

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ  
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ

ДОПУСТИТИ ДО ЗАХИСТУ

Завідувач випускової кафедри

\_\_\_\_\_ Олена АРЕФ'ЄВА  
"\_\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 2022 р.

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**

(ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА)

ЗДОБУВАЧА ОСВІТНЬОГО СТУПЕНЯ МАГІСТР  
СПЕЦІАЛЬНОСТІ 051 «ЕКОНОМІКА»  
ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ЕКОНОМІКА  
ПІДПРИЄМСТВА»

Тема: «Управління реалізацією інноваційного потенціалу підприємства в умовах відновлення економіки»

Виконавець: Дмитрик Христина Юріївна

Керівник: д.е.н., доцент Вовк Ольга Миколаївна

Нормоконтролер: к.е.н., старший викладач Сафонік Н.П.

КИЇВ 2022

НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Факультет економіки та бізнес-адміністрування  
Кафедра економіки повітряного транспорту  
Спеціальність: 051 «Економіка»  
Освітньо-професійна програма: «Економіка підприємства»

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Завідувач випускової кафедри  
\_\_\_\_\_ Олена Ареш'єва  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2022р.

**ЗАВДАННЯ**  
**на виконання кваліфікаційної роботи**

Дмитрик Христини Юрійвни  
(П.І.Б. здобувача)

1. Тема роботи «Управління реалізацією інноваційного потенціалу в умовах відновлення економіки» затверджена наказом ректора від 26.08.2022р. № 1128/ст.
2. Термін виконання роботи: з 26.09.2022р. по 30.11.2022р.
3. Вихідні дані роботи: статистичні дані, нормативно-правова база, електронні інформаційні джерела, матеріали періодичних видань.
4. Зміст пояснювальної записки: вступ, теоретичні основи управління реалізацією інноваційного потенціалу підприємства, аналіз ефективності управління інноваційним потенціалом державного підприємства «Завод 410 ЦА», оцінка можливостей розвитку в умовах реалізації інноваційного потенціалу на ДП «Завод 410 ЦА», висновки.
5. Перелік обов'язкового ілюстративного матеріалу: елементи інноваційного потенціалу, законодавчо визначені об'єкти та суб'єкти інноваційної діяльності, схема інноваційного потенціалу підприємства в системі менеджменту, загальний алгоритм управління інноваційним потенціалом, організаційна структура ДП «Завод 410 ЦА», динаміка показників використання фінансового стану, динаміка використання показників фінансової стійкості, динаміка використання показників ліквідності та платоспроможності ДП «Завод 410 ЦА», порівняння величини виручки з надання інноваційних послуг, етапи формування організаційно-економічного механізму інноваційної діяльності ДП «Завод 410 ЦА», чинники впливу на отримання прибутку на ДП «Завод 410 ЦА».

## 6. Календарний план-графік

ор.	Завдання	Термін виконання	Підпис керівника
	Видача завдання	26.09.2022	
	Збір та обробка статистичної інформації	27.09.2022- 30.09.2022	
	Вивчення стану проблем, опрацювання джерел	01.10.2022- 30.09.2022	
	Дослідити теоретичні основи управління реалізацією інноваційним потенціалом	10.10.2022- 20.10.2022	
	Провести аналіз ефективності управління інноваційним потенціалом державного підприємства «Завод 410 ЦА»	21.10.2022- 31.10.2022	
	Оцінити можливості розвитку в умовах реалізації інноваційного потенціалу на ДП «Завод 410 ЦА»	01.11.2022- 13.11.2022	
	Написання вступу та висновків	14.11.2022- 15.11.2022	
	Оформлення пояснювальної записки, графічного матеріалу, підготовка доповіді, передзахист	16.11.2022- 20.11.2022	
	Проходження нормоконтролю, перевірка на плагіат, оформлення документів до захисту, рецензування роботи, подання роботи на кафедру	14.11.2022- 21.11.2022	

7. Дата видачі завдання: 26.09.2022р.

Керівник дипломної роботи \_\_\_\_\_  
(підпис керівника)

Вовк О. М.  
(П.І.Б.)

Завдання прийняв до виконання \_\_\_\_\_  
(підпис випускника)

Дмитрик Х. Ю.  
(П.І.Б.)

## РЕФЕРАТ

Пояснювальна записка до дипломної роботи «Управління реалізацією інноваційного потенціалу в умовах відновлення економіки» 114с., 27 рис., 23 табл., 72 літературних джерела, 18 додатків.

ІННОВАЦІЇ, ІННОВАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ, ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ РЕАЛІЗАЦІЄЮ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ, ІННОВАЦІЙНА АКТИВНІСТЬ, ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНІ МОЖЛИВОСТІ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ.

Об'єктом дослідження є державне підприємство «Завод 410 ЦА», а предметом – науково підкріплені положення, методичні та організаційні можливості щодо реалізації інноваційного потенціалу підприємства.

Метою дипломної роботи є визначення економічної ефективності управління реалізації інноваційного потенціалу в умовах відновлення економіки та оцінка стану авіаційної галузі на прикладі дослідження основних показників ДП «Завод 410 ЦА».

Методи дослідження – методи систематизації та порівнянь, економічного, графічного та стратегічного аналізу.

Методологічну основу дослідження склали теоретико-інформаційна база, що виникає на основі напрацювань українських та іноземних дослідників, а також наукові тези та статті, що були присвячені питанням інноваційної активності та впровадження інноваційного потенціалу.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у проведенні розрахунків інвестиційного проекту що передусє процесам відбудови, за рахунок використання інновацій, модернізації техніки та технології, адаптації до впливу зовнішніх факторів. Таким чином для підприємства, на якому фактично утворився простій, формуються можливості для подальшого розвитку та зростання в післявоєнних умовах.

Значущість виконаної роботи та висновки відкривають можливості для оцінки та аналізу рівня управління інноваційним потенціалом в умовах відновлення економіки.

Отриманими результатами, які знаходяться у загальному доступі, можна користуватись для визначення особливостей впровадження та реалізації інноваційного потенціалу, забезпечення організаційно-економічних можливостей розвитку авіаційних підприємств та прогнозування можливих варіантів розвитку підприємства у сфері проведення інноваційної діяльності.

Сектор застосування поширюється на викладення матеріалів у вигляді статей та наукових робіт.

Прогнозування об'єкта та предмета дослідження здійснити важко, з урахуванням ситуації у країні, проте з настанням процесів відновлення та забезпечення розвитку ДП «Завод 410 ЦА» на міжнародних ринках існує безліч можливостей у процесах реалізації інноваційного потенціалу та залучення іноземних інвестицій до інноваційних процесів, які передують створенню інновацій.

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП.....</b>	<b>7</b>
<b>РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ РЕАЛІЗАЦІЄЮ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	<b>10</b>
1.1. Теоретичні аспекти обґрунтування поняття інноваційного потенціалу підприємства.....	10
1.2. Методичні підходи до аналізу та оцінки управління реалізацією інноваційного потенціалу.....	20
1.3. Методичне забезпечення управління реалізацією інноваційного потенціалу в сучасних умовах.....	26
Висновки до першого розділу.....	33
<b>РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА «ЗАВОД 410 ЦА».....</b>	<b>35</b>
2.1. Загальна характеристика та оцінка ефективності функціонування підприємства «Завод 410 ЦА» в умовах відновлення економіки.....	35
2.2. Оцінка фінансово-економічного стану авіаремонтного підприємства.....	44
2.3. Аналіз основних показників забезпечення реалізації інноваційного потенціалу на підприємстві.....	54
Висновки до другого розділу.....	61
<b>РОЗДІЛ 3. ОЦІНКА МОЖЛИВОСТЕЙ РОЗВИТКУ В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ НА ДП «ЗАВОД 410 ЦА».....</b>	<b>63</b>
3.1. Організаційно-економічні можливості для реалізації інноваційного потенціалу в умовах відновлення економіки.....	63
3.2. Шляхи підвищення економічної ефективності інноваційного потенціалу на ДП «Завод 410 ЦА».....	71
3.3. Обґрунтування ефективності використання запропонованих заходів на авіаремонтному підприємстві.....	77
Висновки до третього розділу.....	84
<b>ВИСНОВКИ.....</b>	<b>86</b>
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....</b>	<b>89</b>
<b>ДОДАТКИ</b>	

## ВСТУП

Актуальність обраної теми визначається доцільністю проведення аналізу для виявлення нових шляхів управління реалізацією інноваційного потенціалу підприємств авіаційної галузі в сучасних умовах та оцінки основних проблем і ризиків, що виникають в процесі їх впровадження. Реалізацію інноваційного потенціалу визначають одним із основних факторів, на яких формується уявлення про підприємство у плані конкурентоспроможності, адаптованості, систематизації процесів, інтегрованості та багатьох інших показників, що впливають на загальний стан підприємства. Здійснення порівняльної оцінки, на основі показників ДП «Завод 410 ЦА», допоможе зрозуміти як авіаремонтні підприємства пристосовуються до роботи під впливом зовнішніх та внутрішніх факторів та оцінити можливості, які доступні для покращення діяльності в умовах військового часу.

Провідні вчені, які займалися дослідженнями у сфері інновацій, інноваційного потенціалу та інноваційної діяльності в цілому: Володін С. А., Ареф'єва О. В., Глушенкова А. А., Стадник В. В., Вовк О. М., Йохна М. А., Захарченко В. І., Корсікова Н. М. та ін. За результатами робіт дослідників існує безліч визначень поняття інноваційного потенціалу та сформовано основні підходи до управління його реалізацією для успішної інноваційної діяльності. Враховуючи наявні праці недостатньо доопрацьованими являються питання систематизації, інтеграції та адаптивності реалізації інноваційного потенціалу в умовах відновлення економіки.

Мета написання роботи полягає у визначенні економічної ефективності управління реалізації інноваційного потенціалу в умовах відновлення економіки та оцінка стану авіаційної галузі на прикладі дослідження основних показників ДП «Завод 410 ЦА».

Основні завдання, які потребують опрацювання:

- теоретичні аспекти обґрунтування поняття інноваційного потенціалу підприємства;
- методичні підходи до аналізу та оцінки управління реалізацією інноваційного потенціалу;
- методичне забезпечення управління реалізацією інноваційного потенціалу в сучасних умовах;
- загальна характеристика та оцінка ефективності функціонування підприємства «Завод 410 ЦА» в умовах відновлення економіки;
- оцінка фінансово-економічного стану авіаремонтного підприємства;
- аналіз основних показників забезпечення реалізації інноваційного потенціалу на підприємстві;
- організаційно-економічні можливості для реалізації інноваційного потенціалу в умовах відновлення економіки;
- шляхи підвищення економічної ефективності інноваційного потенціалу на ДП «Завод 410 ЦА»;
- обґрунтування ефективності використання запропонованих заходів на авіаремонтному підприємстві.

Об'єктом проведення дослідження виступає процес реалізації інноваційного потенціалу державного підприємства «Завод 410 ЦА»

Предметом дослідження в даній роботі виступають науково підкріплені положення, методичні та організаційні можливості щодо реалізації інноваційного потенціалу підприємства.

Новизна написання роботи проявляється у проведенні розрахунків інвестиційного проекту що передувє процесам відбудови, за рахунок використання інновацій, модернізації техніки та технології, адаптації до впливу зовнішніх факторів. Таким чином для підприємства, на якому фактично утворився простій, формуються можливості для подальшого розвитку та зростання в післявоєнних умовах.

Аналіз проводився з урахуванням спеціальних та загальнонаукових підходів до обґрунтування впровадження інноваційної діяльності, теоретико-



інформаційною базою якого були напрацювання українських та іноземних дослідників, а також наукових тез та статей, що були присвячені питанням інноваційної активності та впровадження інноваційного потенціалу. Крім цього залучалась законодавча база України та річні фінансові звіти підприємства.

Представлена кваліфікаційна робота є самостійним науковим здобутком закріпленим за нею автором.

Визначення доцільності написання роботи підкріплюється науковими публікаціями:

1. Вовк О.М., Абдулгусейнова А.Р., Дмитрик Х.Ю. Економічна ефективність інноваційних процесів на транспортних підприємствах в умовах інтелектуалізації. *Економіка та суспільство*. Вип. № 32 / 2021. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-32-74>

2. Ареф'єва О.В., Вовк О.М., Дмитрик Х.Ю. Стратегічні орієнтири реалізації інноваційного потенціалу транспортних підприємств при відбудові економіки. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2022. № 3 (36).

Структура кваліфікаційної роботи містить вступ, три розділи основного матеріалу, висновки, список використаних джерел та додатки. Загальний обсяг роботи складає 114 сторінок, враховуючи 27 рисунків, 23 таблиці, список літератури з 72 найменувань і додатки.

## ВИСНОВКИ

Розробка прогнозів та стратегічних напрямків розвитку інноваційної діяльності підприємства є однією з головних основ успішного розвитку підприємства. Проведення оцінки, аналізу, досліджень щодо інноваційної активності забезпечує для підприємства широкі можливості на ринку, враховуючи використання інноваційних технологій, висококваліфікованих робітників, правильно організованих інноваційних процесів, можна досягти максимального ефекту від виконаних робіт чи наданих послуг. Здійснення оцінки інноваційного потенціалу дозволяє розкрити конкурентоспроможні можливості та виявити чи готове підприємство до впровадження інноваційної діяльності на умовах адаптації у мінімальні терміни.

Проведення інноваційної діяльності доступно для будь-якого підприємства, залишається питання в тому чи зможе воно вчасно зреагувати на такі зміни та пристосуватися до ведення нового напрямку виробництва. Інновації у виробництві надають значних переваг, адже важко конкурувати з підприємством, яке характеризується максимальним використанням інноваційного потенціалу. Проте інноваційна активність несе за собою не лише великі прибутки, а і ризики. Впровадження та використання інновацій є дуже ресурсозатратним процесом, адже велика кількість інвестиційних ресурсів має бути залучена, при цьому немає впевненості, що продукт чи послуга буде прийнята ринком та формуватиме великий попит. Крім цього, якщо представлена продукція буде затребуваною на ринку можуть з'явитись аналоги, які представляються конкурентами. Таким чином виготовлений продукт буде нововведенням і за рахунок цього формується оптимальний набір ресурсів з меншими витратами на їх впровадження.

Рівень інноваційного потенціалу показує можливості щодо впровадження інноваційної діяльності та допомагає обрати найоптимальнішу стратегію інноваційного розвитку. Управлінські рішення щодо вибору та реалізації

інноваційної стратегії залежать від стану інноваційного потенціалу, тому необхідна його комплексна оцінка. Розвиваючись у інноваційному напрямку підприємство удосконалює виробничу базу, систему логістики, оптимізує структуру збутової мережі та систему руху товарів, адаптуючи їх до змін ринкової ситуації. При цьому перебудовуються організаційні структури управління, набувають досвіду працівники, фахівці та менеджери, налагоджується система відносин з економічними партнерами, створюється і зміцнюється імідж тощо, тобто зростає його інноваційний потенціал.

Одним із актуальних шляхів досягнення розвитку авіаційної галузі на міжнародних ринках виступає активна діяльність ДП «Завод 410 ЦА». Одним із основних доказів є співпраця Індії та України за контрактом, умовами якого є діагностика, ремонт та модернізація літаків типу АН32 військових повітряних сил Індії. Двостороння угода співпраці є вигідною для обох залучених сторін, адже для України це виступає забезпеченням великої кількості робочих місць на кілька найближчих років, в той час як для Індії мінімізуються витрати, що сприяє заощадженню коштів за рахунок модернізації старих повітряних суден, а не покупки нових. При цьому об'єкти праці набувають нових якостей та повністю відповідають стандартам міжнародного класу (американські, німецькі, французькі та вітчизняні).

Починаючи з 30.03.2020 року на ДП «Завод 410 ЦА» було оголошено простій, задля забезпечення здоров'я працівників та уникнення розповсюдження коронавірусу. З того часу завод частково призупинив діяльність та працював не на повну потужність, що призвело до зменшення кількості працівників до мінімально допустимого рівня та погіршення основних показників діяльності. Актуальним напрямком для підприємства залишається підвищення інноваційної діяльності, фундаментом якої виступають два фактори: інвестиційні ресурси, які необхідно залучати до інноваційних процесів та персонал, який потрібно навчати та вдосконалювати навички і досвід у питаннях інноваційної активності.

Відновлення та повернення хоча б до попереднього рівня стану авіаційної галузі займе великий проміжок часу. Необхідно створювати умови для постійного вдосконалення, використання новітніх розробок та активізації інтернаціональної співпраці. Для встановлення контролю та можливості мінімально впливати на ситуацію на ДП «Завод 410 ЦА» було розроблено та впроваджено спеціальну програму. Суть Концепції Державної цільової науково-технічної програми розвитку авіаційної промисловості України на 2021-2030 роки полягає у оптимізації встановлення шляхів щодо міжнародної співпраці, а саме обслуговування, ремонту, розробки, виробництва та реалізації літаків марки «АН». За проведеними розрахунками результати програми забезпечать зростання обсягів експорту авіатехніки до 150-200 млрд.грн. Це призведе до створення та збереження близько 100 тис. робочих місць, а загальний обсяг готових товарів на кінець 2030 року має зрости до 350 млрд.грн, що, в свою чергу, збільшить заробітну плату робітників у 1,6 рази.

На кінець 2020 року на досліджуваному підприємстві перебувало 8 літаків, що знаходились на етапі капітального ремонту та до кінця 2021 року були передані замовникам. Також проводились переговори, які несли за собою заключення контрактів на довгострокову перспективу з такими країнами, як Індія, Казахстан, Гвінея, Шрі-Ланка, Лівія та ін., щодо технічного обслуговування, ремонту та модернізації 12 літаків, що сприяло б розвитку галузі. Наразі передбачити перспективи розвитку на ДП «Завод 410 ЦА» важко, у зв'язку із ситуацією на ринку та в країні загалом.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Ареф'єва О. В., Вовк О. М. Формування механізму нарощування ефективності використання розвитку потенціалу підприємства. *Електронний науково-практичний журнал «Інфраструктура ринку»*. 2018. № 25. С. 310-317.
2. Ареф'єва О. В., Вовк О. М., Дмитрик Х. Ю. Стратегічні орієнтири реалізації інноваційного потенціалу транспортних підприємств при відбудові економіки. *Електронний науково-практичний журнал «Східна Європа: економіка, бізнес та управління»*. 2022. №3(36).
3. Бойко І. М. Інноваційний потенціал підприємства: сутність та структура. *Інновації і підприємство: тези доп. всеукр. наук.-практ. конф.* Одеса. 2018. С.1-2.
4. Борисов І. В. Організаційні форми інноваційної діяльності. *Електронний науково-практичний журнал «Право та інновації»*. 2018. №3(23). С. 49-55.
5. Вакалюк В. А. Інноваційний потенціал сучасного підприємства: структура та оцінка. *Електронний науково-практичний журнал «Економіка та управління підприємствами»*. 2019. № 4 (15). С. 72-78.
6. Вовк О. М., Казакова Т. М. Оцінювання ефективності розвитку інноваційного потенціалу підприємства. *Електронний науково-практичний журнал «Інфраструктура ринку»*. 2018. №26. С. 96-102.
7. Володін С. А., Чекамова О. І. Теоретичні засади формування і реалізації інноваційного потенціалу в розвитку економіки. *Міжнародний науково-виробничий журнал «Економіка АПК»*. 2017. № 5. С. 65-72.
8. Волощук О. Л., Волощук В. Р. Стан та перспективи інноваційного розвитку підприємств. *Електронний науково-практичний журнал «Економіка та управління підприємствами»*. 2018. С. 9-14.

9. Ворона А. В. Інноваційна активність підприємств як перспективи розвитку національної економіки України. *Електронний науково-практичний журнал «Ефективна економіка»*. 2020. С. 1-10.
10. Гаєвська Л. М. Інноваційний потенціал підприємства та його оцінка. *Електронний науково-практичний журнал «Економіка та управління підприємствами»*. 2017. № 15. С.192-196.
11. Глушенкова А.А. Структура інноваційного потенціалу підприємств. *Електронний науково-практичний журнал «Економіка. Менеджмент. Бізнес»*. 2016. № 4 (18). С. 100-106.
12. Грабчук О. М., Плаксієнко В. Я. Інструменти інноваційної політики промислових підприємств. *Електронний науково-практичний журнал «Економіка та держава»*. 2017. №2. С. 11-15.
13. Гришко А. М., Мельник О. А. Перспективи розвитку інноваційної діяльності підприємств в Україні. *Електронний науково-практичний журнал «Економіка і управління»*. 2020. С. 7-11.
14. Гурочкіна В. В. Інноваційний потенціал підприємства: сутність та система захисту. *Електронний науковий журнал «Економіка: реалії часу»*. 2015. №5 (21). С.51-57.
15. Денисенко М. П., Риженко В. Я. Стратегічна місія інноваційної діяльності та шляхи її активізації в Україні. *Міжгалузевий науково-практичний журнал «Проблеми науки»*. 2017. № 6. С. 10-16.
16. Джеджула В. В., Єпіфанова Ю. І., Цвик Г. О. Інноваційна діяльність як чинник конкурентоспроможності підприємств. *Електронний науково-практичний журнал «Економічна наука»*. 2017. С. 5-8.
17. Дьячкова Ю. М., Токарева А. О., Дьячков А. М. Інноваційна активність промислових підприємств України в контексті їх сталого розвитку. *Вісник Донбаської державної машинобудівної академії*. Донецьк. 2017. №1 (40). С. 107-114.

18. Єпіфанова І. Ю. Інноваційний потенціал підприємства: сутність, складові та фактори впливу. *Електронний науково-практичний журнал «Економіка і наука»*. 2018. С. 354-360.
19. Єпіфанова І. Ю. Формування інноваційних стратегій промислових підприємств у сучасних умовах. *Електронний науково-практичний журнал «Підприємництво та інновації»*. 2020. №13. С. 33-39.
20. Єршова Г. В. Інноваційна діяльність в Україні: основні тенденції та проблеми. *Електронний науково-практичний журнал «Економіка і прогнозування»*. 2017. №4. С. 137-148.
21. Заблоцький Б.Ф. Економіка й організація інноваційної діяльності: навч. посіб. Львів: Новий Світ-2000, 2008. 456 с.
22. Забродська Л. Інноваційні пріоритети науково-технологічного розвитку: міжнародний та регіональний аспекти. *Збірник наукових праць «Економіка»* 2015. №2(16). С. 12.
23. Захарченко В. І., Корсікова Н. М., Меркулов М. М. Інноваційний менеджмент: теорія і практика в умовах трансформації економіки : навч. посіб. К. : Центр учбової літератури, 2012. 448с.
24. Захарченков О.С. Проблеми інноваційного розвитку промислових підприємств в Україні та формування стратегій інноваційних перетворень. *Міжнародний науково-практичний журнал «Бізнес Інформ»*. 2012. № 2. С. 57-61.
25. Зянько В.В., Єпіфанова І.Ю. Інноваційна діяльність підприємств та її фінансове забезпечення в умовах трансформаційних змін економіки України: монографія. Вінниця: ВНТУ, 2015. 168 с.
26. Іжевський В.В. Економічна сутність інновації та інноваційної діяльності підприємств. *Науковий вісник НЛТУ України*. 2010. Вип.20.3. С. 121-127.
27. Ілляшенко С. М. Маркетинг. Менеджмент. Інновації: монографія. Суми: ТОВ «Друкарський дім «Папірус», 2010. 623 с.

28. Ілляшенко С. М. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. Суми: Університетська книга, 2010. 334 с.
29. Йохна М.А., Стадник В.В. Економіка і організація інноваційної діяльності: навч. посіб. К.: Академія, 2005. 354 с.
30. Кара Н. І., Зинич Л. В. Особливості інноваційного менеджменту в діяльності міжнародних компаній. *Науковий журнал «Менеджмент та підприємництво в Україні»*. 2021. С. 40-46.
31. Касич А. О., Канунікова К. О. Інноваційна активність підприємств України: динаміка, проблеми та шляхи вирішення. *Електронний науково-практичний журнал «Економічна наука»*. 2016. №22. С. 21-24.
32. Каширнікова І. О. Методичний підхід до управління інноваційним потенціалом будівельного підприємства. *Електронний науково-практичний журнал «Економічна наука»*. 2016. №4. С. 90-95.
33. Коваленко О.В. Проблемні аспекти становлення інноваційної системи України в контексті теорії технологічного розвитку. *Електронний науково-практичний журнал «Ефективна економіка»*. 2015. № 3. С. 31.
34. Козлова А.І. Індикатори інноваційного розвитку економіки і промислових підприємств. *Електронний науково-практичний журнал «Ефективна економіка»*. 2014. №10. С. 11.
35. Кривов'язюк І. В., Кулик М. Ю. • Забезпечення інноваційної активності авіаційних підприємств у контексті їх логістичної діяльності . Проблеми системного підходу в економіці. *Збірник наукових праць*. 2017. №6 (62). С. 7-13.
36. Лігоненко Л. О. Методологія та інструментарій оцінювання інноваційності підприємства. *Науковий рецензований журнал «Маркетинг і менеджмент інновацій»*. 2015. С. 13.
37. Луцький М. Г. Вплив ТНК на глобалізацію інноваційних процесів. Формування ринкових відносин в Україні. 2007. №4. С. 116-120.



38. Максименко Я. А. Інноваційна діяльність в Україні: Сучасний стан та перспективи розвитку. *Вісник ХНАУ ім. В.В. Докучаєва. Серія «Економічні науки»*. 2018. №1. С. 231-238.

39. Мартиненко А. В., Перерва П. Г. Інноваційний процес як основа ефективної діяльності підприємства. *Теоретичні та практичні дослідження молодих науковців* : праці XIII міжнар. наук.-практ. конф. магістрантів та аспірантів. 2019. 350 с.

40. Марченко В. М., Цвіркун А. С. Система управління інноваційним потенціалом на промислових підприємствах. *Економічний вісник Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут»*. 2017. №14. С. 411-417.

41. Морозов О. Ф., Шумовецький М. І. Інноваційна діяльність як ключовий фактор розвитку промислових підприємств України. *Економічний вісник Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут»*. 2016. С. 1-10.

42. Мясников В. О. Інтегральна оцінка стану та рівня інноваційного потенціалу як основа адаптивного управління машинобудівними підприємствами. *Міжнародний науково-практичний журнал «Бізнес Інформ»*. 2018. №1. С. 85-92.

43. Мясников В. О. Методичний підхід до оцінки інноваційного потенціалу промислових підприємств. *Електронний науково-практичний журнал «Економіка та управління підприємствами»*. 2016. С.167-174.

44. Ненно І. М. Багатомірна інновація як базис формування бізнес-моделей підприємств. *Науковий вісник Ужгородського національного університету Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2017. №11. С.111-117.

45. Олійник Л. В. Управління інноваційним розвитком підприємства на основі формування інноваційних програм підприємств. *Електронний науково-практичний журнал «Економіка і організація управління»*. 2017. №3. С. 51-59.

46. Ольвінська Ю. О., Самотоєнкова О. В., Вітковська К. В. Сучасний стан і тенденції розвитку інноваційної діяльності в Україні. *Електронний науково-практичний журнал «Економіка та держава»*. 2021. С. 64-71.

47. Пермінова О. С., Барнець С. В. Інноваційна діяльність в галузі української авіації як індикатор створення Start-up проектів: сучасний стан та перспективи. *Електронний науково-практичний журнал «Ефективна економіка»*. 2019. С.7-10.

48. Писаренко Т. В., Кваша Т. К. Стан інноваційної діяльності та діяльності у сфері трансферу технологій в Україні у 2018 році: *аналітична довідка. УкрІНТЕІ*. 2019. 80с.

49. Піжук О. І., Багнюк В. І. Оцінювання реалізації інноваційного потенціалу підприємства. *Електронний науково-практичний журнал «Економіка та управління підприємствами»*. 2017. №15. С. 282-287.

50. Погорелова Т. О. Інноваційна діяльність підприємств: проблеми та напрями їх вирішення. *Вісник Національного технічного університету "Харківський політехнічний інститут" (економічні науки) Х.: НТУ «ХПІ»*. 2017. №46(1267). С.87-91.

51. Поплавський М. В. Проблеми та перспективи розвитку інноваційної активності підприємств України на сучасному етапі. *Збірник наукових праць Харківського національного педагогічного університету імені Г.С. Сковороди «Економіка»*. 2017. №17. С. 83-90.

52. Помірча О. М. Необхідність впровадження інноваційної діяльності як рушійної сили економічного розвитку суб'єктів господарювання. *Електронний науково-практичний журнал «Глобальні та національні проблеми економіки»*. 2015. №5. С. 568-572.

53. Рудь Н. Т. Інноваційний потенціал персоналу підприємства: сутність, управління та методи оцінки. *Міжнародний науково-практичний журнал «Економічний форум»*. 2019. №2. С. 180-190.

54. Смерічевський С. Ф., Полоус О. В. Трансформація економічних процесів в контексті глобалізаційних зрушень. *Науковий вісник Ужгородського*

національного університету . Серія «Міжнародні економічні відносини господарства». 2018. №2(22). С. 142-148.

55. Солідор Н. А. Сучасний стан, проблеми та перспективи інноваційного розвитку авіаційної галузі України. Міжнародні економічні відносини та світове господарство. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2020. № 30. С.160-165.

56. Стеченко Д. М. Стимулювання інноваційно-інвестиційної активності розвитку конкурентоспроможної економіки. *Фаховий збірник «Теоретичні та прикладні питання економіки»*. 2012. №27. С. 106–110.

57. Сусіденко В. Т., Сусіденко Ю. В. Реалії інноваційного розвитку підприємств України. *Європейський науковий журнал економічних та фінансових інновацій*. 2020. №2 (6). С. 183-193.

58. Тарасюк М. В., Малярчук О. В. Сучасний стан реалізації інноваційної політики України та її фінансове забезпечення. *Електронний науково-практичний журнал «Економічна наука»*. 2017. №1. С. 19-24.

59. Тебенко В. М. Проблеми та тенденції інноваційного розвитку промислових підприємств України. *Вісник ХНАУ ім. В.В. Докучаєва. Серія «Економічні науки»*. 2018. С. 146-153.

60. Тисько М. М. Інноваційний потенціал підприємства як основа його розвитку. *Електронний науково-практичний журнал «Економіка та управління підприємствами»*. 2017. С. 54-58.

61. Ткаченко П. В. Принципи ведення інноваційної діяльності на підприємствах. *Електронний науково-практичний журнал «Економіка та суспільство»*. 2021. № 29. 6 с.

62. Ткаченко П. В. Теоретичне підґрунтя інноваційної діяльності підприємств. *Електронний науково-практичний журнал «Підприємництво та інновації»*. 2021. №19.

63. Ткачук О. М. Сучасне вдосконалення інноваційної діяльності підприємства. *Електронний науково-практичний журнал «Економіка і організація управління»*. 2020. №4 (40). С. 90-99.

64. Толстова А. В., Огненна Х. В. Теоретичні аспекти формування механізму інноваційного розвитку промислового підприємства. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. 2017. С. 106-110.

65. Тульчинська С.О., Вовк О.М. Теоретичні основи формування модернізаційного потенціалу на підприємствах інфраструктурної сфери. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2019. №4. Том 2. (272). С. 224-228.

66. Тульчинська С.О., Вовк О.М. Принципи модернізації підприємств інфраструктурної сфери за інноваційним підходом. *Збірник наукових праць «Моделювання регіональної економіки»*. 2019. №33. С. 60-69.

67. Федулова Л.І., Колош М. О. Інноваційний потенціал підприємства як фактор забезпечення результативності реструктуризації. *Наукові праці МАУП*. 2007. №3. С. 48.

68. Хмизова О. В., Сисан О. М. Напрями розвитку інноваційного потенціалу підприємства. *Наукові праці. Економіка*. 2016. № 273. С. 83-88.

69. Цимбалістова О.А. Тенденції розвитку та шляхи стимулювання інноваційної активності авіакомпаній в Україні. *Збірник наукових праць «Проблеми системного підходу в економіці»*. 2017. С. 11.

70. Чаплінський В. Р. Інноваційна активність в Україні, тенденції та перспективи розвитку. *Електронний науково-практичний журнал «Ефективна економіка»*. 2020. №12. С. 1-7.

71. Черненко О. В., Нечитайло С. Д. Формування ефективної інноваційної політики підприємства. *Електронний науково-практичний журнал «Ефективна економіка»*. 2018. №7. 10с.

72. Ястремська О. М., Доурмес П. О., Інноваційна діяльність промислових підприємств: результати. *Міжнародний науково-практичний журнал «Бізнес Інформ»*. 2016. № 4. 2016. С. 161-168.