

**Ткаченко Т.П.** к.е.н., доцент  
Національний технічний університет України  
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»

## **ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ**

*Анотація.* Обґрунтовано, що для досягнення конкурентних позицій на ринку важливим для промислових підприємств є забезпечення економічної безпеки. Основним підходом для розгляду економічної безпеки промислових підприємств виступає системний підхід. Виокремлено заходи щодо підвищення конкурентоспроможності промислових підприємств у контексті забезпечення функціонування системи економічної безпеки підприємства.

*Ключові слова.* Системний підхід, система, економічна безпека, конкурентоспроможність, промислове підприємство.

Для досягнення конкурентних позицій важливим для підприємств є забезпечення економічної безпеки промислових підприємств. Коли мова йде про економічну безпеку підприємства обов'язково враховується системний підхід до розгляду процесів забезпечення економічної безпеки підприємств. Системний підхід дає можливість підтримувати високий рівень конкурентоспроможності підприємства та безпеки його діяльності, оскільки дає можливість підвищити ефективність використання всіх ресурсів на промислових підприємствах.

Системний підхід щодо розгляду економічної безпеки промислових підприємств є ключовим у сучасних наукових дослідженнях щодо структуризації та функціонуванні складових економічної безпеки. Системний підхід дає можливість не тільки досліджувати саму систему економічної безпеки промислового підприємства, а й обґрунтувати комплексність загроз, цінностей побудови економічної безпеки її функціонування, закономірностей розвитку тощо. Це дає можливість отримати переваги по відношенню до собівартості продукції, а також сформувати резерви та забезпечити використання інноваційних впроваджень, стабілізувати ціну випуску продукції із урахуванням стабільного розвитку.

Підвищення конкурентоспроможності промислового підприємства вимагає обґрунтування та забезпечення функціонування його системи економічної безпеки. Це можливо за умов дотримання таких вимог, як [1-6]:

- підвищення іміджу і прибутковості підприємства через забезпечення підвищення господарювання відповідно до сучасних викликів економічного розвитку;
- формування системи функціональних конкурентних стратегій у межах системи економічної безпеки промислового підприємства;
- розроблення та впровадження інноваційної політики орієнтованої на створення нових конкурентних переваг функціонування підприємства;
- забезпечення дієвої інвестиційної політики для забезпечення стабільного розвитку та розширення за необхідністю виробничих потужностей, а також їх модернізації;
- проектування консолідованої фінансово-цільової політики із урахуванням зовнішніх та внутрішніх тенденцій та змін ринків ресурсів та готової продукції;
- забезпечення кредитоспроможності та інвестиційно-інноваційної активності за рахунок стійкості доходів виробничого підприємства;
- активне використання інформаційно-аналітичних технологій та цифровізації у процесі моніторингу, аналізу та проектуванні функціонування підприємства та забезпечення його економічної безпеки;
- використання гнучкої цінової політики із урахуванням тенденцій, загроз та ризиків діяльності підприємства;
- постійне забезпечення різномірних механізмів для забезпечення високої якості виробляємої продукції;
- організація та налагодження після продажного сервісного обслуговування та збутової інфраструктури та обслуговування продукції;
- задіявання механізму капіталізації інтелектуального капіталу для освоєння нових технологій та процесів на підприємстві;
- постійний моніторинг можливих джерел зниження собівартості випускаємої продукції при дотриманні високих стандартів якості та безпеки;
- модернізація виробництва та техніко-технологічне оновлення виробництва;
- підвищення ефективності організації виробництва та його управлінням;
- дотримання всіх вимог щодо екологічності виробництва та підвищення;
- формування корпоративної соціальної відповідальності;
- спільні дії з іншими суб'єктами ринків щодо удосконалення технологій енергозбереження, екологічного то соціального захисту.

Отже, перерахованих напрямів може забезпечити комплексність реалізації системи економічної безпеки промислового підприємства із активізацією його конкурентоспроможності та ринкових переваг.

**Використані джерела:**

1. Tulchynska S., Vovk O., Popelo O., Saloid S., Kostiuник O. (2021) Innovation and investment strategies to intensify the potential modernization and to increase the competitiveness of microeconomic systems. IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security, VOL.21 No.6, June 2021. pp. 161-168.
2. Вовк О.М., Тульчинська С.О. Еволюція модернізації економічних систем в контексті інноваційного розвитку. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2018. Т. 2. Вип. 6. С. 284-289.
3. Тульчинська С.О. Функціонування організаційно-економічного механізму інноваційного процесу. *Стратегічні пріоритети*. 2008. № 1(6). С. 89-95.
4. Солосіч О.С., Тульчинська С.О., Теоретичні та прикладні аспекти організації рейдерської діяльності як ключова загроза забезпеченню силової економічної безпеки підприємства. *Ефективна економіка*. 2020. Вип. 12. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8392>
5. Тульчинський Р.В. Тульчинська С.О., Ружицький А.В. Стратегії конкурентоспроможності підприємств в умовах макроекономічної нестабільності. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. Вип. 6. С. 5-9.
6. Тульчинська С., Солосіч О., Чорній В. Вплив діджиталізації управлінських процесів на систему забезпечення економічної безпеки підприємства. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. Вип. 9. С. 54-58.
7. Ареф'єва О. В., Ковальчук А. М. Забезпечення економічної безпеки підприємства через мотивацію персоналу до стратегічних змін. *Проблеми економіки*. 2020. №4. С. 126-133