

(Ф 03.02 – 110)

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Національний авіаційний університет  
Юридичний факультет  
Кафедра конституційного і адміністративного права

УЗГОДЖЕНО

Декан

Володимир НІКІТІН

«05» 09 2023 р.

ЗАТВЕРДЖУ

Проректор з навчально-методичної роботи

Анатолій ПОЛУХ

«08» 09 2023 р.



Система менеджменту якості

**РОБОЧА ПРОГРАМА**  
**навчальної дисципліни**

**«Актуальні проблеми управління правоохоронною діяльністю»**

Освітньо-професійна програма: «Правоохоронна діяльність»

Галузь знань: 26 «Цивільна безпека»

Спеціальність: 262 «Правоохоронна діяльність»

Форма навчання	Сем.	Усього (год. / кредитів ECTS)	ЛКЦ	ПР.З	Л.З	СРС	ДЗ / РГР / К.р	КР / КП	Форма сем. контролю
Денна	2	120/ 4	21	21	–	78	–	–	Диф.залік 2с
Заочна	1.2	120/ 4	6	6	–	108	КР-2с	–	Диф.залік 2с


Індекс: НМ – 9-262/23-3.5

Індекс: НМ – 9-262з/23-3.5

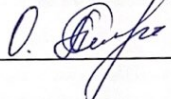
СМЯ НАУ РП 03.01.02–01–2023



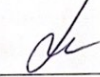
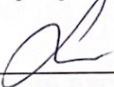
Робочу програму навчальної дисципліни «Актуальні проблеми управління правоохоронною діяльністю» розроблено на основі освітньо-професійної програми «Правоохоронна діяльність», навчальних та робочих навчальних планів № НМ-9-262/22, № РМ-9-262/23, № НМ-12-262з/22, № РМ-12-262з/23, підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 262 «Правоохоронна діяльність» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробив  
професор кафедри конституційного  
та адміністративного права  Юрій КУНСЬ

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні кафедри конституційного і адміністративного права, протокол № 11 від 28.08 2023 р.

Завідувач кафедри  Ольга ГУСАР

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійної програми «Правоохоронна діяльність», спеціальності 262 «Правоохоронна діяльність» – кафедри кримінального права і процесу, протокол № 7 від 28.08.2023р.

Гарант освітньо-професійної програми  Софія ЛИХОВА  
Завідувач кафедри  Софія ЛИХОВА


Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету (розробника програми), протокол № 6 від «05» 09 2023 р.

Голова НМРР  Вадим ВИШНОВЕЦЬКИЙ

Рівень документа – 3б  
Плановий термін між ревізіями – 1 рік  
**Врахований примірник**

## ЗМІСТ

<b>Вступ</b> .....	4
<b>1. Пояснювальна записка</b> .....	4
1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни .....	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна .....	5
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна .....	6
1.4. Міждисциплінарні зв'язки .....	7
<b>2. Програма навчальної дисципліни</b> .....	7
2.1. Зміст навчальної дисципліни .....	7
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля .....	7
2.3. Тематичний план .....	8
2.4. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи .....	9
<b>3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни</b> .....	16
3.1. Методи навчання .....	16
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна) .....	17
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернет .....	17
<b>4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь</b> .....	18

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Актуальні проблеми управління правоохоронною діяльністю»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 13.01.02-01-2020
		стор. 2 з 9	

## ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Актуальні проблеми управління правоохоронною діяльністю» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення і оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форм навчання», затверджених наказом ректора від 29.04.2021 № 249/од, та відповідних нормативних документів.

## 1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

### 1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.

**Місце навчальної дисципліни** полягає в тому, що вона є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль магістра в галузі правоохоронної діяльності.

**Метою навчальної дисципліни** є формування у здобувачів вищої освіти наукового світогляду, підвищення рівня управлінської культури, моральних, естетичних та інших якостей, інтелектуальних здібностей, обізнаності щодо сутності практично-прикладного застосування теоретичних основ управління у практичній правоохоронній діяльності.

Завданнями навчальної дисципліни є:

- набуття знань про соціальну та правову природу основних способів і засобів управління правоохоронною діяльністю;
- отримання необхідних навичок щодо застосування отриманих знань для проведення процедур управління підрозділами, які здійснюють правоохоронну діяльність;
- формування у студентів вміння формулювати і вирішувати проблеми у системі управління правоохоронною діяльністю;

### 1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.


Відповідно до освітньої програми «**Правознавство**», вивчення навчальної дисципліни повинно забезпечити досягнення здобувачами вищої освіти таких програмних результатів навчання (ПРН):

ПРН3. Організовувати та керувати діяльністю підрозділів, які здійснюють правоохоронну діяльність

ПРН7. Оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт у процесі управління правоохоронним підрозділом в різних умовах обстановки, а також розробляти відповідні аналітичні та інформаційні матеріали, робити усні та письмові звіти та доповіді.

ПРН14. Розробляти та управляти проектами у сфері правоохоронної діяльності та з дотичних міждисциплінарних напрямів, аналізувати вимоги, визначати цілі, завдання, ресурси, строки, виконавців.

Очікувані результати навчання, які повинні бути досягнуті здобувачами освіти

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Актуальні проблеми управління правоохоронною діяльністю»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 13.01.02-01-2020
		стор. 3 з 9	

після опанування навчальної дисципліни **«Актуальні проблеми управління правоохоронною діяльністю».**

### **1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.**

Вивчення дисципліни сприяє формуванню у здобувачів вищої освіти таких компетентностей:

**Інтегральна компетентність:** Здатність розв'язувати комплексні проблеми в галузі професійної та/або дослідницько-інноваційної діяльності з питань організації правоохоронної діяльності, та викладання юридичних дисциплін, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики.

#### **Загальні компетентності:**

ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК2. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК8. Здатність приймати обґрунтовані рішення.

ЗК9. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

#### **Спеціальні (фахові) компетентності (СК):**

ФК4. Спроможність організувати і керувати діяльністю підрозділів, створених для виконання завдань у сфері правоохоронної діяльності.

ФК8. Здатність визначено і наполегливо ставити професійні завдання та організувати підлеглих для їх виконання, брати на себе відповідальність за результати виконання цих завдань.

ФК11. Здатність взаємодіяти з представниками інших органів виконавчої влади та місцевого самоврядування, громадськістю з питань правоохоронної діяльності.

### **1.4. Міждисциплінарні зв'язки.**

Базові та фахові знання, отримані на першому (бакалаврському) рівні, а також знання, отримані під час вивчення дисциплін: «Правоохоронна діяльність», а також дисципліни «Актуальні проблеми поліцейської діяльності»

## **2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

### **2.1. Зміст навчальної дисципліни**

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з 1 навчального модуля «Управління правоохоронною діяльністю», який є логічною завершеною, самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни.

Інтегровані вимоги до модуля:

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен **знати:**



- обумовлений теоретичний обсяг з навчальної дисципліни;
- основи способів і засобів управлінської діяльності;
- основи наукових засад управління правоохоронною діяльністю;
- управлінський процес у сфері правоохоронної діяльності;

**вміти:**

- правильно тлумачити норми законодавства;
- аналізувати та застосовувати основні прийоми, техніки, методики управління правоохоронною діяльністю;
- застосовувати навички ефективного управління підрозділами, які здійснюють правоохоронну діяльність.

**Тема 1. Теоретичні основи управлінської діяльності: організація керівництво, управління**

Сутність та зміст основних понять “управління діяльністю”..

Організація, керівництво, управління як різновиди управлінської діяльності

**Тема 2. Механізм управління діяльністю**

Поняття, зміст механізму управління

Елементи механізму управління

Цілі управління

Функції управління

Принципи управління

Методи управління

**Тема 3. Наукові засади управління правоохоронною діяльністю**

Поняття, сутність і зміст правозастосовчої та правоохоронної діяльності

Різновиди правоохоронної діяльності

Суб'єкти правоохоронної діяльності. Поняття правоохоронний орган

**Тема 4. Сутність та особливості управління правоохоронною діяльністю**

Основні характеристики правоохоронної діяльності

Суспільні функції правоохоронної діяльності України

Стратегічні цілі організації правоохоронної діяльності

Правоохоронна діяльність як елемент системи забезпечення безпеки держави

**Тема 5. Організація управління правоохоронною діяльністю**

Організація системи управління правоохоронною діяльністю

функціональна структура правоохоронної діяльності в Україні (цілі, завдання та функції правоохоронної діяльності та її управління)

Організаційна структура управління правоохоронною діяльністю

**Тема 6. Управлінський процес у сфері правоохоронної діяльності**

Організація процесу управління

Особливості управлінських рішень у сфері правоохоронної діяльності.

Аналітична робота у сфері правоохоронної діяльності

Планування у сфері правоохоронної діяльності

**Тема 7. Проблеми управління і правоохоронної діяльності в Україні**

Проблеми правозастосування в правоохоронних органах



Проблеми правозастосування в судовій системі  
Проблеми системи управління в правоохоронних органах в Україні.

### Тема 8. Розвиток управління і правоохоронної діяльності в Україні

Основні напрямки розвитку публічного управління відповідно до положень Концепції адміністративної реформи в Україні.

Основні напрями розвитку адміністративного права на сучасному етапі в світлі Концепції реформи адміністративного права України.


Реалізація напрямків концепцій в адміністративне законодавство України.

Перспективи розвитку правового забезпечення публічного управління в Україні.

Концепція модернізації системи юстиції в Україні

### 2.4. Тематичний план.

№ пор	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)								
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання				
		Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС	Усього	Лекції	Лаб./прак. заняття	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<b>Модуль №1 « Управління правоохоронною діяльністю »</b>										
1.1	Теоретичні основи управлінської діяльності: організація керівництво, управління.	2 семестр				1 семестр				
		12	2	2	8	10	2	-	8	
1.2	Механізм управління діяльністю	12	2	2	8	10	2	-	8	
1.3	Наукові засади управління правоохоронною діяльністю.	12	2	2	8	10	2		8	
1.4	Сутність та особливості управління правоохоронною діяльністю	16	2	2	8	30	6	-	24	
1.5	Організація управління правоохоронною діяльністю	12	2	2	8	22	-	2	20	
1.6	Управлінський процес у сфері правоохоронної діяльності	16	2	2	8	21	-	2	19	
1.7	Проблеми управління і правоохоронної діяльності в Україні	12	2	2	8	21	-	2	19	
1.8	Розвиток управління і правоохоронної діяльності в Україні.	12	2	2	8	18	-	-	18	
1.9	Модульна контрольна робота №1	16	-	1	14	-	-	-	-	
1.10	Контрольна (домашня) робота	-	-	-	-	8	-	-	8	
<b>Усього за модулем №1</b>		<b>120</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>78</b>	<b>120</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>108</b>	
<b>Усього за навчальною дисципліною</b>		<b>120</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>78</b>	<b>120</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>108</b>	

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Актуальні проблеми управління правоохоронною діяльністю»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 13.01.02-01-2020
		стор. 6 з 9	

## 2.4. Контрольна (домашня) робота (ЗФП)

Контрольна робота (КР) виконуються у другому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь студентів і є важливим етапом у засвоєнні навчального матеріалу, що викладається у першому семестрі.

Контрольна робота виконується на основі навчального матеріалу, винесеного на самостійне опрацювання студентами.

Виконання, оформлення та захист контрольної роботи здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій.

Час, потрібний для виконання контрольної роботи, - до 8 годин самостійної роботи.

## 2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи

Перелік питань та зміст завдань для підготовки підсумкової контрольної роботи, розробляються провідними викладачами кафедри відповідно до робочої програми, та затверджуються протоколом засідання кафедри та доводяться до відома студентів.

# 3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

## 3.1. Методи навчання

При вивченні навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання:

- пояснювально-ілюстративний метод;
- метод проблемного викладу;
- дослідницький метод.

Реалізація цих методів здійснюється при проведенні лекцій, демонстрацій, самостійному вирішенні задач, роботі з навчальною літературою, аналізі та вирішенні задач.


## 3.2. Рекомендована література

### Базова література

3.2.1. Управління в митній службі: Підручник / Ю.Д. Кунєв, І.М. Коросташова, А.В. Мазур, С.П. Шапошник / За заг. ред. Ю.Д. Кунєва. – К.: Центр навчальної літератури, 2006. – 408с.

3.2.2. Бакаянова Н. М., Кубаєнко А. В., Свида О. Г. Організація правоохоронної діяльності Національної поліції України [Електронне видання] : навчально-методичний посібник з навчальної дисципліни «Організація правоохоронної діяльності Національної поліції України» (галузь знань 26 «Цивільна безпека», другий (магістерський) рівень, спеціальність 262 «Правоохоронна діяльність») для студентів I курсу магістратури заочної форми



	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Актуальні проблеми управління правоохоронною діяльністю»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 13.01.02-01-2020
		стор. 7 з 9	

навчання / Н. М. Бакаянова, А. В. Кубаєнко, О. Г. Свида. – Одеса : Фенікс, 2020. – 218 с. URL: <http://dspace.onua.edu.ua/>

3.2.3. Історія правоохоронних органів України : Підручник / С. В. Банах, А. В. Грубінко, В. В. Савенко, В. З. Ухач. Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 232 с.

3.2.4. Управління органами Національної поліції України : підручник / за заг. ред. д-ра юрид. наук, доц. В. В. Сокурєнка. Харків: Стильна типографія, 2017. 580 с.

### Допоміжна література

3.2.5. Плішкін В.М. Теорія управління органами внутрішніх справ: Підручник. – К.: Національна академія внутрішніх справ України, 1999.

3.2.6. Кунєв Ю.Д. Легенький М. Адміністративно-правова охорона регулятивних норм засобами адміністративної відповідальності. Наукові праці Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник «Повітряне і космічне право». К. : НАУ, 2021. № 3 (60). 212 с. С. 90–96.

3.2.7. Кунєв Ю.Д. Основи адміністративного урегулювання митних правопорушень. Наукові праці Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник «Повітряне і космічне право». – К. : НАУ, 2020. № 2 (55). 184 с. С. 86–94.

3.2.8. Кунєв Ю.Д. Правові принципи адміністративної діяльності та адміністративного судочинства в Україні. Наукові праці Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник «Повітряне і космічне право». К. : НАУ, 2022. № 1. С. 59–68.

### 3.3 Інформаційні ресурси в Інтернет

3.3.1. Методичні розробки кафедри (в електронному вигляді).

3.3.1. Офіційний сайт Верховної Ради України [Пошукова система] / <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/main>

3.3.2. Офіційний сайт Кабінету Міністрів / <http://www.kmu.gov.ua/control/>

3.3.3. Офіційний сайт Верховного Суду України / <http://www.scourt.gov.ua/>

3.3.4. Портал судової влади України / <http://www.court.gov.ua/>

3.3.5. Єдиний державний реєстр судових рішень України [Пошукова система] / <http://reyestr.court.gov.ua/>

3.3.6. Національна наукова бібліотека ім. В.І. Вернадського [Пошукова система] / <http://www.nbuv.gov.ua/>

3.3.7. Європейський суд з прав людини / <http://www.echr.coe.int/echr/>

Рада Європи / <http://www.coe.int/>

## 4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ

Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл.4.1.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Актуальні проблеми управління правоохоронною діяльністю»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 13.01.02-01-2020
		стор. 8 з 9	

Таблиця 4.1

	Максимальна кількість балів	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
<b>Вид навчальної роботи</b>	<b>Модуль №1</b>	
Відповіді та виконання завдань на практичних заняттях	<b>2 семестр</b>	<b>1,2 семестр -</b>
	86×8 = 64	106×3 = 30
Ведення конспекту лекцій	6	-
Виконання експрес-тесту	-	-
Виконання контрольної (домашньої) роботи.	-	40
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше</i>	40 балів	
Підсумкова контрольна робота	-	30
Виконання модульної контрольної роботи	30	-
<b>Усього за навчальну дисципліну</b>	<b>100</b>	

**Залікова рейтингова оцінка** визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом семестру.

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

4.3. Сума підсумкової модульної та рейтингових оцінок, у балах становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS. В випадку **диференційованого заліку** підсумкова семестрова рейтингова оцінка, перераховується в оцінку за національною шкалою та шкалою ECTS.

4.4. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.7. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.



(Ф 03.02 – 01)

### АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

### АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище, ім'я, по батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

### АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище, ім'я, по батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

### АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

### УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				