

(Ф 03.02 – 110)

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Національний авіаційний університет**  
Факультет економіки та бізнес-адміністрування  
Кафедра економіки повітряного транспорту

УЗГОДЖЕНО  
Декан Т.Б.А.  
С. Смерічевський  
«15» 06 2021 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Проректор з навчальної роботи  
А. Полухін  
«25» 06 2021 р.



Система менеджменту якості

**РОБОЧА ПРОГРАМА**  
**навчальної дисципліни**  
**«Управління ресурсними потоками підприємств»**

Галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки»  
Спеціальність: 051 «Економіка»  
Освітньо-професійна програма: «Економіка підприємства»

Форма навчання	Семестр	Усього (годин/кредитів ECTS)	Лекції	Практ. заняття	Самостійна робота	ДЗ /РГР/К	Форма сем. контролю
Денна:	2	90/3,0	17	17	56		диф.залік 2с
Заочна	1, 2	90/3,0	6	4	80	КР-2 с	диф.залік 2с

Індекс: НМ – 6-051-3/20-2.1.2

Індекс: НМ – 6-051-3з/20-2.1.2

**СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2021**



Система менеджменту якості.  
Робоча програма  
навчальної дисципліни  
«Управління ресурсними потоками  
підприємств»

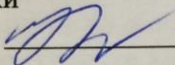
Шифр  
документа

СМЯ НАУ  
РП 11.01.01-01-2021

Стор. 2 із 11

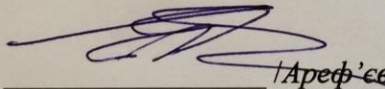
Робочу програму навчальної дисципліни «Управління ресурсними потоками підприємств» розроблено на основі освітньої програми та робочих навчальних планів № НМ – 6-051-3/20 та № НМ – 12-051-3з/20 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 051 «Економіка» освітньо-професійної програми «Економіка підприємства» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробила:  
доцент кафедри економіки  
повітряного транспорту

 /Вовк Ольга Миколаївна/

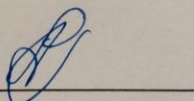
Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри спеціальності 051 «Економіка» (освітньо-професійної програми «Економіка підприємства») - кафедри економіки повітряного транспорту, протокол № 10 від «17» березня 2021 р.

Завідувач кафедри


 /Ареф'єва Олена Володимирівна/

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету економіки та бізнес-адміністрування, протокол № 3 від «22» березня 2021 р.

Голова НМРР


 /Тофанчук Анатолій Тимофійович/

Рівень документа – 36  
Плановий термін між ревізіями – 1 рік  
**Контрольний примірник**

	<p>Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ресурсними потоками підприємств»</p>	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2021
		Стор. 3 із 11	

## ЗМІСТ

	сторінка
<b>Вступ</b> .....	4
<b>1. Пояснювальна записка</b> .....	4
1.1. Заплановані результати .....	4
1.2. Програма навчальної дисципліни .....	5
<b>2. Зміст навчальної дисципліни</b> .....	7
2.1. Структура навчальної дисципліни.....	7
2.2. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ФЗН).....	7
2.3. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи.....	8
<b>3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни</b> .....	8
3.1. Методи навчання.....	8
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна).....	8
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті.....	8
<b>4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь</b>	9

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ресурсними потоками підприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 4 із 11	

## ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Управління ресурсними потоками підприємств» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення та оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форм навчання», затверджених розпорядженнями №071/роз. від 10.07.2019 р., № 088/роз, від 16.10.19 та відповідних нормативних документів.

## 1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА


### 1.1. Заплановані результати.

Навчальна дисципліна «Управління ресурсними потоками підприємств» є теоретичною та практичною сукупністю знань і вмінь, що формують професійний профіль фахівця в галузі економічних наук. Займає професійно-орієнтоване місце у підготовці магістрів за освітньо-професійною програмою «Економіка підприємства» до здобуття навичок професійної діяльності. Навчальна дисципліна «Управління ресурсними потоками підприємств» забезпечує інтеграцію попередньо набутих студентами знань і вмінь та становить основу економічного профілю в підготовці фахівців в сфері економіки підприємства.

**Метою** викладання дисципліни є здобуття студентами спеціальних знань та вмінь з основ управління ресурсними потоками для формування навичок дослідження і розв'язання економічних проблем в конкурентних умовах, обґрунтовувати прийняття рішень щодо ресурсозабезпечення та ресурсозбереження, оцінювати ефективність управління ресурсними потоками підприємства.

**Завданнями** вивчення навчальної дисципліни є:

- оволодіння необхідними знаннями щодо управління ресурсами підприємств;
- дослідження видової структури економічних ресурсів, підходів до управління потоками і оптимізацією використання, генерування ідей щодо проектування процесів ресурсозабезпечення і ресурсозбереження;
- набуття практичних вмінь застосування сучасних цифрових технології у соціально-економічних дослідженнях, проектуванні, розподілі та оптимізації ресурсних потоків;
- вивчення інструментарію та концептуальних положень ресурсної логістики, оцінювання ефективності управління ресурсними потоками для обґрунтування рішень щодо розвитку підприємства;
- набуття практичних навичок оцінювати вартість ресурсів та ризики, пов'язані зі зниженням результативності їх використання, аналізувати наслідки прийняття рішень щодо управління ресурсними потоками.
- визначення шляхів оптимізації та підвищення ефективності використання ресурсів підприємствами.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ресурсними потоками підприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 5 із 11	

В результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен набути такі **компетентності:**

**Знати:**

- науковий, аналітичний, методичний інструментарій управління економічними ресурсами та потенціалом підприємства;
- сучасні інформаційні технології та економіко-математичні методи і моделі управління ресурсними потоками;
- систему аналітичних показників управління ресурсами та оцінювання їх вартості;
- специфіку управління фінансовими, трудовими, матеріальними та інформаційними ресурсами підприємства;

**Вміти:**

- застосовувати науковий, аналітичний, методичний інструментарій для управління економічною діяльністю;
- використовувати сучасні інформаційні технології та економіко-математичні методи і моделі для дослідження економічних та соціальних процесів;
- обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання;
- формулювати професійні задачі в сфері економіки, вибирати належні напрями і відповідні методи для їх розв'язання, беручи до уваги наявні ресурси;
- розробляти сценарії і стратегії розвитку соціально-економічних систем.

**Міждисциплінарні зв'язки:** Дана дисципліна базується на знаннях таких дисциплін «Економіка підприємства», «Потенціал і розвиток підприємства», «Проектний аналіз» «Стратегічне управління», та є базою для вивчення подальших дисциплін, а саме: «Бізнес-аналітика та консолідація інформації», «Управління розвитком компанії», «Економічна діагностика», «Корпоративне управління» та ін.


## **1.2. Програма навчальної дисципліни.**

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з 1 навчального модуля, який є логічно завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

**Модуль №1 «Організаційно-економічні засади управління потоками ресурсів підприємств».**

### **Тема 1.2.1. Економічна сутність та класифікація ресурсів підприємства.**

Структурний, виробничий, майновий комплексний підходи до трактування «ресурси » підприємства. Класифікаційні ознаки та види економічних ресурсів підприємств.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ресурсними потоками підприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2021
		Стор. 6 із 11	

Сутність процесу управління економічними ресурсами. Підходи та методи управління ресурсами на підприємствах

### **Тема 1.2.2. Концепції управління ресурсними потоками.**

Ресурсна концепція стратегічного управління підприємством. Сучасні системи управління ресурсами та їх планування: ERP та MRP системи.

Цифрові технології оптимізації ресурсних потоків. Планування ресурсів, синхронізоване з покупцем (CSRП – система).

### **Тема 1.2.3. Проектування процесу управління ресурсами.**

Концепції планування ресурсних потоків підприємства. Методи управління закупівлею ресурсів. Управління постачанням ресурсів. Управління запасами. Управління розподілом ресурсів за видами робіт. Оптимізація розміру замовлення.

### **Тема 1.2.4. Оцінювання вартості ресурсів підприємства.**

Теорії оцінювання вартості ресурсів. Дохідний підхід. Витратний підхід. Порівняльний підхід. Нормативно-правові основи та практика оціночної діяльності України. Інструментарій оцінювання ресурсних потоків.

### **Тема 1.2.5. Управління матеріальними та фінансовими потоками на підприємстві.**

Склад та структура матеріальних ресурсів підприємства. Управління основними та оборотними активами та оцінювання їх впливу на результати підприємства. Виробнича логістика.

Склад та структура фінансових ресурсів підприємства. Бюджетування. Управління рухом грошових коштів та фінансового капіталу. Джерела і форми фінансування інвестиційного процесу.

### **Тема 1.2.6. Управління трудовими та інформаційними ресурсами підприємств.**

Склад та структура персоналу. Показники руху та динаміка персоналу. HR-технології управління потоками персоналу

Інтелектуалізація трудових ресурсів та інформаційна діджиталізація. Інформація та інтелект як ресурси підприємства.


### **Тема 1.2.7. Управління ресурсами проекту.**

Матеріально-технічне забезпечення проектів. Процедури організації проведення конкурентних торгів (тендерів) за проектом. Управління проектною командою.

### **Тема 1.2.8. Управління ресурсним потенціалом підприємств.**

Сутність та структура ресурсного потенціалу. Стратегічне управління формуванням та реалізацією ресурсного потенціалу. Підходи до оцінювання ефективності розвитку потенціалу.

Парадигми управління ресурсними потоками при нарощуванні економічного потенціалу підприємства.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ресурсними потоками підприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2021
		Стор. 7 із 11	

## 2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ


### 2.1. Структура навчальної дисципліни (тематичний план)

№ пор	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)								
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання				
		Усього	Лекції	Лаб./прак. заняття	СРС	Усього	Лекції	Лаб./прак. заняття	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<b>Модуль №1 « Організаційно-економічні засади управління потоками ресурсів підприємств »</b>										
1.1	Економічна сутність та класифікація ресурсів підприємства	<b>2 семестр</b>				<b>1 семестр</b>				
		<b>10</b>	2	2	6	<b>9</b>	-	-	9	
1.2	Концепції управління ресурсними потоками	<b>10</b>	2	2	6	<b>11</b>	2	-	9	
1.3	Проектування процесу управління ресурсами	<b>10</b>	2	2	6	<b>9</b>	-	-	9	
1.4	Оцінювання вартості ресурсів підприємства	<b>11</b>	2	2	7	<b>11</b>	2	-	9	
1.5	Управління матеріальними та фінансовими потоками на підприємстві	<b>11</b>	2	2	7	<b>11</b>	2	-	9	
		<b>2 семестр</b>								
1.6	Управління трудовими та інформаційними ресурсами підприємств	<b>11</b>	2	2	7	<b>11</b>	-	2	9	
1.7	Управління ресурсами проекту	<b>9</b>	2	2	6	<b>9</b>	-	-	9	
1.8	Управління ресурсним потенціалом підприємств	<b>12</b>	2 1	2	7	<b>11</b>	-	2	9	
1.9	Контрольна (домашня) робота	-	-	-	-	<b>8</b>	-	-	8	
1.10	Модульна контрольна робота №1	<b>6</b>	-	1	4	-	-	-	-	
<b>Усього за модулем №1</b>		<b>90</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>56</b>	<b>90</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>80</b>	
<b>Усього за 1 семестр</b>		<b>90</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>56</b>	<b>90</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>80</b>	
<b>Усього за навчальною дисципліною</b>		<b>90</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>56</b>	<b>90</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>80</b>	

### 2.2. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ФЗН).

Контрольна (домашня) робота виконується в першому семестрі з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь студентів і є важливим етапом у засвоєнні навчального матеріалу з даної дисципліни.

Виконання, оформлення та захист контрольної (домашньої) роботи здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до «Методичних рекомендацій з виконання контрольної роботи з дисципліни «Управління ресурсними потоками підприємств» для студентів 1 курсу заочної форми навчання ОС «Магістр» за спеціальністю 051 «Економіка» освітньо-професійною

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ресурсними потоками підприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2021
		Стор. 8 із 11	

програмою «Економіка підприємства». Час, потрібний для виконання контрольної роботи, – 8 годин самостійної роботи.

### **2.3. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи.**

Перелік питань та зміст завдань для підготовки до підсумкової контрольної роботи розробляються провідним викладачем кафедри відповідно до робочої програми, затверджуються протоколом засідання кафедри та доводяться до відома студентів.

## **3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ**

### **3.1. Методи навчання**

У процесі вивчення навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання: пояснювально-ілюстративний, проблемного викладання матеріалу та дослідницький. Крім того студентам надаються індивідуальні консультації (як при зустрічі викладача зі студентом так і через інтернет).

Для активізації навчально-пізнавальної діяльності студентів під час вивчення дисципліни застосовуються навчальні технології: робота в малих групах, семінар-дискусія, мозкова атака, кейс, презентація тощо.

Реалізація цих методів здійснюється під час проведення лекцій, практичних занять, виконанні та захисті домашнього завдання або контрольної роботи, самостійного розв'язування задач, роботі з навчальною літературою тощо.

### **3.2. Рекомендована література**

#### **Базова література**

3.2.1. Мірошніченко О.Ю., Ревуцька Н.В., Гончарова О.М. Управління ресурсами підприємства: навч. посіб. К.: ТОВ «НВП «Інтерсервіс», 2014. 217с.

3.2.2. Новицький В.Є. Економічні ресурси цивілізаційного розвитку: навч. посіб. К.: НАУ, 2004. 268 с.

3.2.3. Управління ресурсами підприємства: навч. посіб К.: Центр навчальної літератури, 2004. 288 с.

3.2.4. Грішнова О.А. Управління персоналом: підручник/ К.: КНЕУ, Краматорськ: НКМЗ, 2013. 666 с.

3.2.5. Качан Є.П. Управління трудовими ресурсами: навч. посібник. К.: Видавничий дім «Юридична книга», 2005. 358 с.


3.2.6. Ревенко Н. Г. Управління ресурсами промислових підприємств в умовах перехідного періоду: монографія. К.: Ред. “ Бюл. Вищ. Атестац. Коміс. України”, 2000. 256с.

#### **Допоміжна література**

3.2.6. Вовк О.М., Ареф'єва О.В. Конкурентоспроможність підприємств у міжнародному цифровому просторі: монографія К.: НАУ, 2019. 342 с.

2.2.7. Вовк О.М. Теоретичні основи забезпечення ефективності управління інвестиційними ресурсами. Водний транспорт: зб. наук. праць. К: КДАВТ, 2014. Вип. 1 (19). С. 106–109.



	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ресурсними потоками підприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 9 із 11	

2.2.8. Вовк О.М. Ресурсне забезпечення інвестиційно-інноваційного розвитку потенціалу авіапідприємства. Збірник наукових праць Державного економіко-технологічного університету транспорту. Серія «Економіка і управління». К.: ДЕТУТ, 2015. Вип. 32. С.91-99.

2.2.9. Кучерук Г.Ю., Тимошук О.М., Вовк О.М., Мельник О.В. Якість логістизації транспортних послуг: інвестиційний аспект: монографія. Київ.: ТОВ «СІК ГРУП УКРАЇНА, 2020. С.180.

2.2.10. Ареф'єва О.В. Адаптивне управління підприємствами в умовах неотехнологічного відтворення: Монографія/За редакцією Ареф'євої О.В. К.: НАУ, 2020. 260 с.

2.2.11. Вовк О.М. Детермінанти модернізації підприємств інфраструктурної сфери: теорія, методологія, практика. Київ, ФОП Маслаков, 2020. 480 с.

### 3.3. Інформаційні ресурси в інтернеті

3.3.1. <https://zakon.rada.gov.ua/laws>

3.3.2. <http://www.kmu.gov.ua>

3.3.3. <http://www.me.gov.ua>


3.3.4. Вовк О.М. Технології оптимізації ресурсних потоків на підприємствах електроенергетики. Ефективна економіка. 2020. № 1. Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7697>.

## 4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл.4.1.

Таблиця 4.1

Вид навчальної роботи	Мак кількість балів	
	Денна форма навч-ня	Заочна форма навч-ня
<b>Семестр №2</b>		
<b>Модуль № 1 «Організаційно-економічні засади управління потоками ресурсів підприємств»</b>		
Відповіді до практичних занять	40 (сумарно)	20
Виконання тестових завдань	40 (сумарно)	20
Виконання контрольної роботи (домашньої)	-	30
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше</i>	48	—
Підсумкова семестрова контрольна робота	-	30
Виконання модульної контрольної роботи №1	20	—
<b>Усього за модулем №1</b>	100	100
<b>Усього за дисципліною</b>	<b>100</b>	

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ресурсними потоками підприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 10 із 11	


4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Сума підсумкової семестрової модульної та залікової рейтингових оцінок, у балах становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS.

4.5. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.6. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ресурсними потоками підприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 11 із 11	

(Ф 03.02 – 01)

**АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА**

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

**АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ**

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

**АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ**

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

**АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН**

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

**УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН**

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				