

**НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ**  
**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ**

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Зав. кафедри \_\_\_\_\_ Олена АРЕФ'ЄВА

«\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_р.

**ЕКЗАМЕНАЦІЙНА ДОКУМЕНТАЦІЯ**

**з навчальної дисципліни «ПРОЕКТНИЙ КОНСАЛТИНГ»**

Розробник к.е.н., доцент Альона КОВАЛЬЧУК

**НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ**  
**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ**

Затверджено на засіданні кафедри  
Протокол №\_\_\_\_\_ від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_\_ р.  
Зав. каф., проф. \_\_\_\_\_ Ареф'єва О.В.

**Екзаменаційний білет №1**

**з дисципліни «ПРОЕКТНИЙ КОНСАЛТИНГ»**

**Рівень 1. Теоретичні питання**

1. Процеси в управлінні проектами
2. Інструменти та методи контролю якості проекту

**Рівень 2. Тестові завдання**

*1. Проектні дії – це:*

- A. дії, необхідні для створення продукту(ті проекту)
- B. дії, необхідні для створення продукту(ті проекту) та управлінські дії, спрямовані на виконання проекту
- C. дії, що дозволяють робити вибірку, фільтрацію і угруповання за проектом тих робіт, які знадобляться
- D. управлінські дії, спрямовані на виконання проекту

*2. Продуктивне виконання проектних дій передбачає:*

- A. використання моделей, методів, процедур і засобів мінімізації ірраціональності, втрат і неузгодженостей у проектах
- B. гнучкість у використанні інформації про ринок, даних виробництва та унікальне поєднання технологічних компонентів, що утворюють цінність проекту
- C. дотримання правових, етичних норм й міжнародних стандартів, використання налагоджених бізнес-процесів, відповідних методів/процедур, що задовольняють очікуванням стейкхолдерів
- D. всі відповіді правильні

*3. Який з нижчеперелічених процесів не включаються в галузь управління терміном проекту*

- A. визначення операція
- B. оцінка ресурсів операцій

- C. планування змісту проекту
- D. розробка розкладу

*4. «Набір команди проекту» - це:*

- A. відстеження діяльності учасників команди, забезпечення зворотного зв'язку, вирішення проблем й управління змінами з метою оптимізації виконання проекту
- B. процес залучення людських ресурсів, необхідних для виконання проекту
- C. процес надання необхідної інформації зацікавленим учасникам проекту відповідно до плану
- D. удосконалення компетенцій, взаємодії учасників команди проекту та загальних умов їх роботи з метою покращення виконання проекту

*5. «Управління очікуваннями зацікавлених сторін» - це:*

- A. процес «спілкування і роботи із зацікавленими учасниками проекту для задоволення їх потреб та вирішення проблем по мірі їх виникнення»
- B. процес залучення людських ресурсів, необхідних для виконання проекту
- C. процес надання необхідної інформації зацікавленим учасникам проекту відповідно до плану
- D. процес отримання відповідей від продавців, вибору продавця і укладання з ним контракту

### Рівень 3. Практичне завдання (задача)

Інвестор може вкласти в проект модернізації комп'ютерної системи фірми не більше 24 000 тис. гр.од. Інвестиційний проект триває 3 роки. Інвестиції надаються під 16% річних. Розглядаються 4 незалежних проекти, у яких грошові потоки розподіляються в такий спосіб:

Проект	Грошовий потік за рік, тис. гр.од.		
	1	2	3
1	14 000	12 000	12 000
2	10 000	10 000	15 000
3	9 000	10 000	18 000
4	15 000	14 000	11000

Порівняти проекти за показниками чистої поточної вартості (NPV), індексом прибутковості (IP) і періодові окупності (PP). Зробити висновки.

Викладач \_\_\_\_\_ А.М. Ковальчук

**НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ**  
**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ**

Затверджено на засіданні кафедри

Протокол №\_\_\_\_\_ від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_\_ р.

Зав. каф., проф. \_\_\_\_\_ Ареф'єва О.В.

**Екзаменаційний білет №2**

**з дисципліни «ПРОЕКТНИЙ КОНСАЛТИНГ»**

**Рівень 1. Теоретичні питання**

1. Оточення та учасники проекту
2. Контроль якості *проекту*

**Рівень 2. Тестові завдання**

1. *Які функції управління реалізують процеси ініціації:*

А. визначення відповідності плану і виконання проекту поставленим цілям і критеріям успіху та прийняття рішень про необхідність застосування коригувальних впливів, визначення необхідних коригувальних впливів, їхнє узгодження, ствердження і застосування

В. визначення цілей і критеріїв успіху проекту і розробка робочих схем їхнього досягнення

С. координація людей та інших ресурсів для виконання плану

Д. ухвалення рішення про початок виконання проекту

2. *Яке з визначень найбільш повно характеризує поняття «проект»?:*

А. діяльність, захід, що передбачає виконання комплексу певних дій для досягнення певних цілей (одержання певних результатів; близькі за змістом терміни — “господарська діяльність”, “робота (комплекс робіт)”

В. певне підприємство із встановленими цілями, досягнення яких визначає завершення проекту

С. система організаційно-правових і розрахунково-фінансових документів, необхідних для виконання певних дій або таких, що описують ці дії

Д. сукупність цілеспрямованих, послідовно орієнтованих у часі, одноразових, комплексних і нерегулярно повторюваних дій (заходів або робіт), орієнтованих на досягнення кінцевого результату в

умовах обмеженості ресурсів і заданості термінів їх початку і завершення

3. *Доказовий результат і задані умови реалізації загального завдання - це:*

А. Головні ознаки проекту

В. Мета проекту

С. Основні характеристики проекту

Д. Складові проекту

4. *До основних характеристик проекту НЕ належить:*

А. Ієрархічні цілі

В. Контрольованість

С. Спрямованість на досягнення мети

Д. Стандартизація рішень

5. *За якими ознаками виділяють класи проектів?:*

А. за основними сферами діяльності, в яких реалізується проект

В. за складом, структурою та предметною галуззю

С. за характером предметної галузі проекту та основними сферами діяльності, в яких реалізується проект

Д. за характером предметної галузі проекту, тривалістю проектів

**Рівень 3. Практичне завдання (задача)**

Інвестор може вкласти в проект модернізації механічного цеху не більше 40 000 тис. гр.од. Інвестиційний проект триває 3 роки. Інвестиції надаються під 13% річних. Розглядаються 4 незалежних проекти, в яких грошові потоки розподіляються в такий спосіб:

Проект	Грошовий потік за рік, тис. гр.од.		
	1-й	2-й	3-й
1	23 000	22 000	20 000
2	20 000	25 000	30 000
3	18 000	24 000	28 000
4	19 000	20 000	21 000

Порівняти проекти за показниками чистої поточної вартості, індексом прибутковості і періодом окупності. Зробити висновки.

Викладач \_\_\_\_\_ А.М. Ковальчук

**НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ**  
**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ**

Затверджено на засіданні кафедри

Протокол №\_\_\_\_\_від «\_\_\_»\_\_\_\_\_202\_\_ р.

Зав. каф., проф. \_\_\_\_\_Ареф'єва О.В.

**Екзаменаційний білет №3**

**з дисципліни «ПРОЕКТНИЙ КОНСАЛТИНГ»**

**Рівень 1. Теоретичні питання**

1. Міжнародні стандарти управління проектами
2. Інструменти та методи забезпечення якості проекту

**Рівень 2. Тестові завдання**

1. *Що входить до складу проектної тріади?:*
  - A. Зміст та якість робіт, бюджет
  - B. Час, бюджет і зміст робіт, в деяких джерелах також виділяють якість
  - C. Час, бюджет та зміст робіт
  - D. Якість, бюджет і час
2. Початок проекту – це:
  - A. ініціація проекту інвестором
  - B. момент зародження ідеї
  - C. надходження пропозиції від майбутніх користувачів
  - D. початок розроблення проекту
3. *Хто такі активні учасники проекту:*
  - A. ті, хто самостійно реалізують діяльність по проекту чи діяльність, результати якої впливають на проект (взаємодіють з проектом)
  - B. учасники самої діяльності по проекту
  - C. учасники діяльності, яка реалізується об'єктами навколишнього середовища і впливає на проект чи відчуває вплив проекту
  - D. ті, хто відчуває вплив зі сторони проекту
4. *До ближнього оточення проекту належать:*
  - A. інфраструктура підприємства, учасники проекту
  - B. керівництво й основні структурні підрозділи підприємства
  - C. керівництво й основні структурні підрозділи підприємства та інфраструктура підприємства, учасники проекту
  - D. ринки та політика держави
5. *Які функції управління реалізують процеси процеси моніторингу і управління:*
  - A. визначення відповідності плану і виконання проекту поставленим цілям і критеріям успіху та прийняття рішень про необхідність застосування коригувальних впливів, визначення необхідних коригувальних впливів, їхнє узгодження, ствердження і застосування
  - B. визначення цілей і критеріїв успіху проекту і розробка робочих схем їхнього досягнення
  - C. ухвалення рішення про початок виконання проекту
  - D. формалізація виконання проекту і підведення його до впорядкованого фіналу

### Рівень 3. Практичне завдання (задача)

Інвестор може вкласти в проект модернізації верстатного парку не більше 43 000 тис. гр.од. Інвестиційний проект триває 3 роки. Інвестиції надаються під 16% річних. Розглядаються 4 незалежних проекти, в яких грошові потоки розподіляються в такий спосіб:

Проект	Грошовий потік за рік, тис. гр.од.		
	1-й	2-й	3-й
1	19 000	11 000	23 000
2	20 000	25 000	30 000
3	18 000	24 000	9000
4	23 000	20 000	21 000

Порівняти проекти за показниками чистої поточної вартості, індексом прибутковості і періодом окупності. Зробити висновки.

Викладач \_\_\_\_\_ А.М. Ковальчук

**НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ**  
**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ**

Затверджено на засіданні кафедри

Протокол №\_\_\_\_\_ від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_\_ р.

Зав. каф., проф. \_\_\_\_\_ Ареф'єва О.В.

**Екзаменаційний білет №4**

**з дисципліни «ПРОЕКТНИЙ КОНСАЛТИНГ»**

**Рівень 1. Теоретичні питання**

1. Забезпечення якості проекту
2. Порівняння фаз життєвого циклу проекту і продукту

**Рівень 2. Тестові завдання**

*1. За японськими стандартами проектного менеджменту, НАЛЕЖНЕ виконання проектних дій передбачає:*

А. використання моделей, методів, процедур і засобів мінімізації ірраціональності, втрат і неузгодженостей у проектах

В. дотримання правових, етичних норм й міжнародних стандартів, використання налагоджених бізнес-процесів, відповідних методів/процедур, що задовольняють очікуванням стейкхолдерів

С. гнучкість у використанні інформації про ринок, даних виробництва та унікальне поєднання технологічних компонентів, що утворюють цінність проекту

Д. всі відповіді правильні

*2. Стадія проекту, на якій виконується певний набір робіт для його успішного запуску, відбувається чітко визначення цілей і завдань проекту, призначення керівника проекту, розробка статуту, ідентифікація учасників і зацікавлених осіб – це стадія*

А. планування проекту

В. ініціації проекту

С. моніторингу проекту

Д. виконання проекту

*3. Який з нижчеперелічених процесів не включаються в галузь управління змістом*

*проекту*

А. планування змісту проекту

В. визначення змісту

С. оцінка вартості

Д. створення ІСР

*4. «Управління командою проекту» - це:*

А. удосконалення компетенцій, взаємодії учасників команди проекту та загальних умов їх роботи з метою покращення виконання проекту

В. відстеження діяльності учасників команди, забезпечення зворотного зв'язку, вирішення проблем й управління змінами з метою оптимізації виконання проекту

С. процес залучення людських ресурсів, необхідних для виконання проекту

Д. процес надання необхідної інформації зацікавленим учасникам проекту відповідно до плану

*5. Вкажіть правильне твердження:*

А. процеси в проекті здійснюються послідовно

В. процеси в проекті накладаються один на одного

С. всередині кожної групи процеси управління проектами ніяк не пов'язані між собою

Д. активність процесів є сталою



### Рівень 3. Практичне завдання (задача)

Інвестор може вкласти в проект модернізації верстатного парку не більше 75 000 тис. гр.од. Інвестиційний проект триває 3 роки. Інвестиції надаються під 16% річних. Розглядаються 4 незалежних проекти, в яких грошові потоки розподіляються в такий спосіб:

Проект	Грошовий потік за рік, тис. гр.од.		
	1-й	2-й	3-й
1	25 000	40 000	53 000
2	38 000	35 000	32 000
3	20 000	51 000	65 000
4	30 000	40 000	45 000

Порівняти проекти за показниками чистої поточної вартості, індексом прибутковості і періодом окупності. Зробити висновки.

Викладач \_\_\_\_\_ А.М. Ковальчук

**НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ**  
**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ**

Затверджено на засіданні кафедри

Протокол №\_\_\_\_\_ від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_\_ р.

Зав. каф., проф. \_\_\_\_\_ Ареф'єва О.В.

**Екзаменаційний білет №5**

**з дисципліни «ПРОЕКТНИЙ КОНСАЛТИНГ»**

**Рівень 1. Теоретичні питання**

1. Етапи життєвого циклу проектів за Всесвітнім банком
2. Планування управління якістю проекту

**Рівень 2. Тестові завдання**

*1. Застосування управління проектами залежить від таких факторів:*

- A. масштабів проекту, обсягу робіт, їх вартості
- B. складності проекту
- C. переконаності вищого керівництва у необхідності спеціальної організаційної структури і особи, яка відповідатиме за загальну роботу над проектом
- D. всі відповіді вірні

*2. Які функції управління реалізують процеси планування:*

- A. визначення цілей і критеріїв успіху проекту і розробка робочих схем їхнього досягнення
- B. формалізація виконання проекту і підведення його до впорядкованого фіналу
- C. координація людей та інших ресурсів для виконання плану
- D. визначення відповідності плану і виконання проекту поставленим цілям і критеріям успіху та прийняття рішень про необхідність застосування коригувальних впливів, визначення необхідних коригувальних впливів, їхнє узгодження, ствердження і застосування

*3. Які функції управління реалізують процеси процеси завершення:*

- A. ухвалення рішення про початок виконання

проекту

- B. визначення цілей і критеріїв успіху проекту і розробка робочих схем їхнього досягнення
- C. формалізація виконання проекту і підведення його до впорядкованого фіналу
- D. визначення відповідності плану і виконання проекту поставленим цілям і критеріям успіху та прийняття рішень про необхідність застосування коригувальних впливів, визначення необхідних коригувальних впливів, їхнє узгодження, ствердження і застосування

*4. До далекого оточення проекту належать:*

- A. ринки та політика держави
- B. стан економіки та науки
- C. особливості законодавства
- D. всі відповіді вірні

*5. Особа (організація), яка приймає результати роботи і платить за її виконання – це:*

- A. менеджер (керівник) проекту
- B. проектний офіс
- C. замовник
- D. виконуюча організація

### Рівень 3. Практичне завдання (задача)

Підприємство має у своєму розпорядженні два альтернативні варіанти інноваційних проектів – проект «А» і проект «В». Дані, які характеризують ці проекти, наведені у табл. 1. Ставка дисконтування для проекту «А» - 10 %, а проекту «В» – 12 %. Розрахуйте чистий приведений дохід, індекс рентабельності та період окупності для проектів. Якому з проектів надати перевагу?

Таблиця 1

Вихідні дані

Показники	Інноваційні проекти	
	«А»	«В»
1. Інвестиції, \$	7 000	6 700
2. Період експлуатації інноваційного проекту, р	2	4
3. Грошові надходження, \$		
1-й рік	6 000	2 000
2-й рік	4 000	3 000
3-й рік	–	3 000
4-й рік	–	3 000

Викладач \_\_\_\_\_ А.М. Ковальчук

**НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ**  
**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ**

Затверджено на засіданні кафедри

Протокол №\_\_\_\_\_ від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_\_ р.

Зав. каф., проф. \_\_\_\_\_ Ареф'єва О.В.

**Екзаменаційний білет №6**

**з дисципліни «ПРОЕКТНИЙ КОНСАЛТИНГ»**

**Рівень 1. Теоретичні питання**

1. Аналіз проектних ризиків
2. Характеристика процесів ініціації та панування проектів

**Рівень 2. Тестові завдання**

1. *Сама сутність проектів визначає складність їхнього втілення в життя. Проекти потребують виконання численних завдань, жорстко або гнучко взаємопов'язаних: деякі проміжні завдання не можуть реалізовуватися, доки не завершені інші завдання; інші завдання мають виконуватися паралельно і т. п. Якщо порушується синхронізація виконання різних завдань, весь проект може опинитися під загрозою невиконання. Про яку характеристику проекту йде мова?:*

- A. Контрольованість.
- B. Координоване виконання пов'язаних між собою дій;
- C. Наявність численних ієрархічних цілей;
- D. Спрямованість на досягнення мети;

2. *Які існують види проектів за галузевою приналежністю?:*

- A. Виробничі, Технологічні, Фінансові, Дослідження і розвитку, Маркетингові, З управління персоналу, Комбіновані;
- B. Економічні, Організаційні, Технічні, Соціальні, Змішані;
- C. Міжнародні, Національні, Територіальні, Місцеві.
- D. Промислові, Будівельні, Транспортні, Освітні, У сфері торгівлі, Комплексні;

3. *Від якого з перелічених факторів не залежить застосування управління проектами?:*

- A. Складність проекту;
- B. Унікальність проекту;
- C. Наявність конкурентів;
- D. Масштаби проекту.

4. *Який рівень управління НЕ включає в себе система управління проектом?:*

- A. Тактичне управління;
- B. Оперативне управління;
- C. Технічне управління
- D. Стратегічне управління.

5. *"Проект – це окреме підприємство з визначеними цілями, що часто включають вимоги щодо часу, вартості та якості результатів, які повинні бути досягнуті". Джерелом даного визначення є:*

- A. DIN 69901, Німеччина.
- B. Project Management Institute, США;
- C. Англійська асоціація проект-менеджерів;
- D. Світовий Банк («Оперативне керівництво»);

### Рівень 3. Практичне завдання (задача)

Фірма розглядає 4 варіанти інвестиційних проектів, на здійснення яких потрібні однакові капітальні вкладення в сумі 9500 тис. гр.од. Процентна ставка інвестування – 15%. Грошові потоки розподіляються в такий спосіб:

Проект	Грошовий потік за рік, тис. гр.од.			
	1-й	2-й	3-й	4-й
1	6500	6200	5000	4600
2	5000	4500	4000	3000
3	6500	6800	7000	8000
4	7000	5000	3800	2000

Визначити найбільш ефективний проект за показниками чистої поточної вартості, індексом прибутковості і періодом окупності. Зробити висновки.

Викладач \_\_\_\_\_ А.М. Ковальчук

**НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ**  
**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ**

Затверджено на засіданні кафедри

Протокол №\_\_\_\_\_ від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_\_ р.

Зав. каф., проф. \_\_\_\_\_ Ареф'єва О.В.

**Екзаменаційний білет №7**

**з дисципліни «ПРОЕКТНИЙ КОНСАЛТИНГ»**

**Рівень 1. Теоретичні питання**

1. Розробка концепції проекту
2. Управління змінами в процесі виконання проекту

**Рівень 2. Тестові завдання**

1. *Визначення відповідності плану і виконання проекту поставленим цілям і критеріям успіху та прийняття рішень про необхідність застосування коригувальних впливів, визначення необхідних коригувальних впливів, їхнє узгодження, затвердження і застосування - це:*

- A. процеси планування
- B. процеси ініціації
- C. процеси моніторингу
- D. процеси завершення

2. *«Розвиток команди проекту» - це:*

- A. удосконалення компетенцій, взаємодії учасників команди проекту та загальних умов їх роботи з метою покращення виконання проекту
- B. відстеження діяльності учасників команди, забезпечення зворотного зв'язку, вирішення проблем й управління змінами з метою оптимізації виконання проекту
- C. процес залучення людських ресурсів, необхідних для виконання проекту
- D. процес надання необхідної інформації зацікавленим учасникам проекту відповідно до плану

3. *Який з нижчеперелічених процесів не включаються в галузь управління ризиками*

- A. ідентифікація ризиків
- B. якісний та кількісний аналіз ризиків
- C. визначення бюджету
- D. планування реагування на ризики

4. *Управлінські дії за проектом поділяють на дві категорії:*

- A. ті, що спрямовані на ініціацію проекту та на планування проекту
- B. широкого та вузького спрямування
- C. ті, що спрямовані на створення продукту(ті проекту та на виконання проекту
- D. ті, що спрямовані на отримання прибутку та на отримання соціального ефекту

5. *Якими критеріями вимірюється успішне виконання проектних дій:*

- A. продуктивність
- B. ефективність
- C. належне виконання
- D. всі відповіді правильні

### **Рівень 3. Практичне завдання (задача)**

Проектний інститут розробляє технологічний процес (потоківу лінію) виробництва споживчих товарів. Вартість проектних робіт – 15 % сукупної вартості технологічного устаткування (520 тис. грн) та монтажу виробничого обладнання (80 тис. грн) Термін експлуатації потоківу лінії - 5 років. Передбачається застосування рівномірної амортизації основних засобів та нематеріальних активів до нульової залишкової вартості. Ліквідаційна вартість обладнання відсутня. Передбачається виготовлення проектної документації, технічних засобів та монтажу обладнання протягом одного року. Освоєння проектного технологічного процесу дасть змогу виробляти щорічно 450 одиниць продукції за ціною 4 тис. грн. Змінні витрати на одиницю продукції прогнозуються в сумі 2,1 тис. грн, постійні – 27 тис. грн на рік. Розрахуйте майбутній грошовий потік. Ставка оподаткування прибутку підприємства – 18 %.

Викладач \_\_\_\_\_ А.М. Ковальчук

**НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ**  
**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ**

Затверджено на засіданні кафедри

Протокол №\_\_\_\_\_від «\_\_\_»\_\_\_\_\_202\_\_ р.

Зав. каф., проф. \_\_\_\_\_Ареф'єва О.В.

**Екзаменаційний білет №8**

**з дисципліни «ПРОЕКТНИЙ КОНСАЛТИНГ»**

**Рівень 1. Теоретичні питання**

1. Обґрунтування доцільності проекту
2. Інструменти контролю виконання проекту

**Рівень 2. Тестові завдання**

*1. Які функції управління реалізують процеси виконання:*

А. визначення відповідності плану і виконання проекту поставленим цілям і критеріям успіху та прийняття рішень про необхідність застосування коригувальних впливів, визначення необхідних коригувальних впливів, їхнє узгодження, ствердження і застосування

В. визначення цілей і критеріїв успіху проекту і розробка робочих схем їхнього досягнення

С. координація людей та інших ресурсів для виконання плану

Д. ухвалення рішення про початок виконання проекту

*2. Дайте визначення поняттю «процес» в УП:*

А. множина проектів, програм та інших робіт, які виконуються у даний час і об'єднані разом з метою ефективного управління для досягнення стратегічних цілей організації

правильна відповідь відсутня

В. це сукупність взаємопов'язаних проектів, а також комплекс організаційних змін, об'єднаних загальними цілями і спрямованих на досягнення конкретної комерційної вигоди

С. це сукупність взаємопов'язаних ресурсів і діяльності, яка має чітко визначені вхід і вихід і створює в результаті цінність (додану вартість)

*3. До ОСНОВНИХ функцій (областей знань) УП відносять:*

А. управління часом, вартістю, якістю проекту  
В. управління інтеграцією, комунікацією, ризиками, поставками проекту

С. управління змістом проекту  
Д. управління часом, вартістю, якістю проекту та управління змістом проекту

*4. Хто такі непрямі учасники проекту:*

А. ті, хто самостійно реалізують діяльність по проекту чи діяльність, результати якої впливають на проект (взаємодіють з проектом)

В. учасники самої діяльності по проекту  
С. учасники діяльності, яка реалізується об'єктами навколишнього середовища і впливає на проект чи відчуває вплив проекту

Д. ті, хто відчуває вплив зі сторони проекту

*5. Підрозділ, що прямо або побічно відповідає за результат проекту*

– це:

- А. замовник
- В. команда управління проектом
- С. проектний офіс
- Д. спонсор (куратор) проекту



### Рівень 3. Практичне завдання (задача)

Фірма розглядає 4 варіанти інвестиційних проектів, на здійснення яких потрібні однакові капітальні вкладення в сумі 10 800 тис. гр.од. Процентна ставка інвестування – 13%. Грошові потоки розподіляються в такий спосіб:

Проект	Грошовий потік за рік, тис. гр.од.			
	1-й	2-й	3-й	4-й
1	8000	5000	3200	1000
2	3000	3200	4000	7000
3	5000	5000	3000	3000
4	7000	6300	4800	3500

Визначити найбільш ефективний проект за показниками чистої поточної вартості, індексом прибутковості і періодом окупності. Зробити висновки.

Викладач \_\_\_\_\_ А.М. Ковальчук

**НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ**  
**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ**

Затверджено на засіданні кафедри

Протокол №\_\_\_\_\_від «\_\_\_»\_\_\_\_\_202\_\_ р.

Зав. каф., проф. \_\_\_\_\_Ареф'єва О.В.

**Екзаменаційний білет №9**

**з дисципліни «ПРОЕКТНИЙ КОНСАЛТИНГ»**

**Рівень 1. Теоретичні питання**

1. Оцінка ефективності проектів
2. Мотиваційні аспекти роботи проектної команди

**Рівень 2. Тестові завдання**

1. *Яка зі схем участі в управлінні проектом передбачає, що менеджер проекту виступає представником або агентом замовника й не несе фінансової відповідальності за прийняті рішення?:*

- A. Адміністрування;
- B. Схема спрощеного управління;
- C. Основна схема;
- D. Схема розширеного управління.

2. *До основних характеристик проекту належить:*

- A. Наявність витрат;
- B. Невизначеність термінів;
- C. Досвідченість виконавця;
- D. Унікальність.

3. *Які основні класифікації проектів виділяють у проектному консалтингу?:*

- A. Типи, види, підвиди;
- B. Класи, типи, види;
- C. Класи, форми, види;
- D. Типи, форми, види.

4. *"Проект – це підприємство (намір), яке в значному ступені характеризується неповторністю умов та інших обмежень; розмежування від інших намірів; специфічна для проекту організація його реалізації" Джерелом даного визначення є:*

- A. DIN 69901, Німеччина;
- B. Англійська асоціація проект-менеджерів;
- C. Project Management Institute, США;
- D. Світовий Банк («Оперативне керівництво»).

5. *Які виділяють види проектів за функціональним спрямуванням?:*

- A. Виробничі, Технологічні, Фінансові, Дослідження і розвитку, Маркетингові, З управління персоналу, Комбіновані;
- B. Однофункціональні, Багатофункціональні;
- C. Прості, Складні, Дуже складні (комплексні);
- D. Оперативні, Стратегічні.

### **Рівень 3. Практичне завдання (задача)**

Проаналізувати ефективність проекту, визначити період окупності в основі котрого покладено визначення середньої величини приведеної вартості грошового потоку, початкові інвестиції якого складають 80 тис. грн., дисконтна ставка 25 %, а очікувані чисті грошові потоки за роками такі: рік 1 – 10 тис.грн., рік 2 – 20 тис.грн., рік 3 – 30 тис.грн., рік 4 - 40 тис.грн., рік 5 – 50 тис.грн., рік 6 – 60 тис.грн.

Викладач \_\_\_\_\_ А.М. Ковальчук

**НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ**  
**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ**

Затверджено на засіданні кафедри

Протокол №\_\_\_\_\_ від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_\_ р.

Зав. каф., проф. \_\_\_\_\_ Ареф'єва О.В.

**Екзаменаційний білет №10**

**з дисципліни «ПРОЕКТНИЙ КОНСАЛТИНГ»**

**Рівень 1. Теоретичні питання**

1. Методи скорочення тривалості виконання проекту
2. Інформаційна система управління проектами

**Рівень 2. Тестові завдання**

1. *До ближнього оточення проекту належать:*  
А. ринки та політика держави  
В. керівництво й основні структурні підрозділи підприємства  
С. інфраструктура підприємства, учасники проекту  
D. керівництво й основні структурні підрозділи підприємства та інфраструктура підприємства, учасники проекту

2. *Проектні дії – це:*  
А. дії, необхідні для створення продукту(ті проекту)  
В. дії, що дозволяють робити вибірку, фільтрацію і угруповання за проектом тих робіт, які знадобляться  
С. управлінські дії, спрямовані на виконання проекту  
D. дії, необхідні для створення продукту(ті проекту) та управлінські дії, спрямовані на виконання проекту

3. *Які функції управління реалізують процеси моніторингу і управління:*  
А. ухвалення рішення про початок виконання проекту  
В. визначення цілей і критеріїв успіху проекту і розробка робочих схем їхнього досягнення  
С. формалізація виконання проекту і підведення його до впорядкованого фіналу  
D. визначення відповідності плану і виконання проекту поставленим цілям і критеріям успіху та прийняття рішень про необхідність застосування коригувальних впливів, визначення необхідних

коригувальних впливів, їхнє узгодження, ствердження і застосування

4. *Які функції управління реалізують процеси ініціації:*  
А. ухвалення рішення про початок виконання проекту  
В. визначення цілей і критеріїв успіху проекту і розробка робочих схем їхнього досягнення  
С. координація людей та інших ресурсів для виконання плану  
D. визначення відповідності плану і виконання проекту поставленим цілям і критеріям успіху та прийняття рішень про необхідність застосування коригувальних впливів, визначення необхідних коригувальних впливів, їхнє узгодження, ствердження і застосування

5. *Продуктивне виконання проектних дій передбачає:*  
А. використання моделей, методів, процедур і засобів мінімізації ірраціональності, втрат і неузгодженостей у проектах  
В. дотримання правових, етичних норм й міжнародних стандартів, використання налагоджених бізнес-процесів, відповідних методів/процедур, що задовольняють очікуванням стейкхолдерів  
С. гнучкість у використанні інформації про ринок, даних виробництва та унікальне поєднання технологічних компонентів, що утворюють цінність проекту  
D. всі відповіді правильні

### Рівень 3. Практичне завдання (задача)

Розрахувати індекс ефективності витрат ресурсів (CPI) та індекс ефективності розкладу (SPI) різних стадій проекту за даними таблиці. Зробити висновок.

		Стадія 1	Стадія 2	Стадія 3
Фактична вартість виконаних робіт	AC	20 000	40 000	30 000
Кошторисна вартість виконаних робіт	EV	22 700	36 000	31 500
Кошторисна вартість планових робіт	PV	23 600	38 000	33 000

Викладач \_\_\_\_\_ А.М. Ковальчук