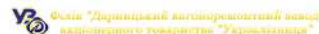


Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

вісімнадцятій науково-практичній міжнародній конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(2 - 3 червня 2022р. м. Харків, Україна)



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ
БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ТРАНСПОРТА

Матеріали

*вісімнадцятої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(2 - 3 червня 2022р. м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С.В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники
голови:** *Ватуля Г.Л.*, д.т.н., проф., проректор з наукової роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В.Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А.В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Шаповал Г.В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання Факультету УПП Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Примаченко Г.О. к.т.н., ст.викладач кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

<i>С.В. Панченко</i> Індустріально-логістичні центри як сучасна модель інноваційного відродження економіки України	17
<i>В.Л. Дикань</i> Індустріальні парки як основа післявоєнного економічного відродження промисловості України	20
<i>А.С. Зайцева</i> Сутність поняття транспортно-логістичної інфраструктури, та її складових	22
<i>М.В. Корінь, О.А. Лановий</i> Розвиток ресурсного потенціалу підприємств залізничного транспорту в умовах становлення інноваційно-інформаційної економіки	25
<i>О.В. Маковоз</i> Транспортно - логістична інфраструктура як інструмент стійкого розвитку країни в сучасних умовах	27
<i>О.М. Синіговець</i> Інноваційні форми міжнародних економічних відносин як формування нових можливостей розвитку світового господарства	29

Секція «Міжнародна та національна транспортна інфраструктура»

<i>М.М. Багрій, В.В. Клименко</i> Основні питання розвитку та функціонування мультимодальних перевезень	32
<i>Є.І. Балака, М.Є. Резуненко</i> Вплив транспортно-логістичних процесів на валовий внутрішній продукт України та економічні наслідки блокування портів	34
<i>Г.С. Бауліна, А.О. Гукова, Т.В. Колодочка</i> Формування оптимальної технології функціонування міжнародного перевантажувального терміналу	36
<i>Г.С. Бауліна, Р.В. Самань, А.В. Пасіч</i> Підходи до удосконалення технології взаємодії станції та під'їзних колій	38

<i>М.В. Бормотова, Т.В. Машошина</i> Щодо особливостей інвестування в залізничний транспорт	39
<i>О.Л. Васильєв, І.В. Волохова, Г.А. Жовтяк</i> Перспективи розвитку мультимодальних перевезень	41
<i>Г.Л. Ватуля</i> Удосконалення залізничної інфраструктури як основа підтримки економіки України в умовах війни	43
<i>Т.Д. Дейкун, І.Б. Андренко</i> Дослідження ринку мотелів України	46
<i>О.Г. Дейнека, Ю.О. Крихтіна, А.Ю. Ковальов</i> Публічне управління і адміністрування та державне регулювання залізничного транспорту України в умовах воєнного стану	48
<i>О.І. Дмитрієва</i> Особливості цілепокладання при формуванні стратегії інноваційного розвитку транспортної інфраструктури	50
<i>А.Л. Дробчак, В.В. Кириленко</i> Пріоритети розвитку транспортної інфраструктури в Україні	52
<i>В.М. Запара, Я.В. Запара, Ю.Ю. Іванченко, В.В. Чернишова</i> Дослідження закономірностей впливу на моделювання динаміки транспортних потоків міста	54
<i>В.М. Запара, А.С. Іванова, Є.А. Максимович, Л.В. Бабак</i> Можливості ат «Укрзалізниця» в реалізації зернового експортного потенціалу України у воєнний час	56
<i>В.М. Запара, Н.Г. Капустянська, В.В. Конарьов, Н.В. Неглядова</i> Вплив воєнного стану на основні показники вантажної роботи залізниці України	58
<i>О.М. Кібік, В.О. Котлубай</i> Транспортна інфраструктура в умовах кризи	60
<i>О.Г. Кірдіна</i> Особливості антикризового управління розвитком залізничного транспорту в умовах турбулентності	62
<i>А.О. Каграманян</i> Функціональні можливості цифрових платформ в контексті розвитку залізничного транспорту	65

<i>Ю.Є. Калабухін, О.І. Зоріна, Н.М. Каменева</i> Вплив зміни обсягів перевезень залізничного транспорту на соціально-економічний ефект	68
<i>Ю.Є. Калабухін, Н.М. Каменева</i> Аналіз складових життєзабезпечення пасажирського вагону протягом життєвого циклу	71
<i>А.В. Колісник</i> Проблеми пропуску вантажних поїздів через прикордонні станції України під час воєнного стану	74
<i>М.В. Косич, О.Ю. Александрова</i> Залізниця, як основа безпеки держави	75
<i>О.М. Костєнніков, М.Ю. Куценко</i> Проблеми експорту зернових вантажів з України в умовах війни	78
<i>Є.М. Кузнецов, В.Є. Кузнецов</i> Ключові тенденції розвитку світового ринку вагонобудування в умовах цифровізації економіки	80
<i>В.В. Кулешов, Г.В. Каравай, Ю.О. Логінова, М.М. Фьодоров</i> Удосконалення моделі місцевої роботи прикордонного залізничного вузла	81
<i>А.Р. Лазєбна, К.В. Левченко, К.В. Крячко</i> Застосування інформаційних технологій в роботі опорних станцій залізничного вузла	84
<i>Л.В. Марценюк</i> Основні напрями та принципи оцінки ефективності функціонування антикризової системи управління залізниць	86
<i>О.Б. Мних, Н.Я. Сапотницька, Б.М. Ярич</i> Глобальні виклики і проблеми розвитку логістичного потенціалу залізничної інфраструктури України	88
<i>І.С. Моржов, Н.І. Новальська</i> Контейнерні перевезення та глобальна криза ланцюга постачань 2021–2022	90
<i>М.М. Овчаренко, Ю.В. Хомяк</i> Особливості відтворення результатів неруйнівного контролю якорів електродвигунів рухомого складу залізничного транспорту	92

<i>С.В. Панченко, Є.І. Балака, В.В. Панченко, М.Є. Резуненко</i> Ефективність автоматизації оперативного контролю технічного стану локомотивів	94
<i>Г.С. Пащенко, Ю.В. Шульдінер</i> Перевезення вантажів у контейнерах за умов військового стану та блокування морських портів України	97
<i>О.В. Рябушенко</i> Дослідження зміни показників безпеки дорожнього руху в Україні після зниження обмеження швидкості руху в населених пунктах	99
<i>С.Ш. Садигли, Д.О. Скорик, К.В. Крячко</i> Раціоналізація технології обслуговування контейнерних терміналів на вантажних станціях	101
<i>В.С. Соколов, Н.І. Новальська</i> Термінали як суб'єкти ринку транспортно-експедиційних послуг	102
<i>К.В. Соляник, М.В. Кондратюк</i> Особливості функціонування АТ «Укрзалізниця» в воєнний період	104
<i>Ю.О. Сорочук, Є.С. Строганова, К.В. Крячко</i> Удосконалення технології роботи вирішальних станцій в залізничному вузлі	106
<i>І.В. Токмакова, Н.Г. Панченко, І.М. Войтов</i> Розвиток конкурентних переваг логістичної інфраструктури міжнародних транспортних коридорів	108
<i>О.М. Тройнікова</i> Залізничний транспорт, як локомотив економіки країни	110
<i>А.С. Устіловська, І.І.Божидай</i> Взаємозв'язок транспортної галузі та економічного розвитку країни	112
<i>Н.П. Устименко, Е.В. Філенко, К.В. Крячко</i> Раціоналізація технічного оснащення вирішальних вантажних станцій залізничного вузла	114
<i>О.О. Цвірко, Н.В. Трушкіна</i> Актуальні питання модернізації транспортної інфраструктури у контексті відновлення національної економіки України	116

<i>В.Ф. Чеклов, Н.С. Круглова</i> Аналіз відомих програмних продуктів для імітаційного моделювання поїзних і маневрових переміщень на залізничних станціях	118
<i>G.V. Sharoval, H.I. Shelekhan</i> Improving railway station infrastructure in wartime	120
<i>О.М. Шершенюк</i> Сучасний стан транспортної інфраструктури України	122
<i>В.П. Яновська, І.В. Єгорова</i> Перспективи цифровізації транспортної інфраструктури України	124
<i>В.П. Яновська, О.В. Роговий</i> Будівництво в Україні швидкісної залізничної колії за європейськими стандартами	127

Секція «Логістичні технології на підприємствах транспорту і промисловості»

<i>Д.В. Атаманюк, Н.І. Новальська</i> Технології та засоби обслуговування агропромислових вантажів у термінальних технологіях	131
<i>Г.Є. Богомазова, А.В. Топчий, К.Е. Голопоров, К.М. Драгнева</i> Перспективи розвитку логістики міжнародних перевезень вантажів у контейнерах	133
<i>Н.А. Бочарова, І.В. Федотова</i> Основні чинники ланцюгів постачань	134
<i>О.П. Бутенко, Н.В. Опікунова</i> Логістика як інструмент підвищення конкурентоздатності сучасного підприємства	137
<i>О.П. Бутенко, О.М. Чупир</i> Теоретичні аспекти управління матеріальними потоками торгівельного підприємства	139
<i>Н.В. Грищенко</i> Доцільність інформаційної логістичної системи на транспортних підприємствах	141
<i>О.Г. Дейнека, В.О. Котик</i> Механізми адаптації підприємств транспортно-логістичної системи в сучасних умовах	143

<i>О. Іщука, Д. Ломотько, М. Ломотько</i> Логістичний підхід в енергоефективній технології маневрової роботи на сортувальній станції	145
<i>О.В. Копитко</i> Роль логістики у перевезеннях аграрної продукції на міжнародні ринки в сучасних умовах	148
<i>О.М. Красноштан</i> Підвищення швидкодії та продуктивності залізничних транспортних систем за рахунок застосування технології «гнучка рейка»	150
<i>О.С. Крашенінін, О.О. Шапатіна, С.М. Продащук, К.В. Кім</i> Розвиток логістичних технологій на промислових та підприємствах залізничного транспорту	151
<i>В.О. Крючков, Д.В. Ломотько</i> Деякі питання удосконалення залізничної логістики у сучасний період	155
<i>Д.В. Ломотько, О.Ф. Афанасова</i> Підвищення конкурентоспроможності залізничного транспорту за рахунок розвитку прискорених контейнерних поїздів з використанням логістичних технологій	157
<i>Д.В. Ломотько, Д.В. Арсененко</i> Введення контейнерних поїздів під час збору врожаю зернових вантажів	159
<i>Н.О. Лужанська, І.Г. Лебідь, Є.М. Лебідь</i> Організація транспортно-експедиторського обслуговування виробничих та торговельних підприємств	161
<i>В.К. Мироненко, В.М. Самсонкін, Т.М. Грушевська</i> Перехід залізниць України на стандарт колії 1435 мм – аргументи війни	163
<i>А.В. Непран</i> Управління матеріальними потоками на запасах в логістичних системах підприємств за допомогою статистичних методів	165
<i>Г.І. Нестеренко, М.І. Музикін, С.І. Бібік</i> Графік руху поїздів при виділенні в ньому стабільної частини розкладів вантажних поїздів	168

<i>І.В. Паламарчук, О.В. Громова, С.О. Старикова</i> Проблеми в ланцюжках постачання у зв'язку з війною в Україні	170
<i>Л.О. Позднякова, О.С. Гулай</i> Особливості залучення інвестицій в залізничний транспорт України в післявоєнний період	172
<i>Л.О. Позднякова, В.В. Котик</i> Транспортна логістична система України в умовах воєнного стану	174
<i>С.М. Продащук, К.В. Кім, Д.О. Горбань, В.А. Настрадін</i> Підвищення ефективності взаємодії залізничного і автомобільного транспорту в сучасних умовах	177
<i>К.О. Tarasov, G.O. Primachenko</i> Organization of rail transportation in martial law conditions	178
<i>О.О. Шапатіна, М.К. Тіхня, Ю.А. Гнилицька</i> Удосконалення технології управління перевезеннями на підприємствах транспорту	180

Секція «Менеджмент і маркетинг на транспорті»

<i>Л.М. Ачкасова</i> Управління матеріальними потоками на підприємстві	182
<i>Т.О. Водолажська</i> Дослідження видів логістичних стратегій підприємства	184
<i>В.А. Волохов, І.В. Волохова, О.М. Лук'янова</i> Удосконалення збуту в системі менеджменту	186
<i>А.О. Дергоусова, О.В. Сиволовська, О.М. Мкртичян</i> Застосування інтернет-маркетингу як невід'ємна частина просування бренду	188
<i>Е.С. Yeshchenko, V.V. Klymenko</i> Problems of organization of cargo transportation by road in the conditions of the Russian-Ukrainian war	190
<i>М.Д. Жердєв, Ю.В. Мирошниченко</i> Емоціональне та фізичне виснаження менеджера та їх подолання	192

<i>О. М. Загурський</i> Рекомендації щодо розробки показників оцінки логістичного сервісу ланцюга постачань	194
<i>Д.М. Задерака, Н.І. Новальська</i> Особливості обслуговування пасажирів на повітряному транспорті	196
<i>О.М. Криворучко, А.В. Мезенцева</i> Особливості оцінювання логістичної діяльності	198
<i>В.В. Маліцький</i> Удосконалення порядку формування ставок плати за використання вантажних вагонів АТ «Укрзалізниця»	200
<i>Т.В. Нескуба</i> Оmnіканальний підхід до здійснення маркетингової діяльності залізничного транспорту	202
<i>Г.Є. Островерх, А.А. Токаренко</i> Формування маркетингових стратегій підприємств на ринку логістичних послуг	204
<i>О.В. Писарчук</i> Обліковий аутсорсинг для транспортних компаній	207
<i>І.М. Посохов, П.А. Павло</i> Аналіз сучасного стану превентивного управління ризиками в Україні	209
<i>В.М. Самсонкін, В.К. Мироненко, О.Г. Юрченко</i> Формування тор-менеджменту для АТ «Українська Залізниця» – корінне завдання сьогодні	211
<i>І.В. Федотова, Н.А. Бочарова</i> Нова концепція управління підприємством	213
<i>Т.Ю. Чаркіна, В.О. Задоя</i> Трансформація фокусу та методів маркетингових досліджень на залізничному транспорті в умовах цифровізації суспільства	215
<i>А.В. Чернявський</i> Social media marketing, як інструментарій мобільних маркетингових технологій	217

Секція «Інформаційні технології, штучний інтелект»

<i>Л.І. Галупова</i> Авторські права на твори, створені за допомогою штучного інтелекту	220
<i>О.В. Дикань</i> Шляхи трансформації вітчизняної промисловості в умовах становлення цифрової економіки	222
<i>О.В. Дикань, І.В. Соломніков, О.В. Семенцова</i> Перспективи цифрової трансформації бізнес-процесів	224
<i>О.О. Євсєєва</i> Формування облікової політики підприємства в умовах воєнного стану	226
<i>Н.Є. Каличева, І.В. Чорнобровка</i> Хмарні технології як чинник забезпечення конкурентоспроможності підприємств залізничного транспорту: сучасні аспекти	229
<i>А.О. Ковальов, Д.О. Кульова</i> Організація перевезення небезпечних вантажів з використанням ризик-орієнтованих підходів	231
<i>М.В. Кузь, Н.Р. Мішагіна</i> Удосконалення моделей якості програмного забезпечення	233
<i>Н.М. Лазарєва, О.В. Лазарєв</i> Розвиток інтелектуальних технологій для управління технологічними процесами	235
<i>О.В. Лашков, Є.А. Максименков</i> Роль інформаційних систем у прийнятті управлінських рішень	237
<i>Є.А. Максименков, П.В. Бех</i> Використання ві-технологій для ефективного управління	239
<i>В.В. Масан</i> Удосконалення системи цифрового управління вантажними перевезеннями	241
<i>А.В. Мусійченко, І.М. Герасименко</i> Діджиталізація підприємств автомобільного транспорту	243

<i>I.L. Nazarenko , M.McKay Hoppman</i> Digitalization in railway transport by startups developing	245
<i>О.Р. Пазюк, А.В. Соломко</i> Проектування та розробка електронної адаптивної системи «викладач очима студента»	248
<i>О.Д. Стешенко</i> Оцінка сучасних цифрових технологій у фінансовій сфері	250
<i>В.І. Торопова</i> Цифрові платформи: інституціональний аспект	252
<i>П.О. Харламов</i> Застосування посиленого навчання в ланцюжках постачання та логістиці	254
<i>О.М. Харламова</i> Застосування технології «цифровий близнюк» для виробництва та логістики	256
<i>Н.Г. Челядінова</i> Інформаційно-аналітичне забезпечення в системі управління логістичними ризиками на транспорті	258

Секція «Управління соціально-економічними системами в умовах неоіндустріалізації та глобалізації (людина, технології, економіка)»

<i>В.К. Бабайлов</i> Соціальна економіка як явище неоіндустріалізації і глобалізації	261
<i>В.В. Блага</i> Деградація бюджетної системи як наслідок тіньової економіки	263
<i>В.В. Бобиль, М.А. Дронь</i> Антикризова складова обліково-аналітичного забезпечення банківського ризик-менеджменту	265
<i>В.В. Бобиль, С.В. Заремба</i> Розвиток системи інтегрованого бюджетування державних установ в умовах кризи	267
<i>Ю.Т. Боровик</i> Проблеми екології при утилізації будівельних матеріалів	269

<i>Ю.Т. Боровик, Ю.В. Єлагін</i> Екологічні проблеми будівництва	271
<i>І.В. Воловельська</i> Теорія створювального задоволення в контексті забезпечення економічної безпеки підприємства	273
<i>Л.І. Галупова</i> Авторські права на твори, створені за допомогою штучного інтелекту	276
<i>Ю.О. Крихтіна, Т.М. Глушенко</i> Сучасна модель ефективного державного управління	279
<i>Т.В. Деділова, О.В. Юрченко</i> Інтелектуальна власність як важливий ресурс підприємництва	281
<i>В.В. Дикань, Н.Л. Фролова, Цзян Пань</i> Особливості державної підтримки розвитку малого та середнього бізнесу в Україні у воєнний час	283
<i>І.Ю. Шевченко, І.А. Дмитрієв</i> Особливості сучасної інтерпретації дефініції «трудоий потенціал»	285
<i>Л.Г. Дончак, Д.Г. Шкварук</i> Сучасні тенденції та напрями розвитку виробництва м'яса в Україні	287
<i>І.Ю. Зайцева</i> Чи варто зараз інвестувати в криптовалюти?	289
<i>Л.Л. Калініченко</i> Економічний патріотизм - шлях до перемоги та відновлення країни	291
<i>І.М. Кирчата</i> Ризики та економічна безпека малого підприємства в умовах цифрової економіки	294
<i>О.М. Кліменко</i> Проблеми вимірювання прогресу цілей сталого розвитку в Україні	295
<i>В.В. Компанієць, О.М. Полякова</i> Моральні дилеми в бізнесі	297
<i>В.В. Компанієць, Л.О. Рубан</i> Щодо деяких акцентів роботи керівника в умовах невизначеності	302

<i>Л.С. Коновалов, Г.О. Дзядук, М.В. Гараєв</i> Досвід ЄС для підтримки, стимулювання та регулювання розвитку малого і середнього бізнесу	303
<i>П.Ю. Косінцева, О.В. Дикань</i> Управління іміджем підприємства через людський капітал	305
<i>В.І. Куделя</i> Адаптація персоналу сучасного підприємства	306
<i>М.С. Кужавський, Є.О. Кіблик</i> Стратегічні аспекти інноваційно-інвестиційного розвитку підприємств залізничного транспорту	308
<i>Г.А. Лоскутова</i> Аналіз соціально-економічного стану річкового транспорту та пов'язані з ним ризики	311
<i>Л.С. Любохинець, Н.П. Танасієнко</i> Кредитний скоринг як інструмент забезпечення фінансово- економічної безпеки банківських установ	313
<i>М.А. Mashchenko</i> Management of environmental security of the enterprise in the conditions of globalization	315
<i>О.М. Нестеренко</i> Основні тенденції зміни ринку праці в умовах сучасних інформаційних технологій	317
<i>В.Ю. Нестеренко, А.Р. Мороз, І.В. Осьмірко</i> Причини та стратегії інноваційної конкурентної поведінки підприємства	318
<i>Г.В. Обруч</i> Інноваційні тренди розвитку підприємств залізничного транспорту в умовах трансформації глобального транспортно-логістичного простору	320
<i>В.О. Овчиннікова, Н.О. Гонтар</i> Формування системи оцінки інноваційного розвитку підприємств	324
<i>Viktoriiia Ostapenko</i> Priorities of competitiveness recovery and transition to innovative economy	326

<i>М.П. Сначов, І.М. Ломтева</i> Впровадження стратегічного управлінського обліку в АТ «Укрзалізниця»	329
<i>І.В. Соломніков, О.В. Харченко, Є.В. Жернова</i> Розвиток екологічного підприємства в територіальних громадах як фактор підвищення якості життя населення	331
<i>Т.Г. Сухорукова</i> Трансформація суспільства і суспільних цінностей як економічних категорій	333
<i>А.В. Толстова</i> Стратегічні напрямки відбудови економіки країни в післявоєнний період	335
<i>Д.Д. Торопова</i> Напрями та інструменти забезпечення сталого розвитку підприємств туристичної індустрії України	337
<i>Л.О. Українська, Н.І. Шифріна</i> Заробітна плата як елемент управління соціально-економічної системи	339
<i>Yu. Utkina</i> The urgency of ensuring the technical and technological development of enterprises in conditions of fierce competition	341
<i>О.Ю. Чередниченко, Т.М. Юсупова</i> Особливості відтворення економічної безпеки країни в умовах війни	344
<i>П.О. Черномаз</i> Дипломатичний міжцивілізаційний діалог – основа вирішення міжнародних конфліктів	346
<i>І.В. Чорнобровка, К. Кочегарова</i> Стратегічні аспекти формування платформи економічного розвитку підприємств промислового комплексу України	348
<i>О.М. Чупир, Є.О. Бурлака</i> Оптимізація планування як ключовий елемент управління розвитком ресурсного потенціалу підприємств залізничного транспорту	350
<i>В.Г. Яковенко</i> Шляхи підвищення ефективності управління персоналом підприємств малого та середнього бізнесу за рахунок заходів мотивації	352

UDC 656.053

PROBLEMS OF ORGANIZATION OF CARGO TRANSPORTATION BY ROAD IN THE CONDITIONS OF THE RUSSIAN-UKRAINIAN WAR

E.S. Yeshchenko, PhD (Econ.) V.V. Klymenko
National Aviation University (Kyiv)

Russian-Ukrainian War (2022) has led to significant changes in the market of cargo road transportation. In conditions of closed airspace and blocked seaports all the burden is laid at road and rail transport.

The objective of the research is to determine the main problems that are emerging in the operation of the carriers during hostilities on the territory of Ukraine and development of recommendations that can increase efficiency of the company that provides road transportation services in such unfavourable situation.

The main problems that road transportation sector is facing are:

- deficit and increasing cost of fuel;
- damage to transport infrastructure, almost 8,000 km of roads has been destroyed [1];
- lack of communication between the driver and the control center, carrier and shipper/receiver due to the destruction of telecommunications infrastructure, lack of mobile communications;
- staff reduction among drivers, logistics operators, dispatchers, etc. caused an increase of their working time, which can lead to lower productivity of employees;
- drivers work under constant stress due to the threat of hostilities and missile strikes.

All these factors have strong negative impact on the efficiency of the company. Let us overview in more details two of them.

At the end of April, shortage of fuel emerged at gas stations in Ukraine. In order to address its deficit, the government raised the maximum prices for gasoline and diesel fuel by 40-43%. On May 12, the Ministry of Economy announced the average cost of gasoline in the amount of 33.36 UAH per liter and diesel fuel - 35.31 UAH per liter [2]. According to these prices the maximum price of sale of fuel at gas stations is calculated. The main reasons for fuel shortage are depicted in the Fig.1.

There are two main alternatives in such situation: biofuel and usage of electric trucks. Due to high prices for petroleum fuels, it becomes economically feasible to produce biofuels. After all, there are many more distilleries in Ukraine than oil refineries. With regard to electric trucks, such modernization of the fleet means not only independence from fuel availability but also environmental

friendliness that this mean of transport provides. We should not forget about global warming. It still remains one of the main world problems. Moreover, according to the calculations of the author, introduction of electric trucks leads to 58% of decrease in costs needed for fuel/energy if we are comparing it with diesel trucks.

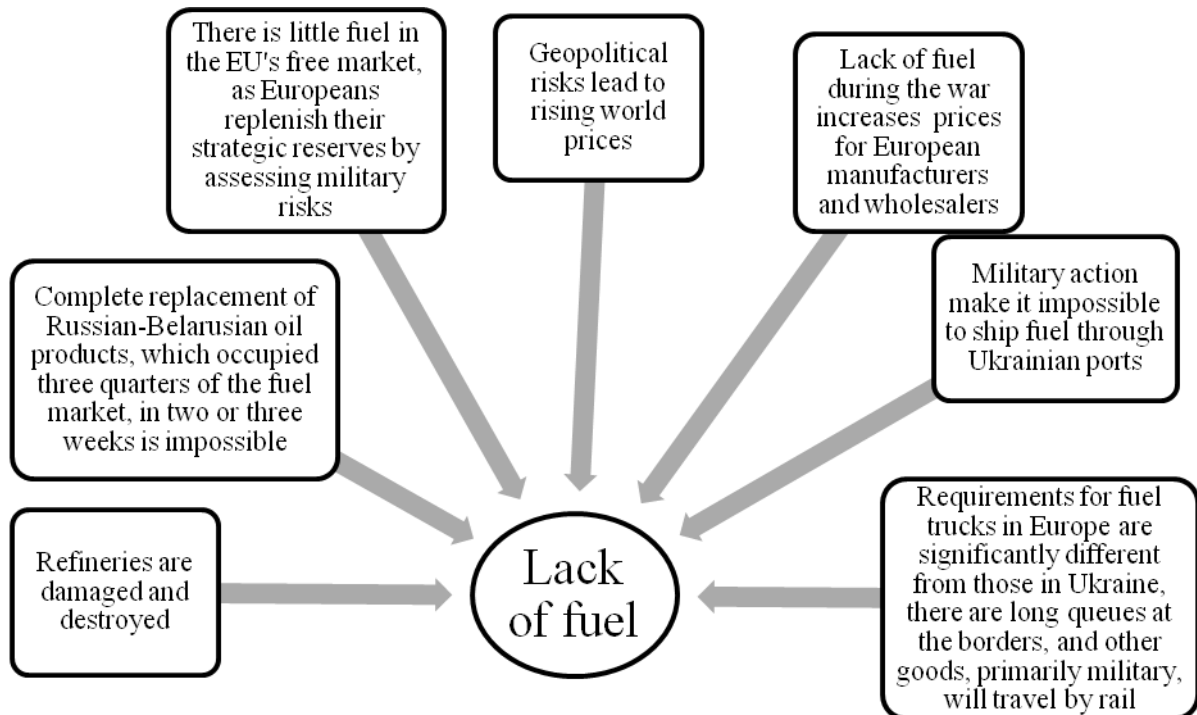


Fig.1 Reasons that lead to the fuel shortage in Ukraine

The second problem road carriers can deal with is the lack of communication between the driver or carrier and shipper. A lot of facilities has changed its working hours or work unstable because of the military actions. Such information technology as Time slot management system provides truck drivers with real-time information on current restrictions on warehouses and other facilities they are rolling to. It helps to avoid the situation when the driver arrives at the location but there is no one to load or unload the truck. The carrier can just book needed ramp for the time the driver arrives at the facility. That would significantly minimize the time spend for loading/unloading operations, correspondently, it would have a positive influence on the carrier's efficiency.

The Ukrainian market of road transport services goes through hard times because of the Russian invasion. Nevertheless, it is vitally important to overcome these difficulties and optimize the process of road transportation as much as possible in order to satisfy all the demand caused by lack of water and air transport potential.

[1] Losses of Ukraine's economy due to the war for the week increased by \$ 12.2 billion - the project "Russia will pay", <https://forbes.ua/news/vtrati-ekonomiki-ukraini-cherez-viynu-za-tizhden-zrosli-na-122-mlrd-proekt-rosiya-zaplatit-11042022-5381>, last accessed 25.05.2022.

[2] Average cost of 1 liter of ulsd 10 ppm diesel fuel and 10 ppm gasoline (as of 12.05.2022) - Ministry of Economy of Ukraine, https://www.me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=d96c4b6f-65b6-46eb-8ea7-94344af633_fb&title=SeredniaVartist1-LitraDizelnogoPalivaUlsd10-PpmTaBenzinivAvtomobilnikh Gaso-line10-Ppm-stanom Na02-05-2022-Roku-, last accessed 25.05.2022.

УДК 331.44

ЕМОЦІОНАЛЬНЕ ТА ФІЗИЧНЕ ВИСНАЖЕННЯ МЕНЕДЖЕРА ТА ЇХ ПОДОЛАННЯ

EMOTIONAL AND PHYSICAL EXHAUSTION OF THE MANAGER AND OVERCOMING THEM

канд. економ. наук М.Д. Жердєв,

канд. економ. наук Ю.В. Мирошніченко

Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

Ph.D. (Econ.) M.D. Zherdev, Ph.D. (Econ.) Yu.V. Myroshnychenko

Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)

Як менеджеру завжди бути у ресурсному стані та жити збалансованим життям навіть при високих навантаженнях у роботі?

Робота менеджером (як і будь-яка інша) може бути для вас джерелом стресу і призвести до вигорання в професії.

Вважається, що робота з людьми - це стрес, наскільки довго можна «протриматися» у роботі менеджером без вигорання.

Синдром вигорання – це процес поступової втрати енергії [1].

Виявляється у стані виснаження, фізичної втоми, особистісної відстороненості та зниження задоволення виконанням роботи.

Вигорання – це завжди результат стресу на робочому місці.

Чинники стресу [2]:

Особисті (нелюбов до себе, страхи). Життя як «іспит».

Робота (багато завдань, не пов'язаних між собою, термінових, немає самореалізації, не цінують, негатив, нерозуміння з боку колег/начальства/клієнтів, різкі зміни, зміни пріоритетів, брак компетенцій чи ресурсів).

Соціальні (нестача грошей, борги, іпотека).

Інформаційні (перевантаження, надлишок, негатив).

Відносини (конфлікти, вимоги, образи, побутові).

Фізіологічні (голод, холод, спека, протяг, шум, хвороба, алергени).

Специфічні джерела стресу у роботі менеджера:

- великий об'єм інформації;

- робота з людськими емоціями, переживаннями, «важкими»

МАТЕРІАЛИ
ВІСІМНАДЦЯТОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

(2-3 ЧЕРВНЯ 2021 РОКУ)

Відповідальний за випуск А.В. Толстова

Підписано до друку 13 червня 2022р.
Формат паперу 60X84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. Арк. **16,17**. Обл.– вид. арк.. **16,60**.
Замовлення № Тираж 150. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.