

«Галичина», аптека гормональних препаратів [2]. Варто наголосити, що ТОС є джерелом здобуття підприємством довготермінових конкурентних переваг, що створює передумови для постійного розвитку підприємства в майбутньому.

Таким чином, нові вимоги до підвищення якості продукції, оперативності її виробництва, оновлення асортименту виробництва вимагають нестандартних методів управління бізнес-процесами підприємствами. За цих умов актуальним є впровадження в практичну діяльність господарюючих суб'єктів системи управління в основі якої знаходиться теорія обмежень (theory of constraints – ТОС). Загалом ТОС представляє собою системний підхід, який побудовано на чіткій причинно-наслідковій логіці та об'єднує логічні інструменти та логістичні рішення.

Список літератури

1. Сайт консалтингової компанії AVA ERP – URL: <http://avaerp.com>.
2. Сайт консалтингової компанії Apple Consulting®. URL: <https://applecons.com.ua/ua/home-ua/>

УДК: 005.8:338.45

Білявський В.М., к.е.н, доцент кафедри

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-2129-1524>

Антонюк О.В., магістрант

Національний авіаційний університет, м. Київ, Україна

ІНСТРУМЕНТИ AGILE-МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ЇХ ВПЛИВ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТУ

Сучасні умови господарювання потребують швидкої реакції топ-менеджменту підприємств на загрози подальшого розвитку й адаптації бізнес-процесів, як до зовнішнього так і внутрішнього середовища, що впливають на капіталізацію підприємства. Одним із прогресивних та ефективних напрямів слід вважати концепцію Agile-менеджменту, що виникла у відповідь на загрози, які виникали при використанні сталого інструментарію менеджменту.

Сам термін «Agile-менеджмент» є доволі багатограним – завданнями якого є: концентрація уваги на потребах клієнтів, розбивка роботи на короткі операційні цикли з метою більшої їх деталізації та спрощення організаційних процесів [1].

Важливість та ефективність застосування інструментів на основі використання концепції Agile-менеджменту зростає в умовах пришвидшення цифровізації національної економіки, що дозволяє більш ефективно та передбачувано використовувати їх для вирішення проблем, які виникають у процесі господарської діяльності підприємства.

Agile-менеджмент включає у себе низку інструментів та практик, таких як: аналіз спринту (Sprint Review), ретроспектива (Retrospective) та щоденне зібрання (Daily Standup).

Sprint Review – це зустріч команди, на якій її учасники демонструють результати своєї роботи за попередній ітераційний період (спринт) та отримують (позитивні чи негативні) відгуки від роботодавця чи замовника проекту [2]. Ця зустріч допомагає команді бути у курсі того, як їхні результати впливають на реалізацію проекту та за рахунок чого їх можна поліпшити.

Retrospective – це зустріч команди, на якій її учасники аналізують бізнес-процес, у частині успішної реалізації запропонованих пропозицій, а також зосереджують увагу на тому, що слід покращити у попередньому ітераційному періоді [3]. Ця зустріч допомагає команді удосконалити свої бізнес-процеси та покращити якість виконуваної роботи.

Daily Standup – це щоденна робоча зустріч команди, на якій кожен учасник команди, шляхом обговорення, повідомляє про свій прогрес у реалізації проекту та відмічає перешкоди, які виникають на шляху досягнення мети [4]. Ця зустріч допомагає команді бути в курсі того, що відбувається загалом та допомагає вирішувати проблеми й долати перешкоди на шляху реалізації проекту.

Вплив інструментів Agile-менеджменту на проект може бути дуже значний. Відповідно до теоретичних й емпіричних досліджень, ці компоненти можуть допомогти підвищити ефективність реалізації проекту та знизити ризик його невдач. Наприклад, Sprint Review дозволяє команді швидко отримувати відгуки від замовника та вносити певні корективи у свою роботу відповідно до потреб реалізації проекту. Це дозволяє команді бути більш зосередженою на результаті та більш точно розуміти очікування замовника, що у свою чергу зменшує ризик виникнення невдач. Тоді як, Retrospective дозволяє команді відстежувати та покращувати свої бізнес-процеси. Це допомагає команді зменшити робочий час, який витрачається на виправлення помилок та збільшити ефективність своєї роботи. А, Daily Standup допомагає команді бути більш зосередженою на власних завданнях та загальному прогресі. Це дозволяє команді швидше реагувати на проблеми, що допомагає зменшити ризик затримки реалізації проекту.

Впровадження концепції Agile-менеджменту може допомогти команді у досягненні більш кращих результатів та збільшити ефективність реалізації проекту. Ці інструменти дозволяють команді бути більш зосередженою на конкретному результаті та більш швидше реагувати на зміни, що дозволяє учасникам бути гнучкими та ефективними у робочому процесі.

Однак, впровадження концепції Agile-менеджменту не гарантує успіху реалізації проекту. Для успішного використання вищезазначеної концепції потрібна відповідна кваліфікація команди та ефективне впровадження інструментарію у проект. Також, слід знати, що концепція Agile-менеджменту не є універсальним рішенням для реалізації всіх проектів, тому впровадження зазначеного вище інструментарію потребує індивідуального підходу до кожного конкретного підприємства або проекту.

Список літератури

1. Agile, Scrum, Kanban і Lean: як це працює на практиці URL: <https://www.management.com.ua/notes/agile-scrum-kanban-lean.html> (дата звернення 14.04.23).
2. Biliavska, Yu., Mykytenko, N., Romat, Ye., & Biliavskiy, V. (2023). Category management: Industry vs trade. *Scientific Horizons*, 26 (1), 129–150.
3. Білявська Ю., Микитенко Н., Шестак Я. Кібербезпека та захист інформації під час пандемії COVID-19. *Міжнародний науково-практичний журнал "Товари і ринки"*. 2021. № 1. С. 34-46.
4. Білявський В.М., Шуліковська К.В. Основні аспекти формування ефективної кадрової політики сучасних підприємств. *Науковий журнал Підприємництво та інновації*. 2022. Вип. 25. С. 33–40.

UDK 304.44

Boykov Vanche, Prof. Dr.

University of Nis, Nis, Serbia

Goceva Marieta, Dr.

Technical Vocational High School Nikola Yonkov Vaptsarov, Radomir, Bulgaria

THE ETHICAL DILEMMA OF LIKES IN SOCIAL NETWORKS

After liking became a component of social networks, an ethical dilemma arose in society - should the "like" button be pressed on every single post. On the one hand, liking shows the attitude of the liker towards the owner of the post, and on the other hand, "identification" provides information for self-disclosure of his intentions. New technologies, combined with globalization and universal connectedness bring with them an exponential rise of all kinds of risks, and this in itself requires the accelerated creation of moral codes, legal systems and linking international institutions.

The history of social networks began in 1971, when an email was first sent to a research center. The successful sending of the message and later the creation of the "virtual space" resulted in giving more freedom and creativity to the end users of the Internet.

Freedom, however, quickly became a stumbling block among "friends". On the one hand, there is the right to privacy, and on the other, social networks have become a component of disclosure and manipulation. "The right to private life is a complex set of several human rights related to the private sphere of an individual's life: the right to respect for private and family life, the right to inviolability of home and correspondence, the right to protection of honor and good name of the person and the right to protection of personal data." [1]. However, free communication and surfing in the online space does not go without traces. Each user provides information about himself, sometimes as a condition for accessing the requested applications, when he consciously agrees to this, sometimes by exchanging data with other participants in the network, without knowing that the network "remembers everything", that the data remains deposited even if he deletes his account. "It could be argued that people in