                    |            |        |              |                                |                     |                     |
|         |                    |            |        |              |                                |                     |                     |
|         |                    |            |        |              |                                |                     |                     |

(Ф 03.02 – 32)

### УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

|           | Підпис | Ініціали, прізвище | Посада | Дата |
|-----------|--------|--------------------|--------|------|
| Розробник |        |                    |        |      |
| Узгоджено |        |                    |        |      |
| Узгоджено |        |                    |        |      |
| Узгоджено |        |                    |        |      |