

(Ф 03.02 – 110)

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет
Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра логістики

УЗГОДЖЕНО
Декан ФТМЛ


Тетяна МОСТЕНСЬКА
«16» 10 2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
Проректор з навчальної роботи


Анатолій ПОЛУХІН
«17» 10 2023 р.



Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«Управління логістичними витратами»

Освітньо-професійна програма: «Логістика»
Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Форма навчання	Сем.	Усього (год. / кредитів ECTS)	ЛКЦ	ПР.З	СРС	ДЗ / РГР / К.р	КР / КП	Форма сем. контролю
Денна	2	120/4.0	18	18	84	-	-	Диф.залік – 2 с

Індекс: НМ-7-073-3/21-3.4

СМЯ НАУ РП 19.05–01–2023



Система менеджменту якості.
Робоча програма
навчальної дисципліни
«Управління логістичними витратами»

Шифр
документа

СМЯНАУ
РП 19.05-01-2023

Стор. 2 із 13

Робочу програму навчальної дисципліни «Управління логістичними витратами» розроблено на основі освітньо-професійної програми «Логістика», навчального плану НМ-7-073-3/21 та робочого навчального плану № РМ-7-073-3/23 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробив:

Професор кафедри логістики

Олександр СУМЕЦЬ

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійної програми «Логістика», спеціальності 073 «Менеджмент» – кафедри логістики, протокол № 15 від «28» серпня 2023 р.

Гарант освітньо-професійної програми
«Логістика»,

В.о. завідувача кафедри

Світлана СМЕРІЧЕВСЬКА

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету транспорту, менеджменту і логістики, протокол № 8 від «06» 09 2023 р.


Голова НМРР

Ірина ШЕВЧЕНКО

Рівень документа – 3б


Плановий термін між ревізіями – 1 рік

Контрольний примірник

	<p>Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління логістичними витратами»</p>	Шифр документа	СМЯНАУ РП 19.05–01–2023
		Стор. 3 із 13	

ЗМІСТ

	сторінка
ВСТУП.....	4
1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА	4
1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.....	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.	4
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.	5
1.4. Міждисциплінарні зв'язки.	5
2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	6
2.1. Зміст навчальної дисципліни.....	6
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля.....	6
2.3. Тематичний план	9
3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ.....	9
3.1. Методи навчання	9
3.2. Рекомендована література	10
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті.....	11
4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ	11

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління логістичними витратами»	Шифр документа	СМЯНАУ РП 19.05–01–2023
		Стор.4 із 13	

ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Управління логістичними витратами» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення та оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форми навчання», затверджених наказом ректора від 29.04.2021 № 249/од, та відповідних нормативних документів.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.

Місце даної навчальної дисципліни полягає в формуванні профіля фахівця в області логістики за рахунок оволодіння теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в галузі логістики та управлінні ланцюгами постачання.

Метою дисципліни є формування у майбутніх фахівців сучасного рівня знань щодо концептуальних принципів оцінки та управління логістичними витратами у процесі господарювання підприємств, фірм і компаній, та набуття навичок використання методів обліку, аналізу, планування та мінімізації сукупних затрат на логістичну діяльність.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- набуття теоретичних знань щодо розуміння економічної сутності логістичних витрат та актуальності управління ними в процесі господарювання підприємств, фірм і компаній;
- ознайомлення з класифікаціями логістичних витрат та місцями їх утворення при здійсненні виробничого процесу;
- ознайомлення зі стратегічним виміром логістичних витрат підприємства;
- набуття знань щодо логістичних витрат підприємств, фірм і компаній;
- формування вмінь оцінювання логістичних витрат;
- набуття знань і вмінь щодо створення система реєстрації, аналізу й контролю логістичних витрат у загальній системі управління підприємством.


1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.

Результати навчання даної дисципліни в сукупності з іншими освітніми компонентами є:

ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;-

ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.

ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління логістичними витратами»	Шифр документа	СМЯНАУ РП 19.05–01–2023
		Стор. 5 із 13	

ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.

ПРН15. Здійснювати управління фінансовими потоками в логістичних системах, оптимізувати логістичні витрати та розробляти бюджет логістичної діяльності.

ПРН17. Використовувати методологічний інструментарій бізнес-аналітики під час прийняття управлінських рішень.

Вивчення дисципліни буде корисним досвідом для тих, хто планує працювати як у вітчизняних, так і в міжнародних логістичних компаніях і консалтингових компаніях у сфері логістики.

1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.

У результаті вивчення навчальної дисципліни в сукупності з іншими освітніми компонентами здобувач вищої повинен набути наступні компетентності освіти:

ІК1. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері управління логістичними бізнес-процесами або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог;

ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК8. Вміння формувати висновки і рекомендації за наслідками досліджень, розраховувати ефективність наукових досліджень.

ЗК10. Здатність до прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах, що потребує застосування нових логістичних підходів.

ЗК11. Здатність приймати управлінські рішення в умовах невизначеності й ризику.

ФК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.

ФК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.


ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

ФК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

ФК18. Вміння приймати інноваційні рішення щодо оптимізації логістичних бізнес-процесів.

1.4. Міждисциплінарні зв'язки.

Навчальна дисципліна «Управління логістичними витратами» базується на знаннях з таких дисциплін, як «Стратегічне управління ланцюгами постачання», «Логістичний менеджмент» і «Бізнес-аналіз та обробка даних» та доповнює знаннями вивчення таких дисциплін, як: «Фінансові потоки в логістичних

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління логістичними витратами»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.05–01–2023
		Стор. 6 із 13	

системах», «Проектування логістичних систем», «Управління ризиками в логістиці» та інших, а також знання з «Управління логістичними витратами» можуть бути використані під час написання кваліфікаційної роботи.

2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Зміст навчальної дисципліни

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модуля, а саме:

– навчального модуля №1 «Логістичні витрати підприємств: формування і оцінювання», який є логічною завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчального плану, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля

Модуль №1 «Логістичні витрати підприємств: формування і оцінювання»

Інтегровані вимоги модуля №1:


Знати:

- актуальність проблеми логістичних витрат;
- поняття «логістичні витрати» і «управління логістичними витратами»;
- структуру логістичних витрат;
- проблеми управління логістичними витратами;
- принципи управління логістичними витратами;
- сучасні підходи до класифікації логістичних витрат;
- методи управління логістичними витратами;
- причини та місця утворення логістичних витрат;
- специфічні особливості щодо формування системи реєстрації, аналізу й контролю логістичних витрат на підприємствах у процесі здійснення господарювання;

- стратегії, що вирішують проблему логістичних витрат;
- переваги концепції логістики в управлінні витратами логістичних процесів;
- сфери використання результатів оцінки загальних поточних логістичних витрат у діяльності підприємств, фірм і компаній;

вміти:

- аналізувати логістичні витрати на здійснення логістичної діяльності підприємств, фірм, компаній;
- встановлювати зв'язок логістичних витрат з основними показниками господарювання підприємств, фірм і компаній;

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління логістичними витратами»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.05–01–2023
		Стор. 7 із 13	

виокремлювати умовно-постійні та умовно-змінні логістичні витрати в загальних логістичних витратах;

- формувати перелік показників оцінки логістичних витрат на здійснення підприємством логістичної діяльності;

- обчислювати логістичні витрати підприємства, фірми, компанії;

- визначати осередки зосередження логістичних витрат і осередки відповідальності за логістичні витрати на підприємстві;

- розробляти системи реєстрації, аналізу й контролю логістичних витрат на підприємствах, фірмах і компаніях.

Вивчення курсу надасть можливість здобувачам освіти оволодіти навичками обліку логістичних витрат при здійсненні суб'єктами господарювання виробничої діяльності.

Тема 1. Логістичні витрати: економічна інтерпретація, проблеми управління. Структура логістичних витрат

Актуальність проблеми логістичних витрат. Концепція загальних витрат Говарда Луїса, Джеймса Кайтона, Джека Стола. Частка логістичних витрат за галузями економіки. Логістичні витрати в економіках розвинутих країн світу. Відсоткова частка логістичних витрат у доходах від продажів розвинених країн світу.

Трактування категорії «логістичні витрати». Трактування категорії «управління логістичними витратами».

Структура логістичних витрат: середньогалузева структура логістичних витрат; частка витрат на логістику у загальних витратах окремих галузей економіки; структура логістичних витрат на промислових підприємствах розвинених країн світу; структура логістичних витрат на логістику в розвинених країнах світу.

Характеристика змісту проблем в управлінні логістичними витратами на вітчизняних промислових підприємствах.

Принципи управління логістичними витратами.

Тема 2. Класифікація логістичних витрат


Сучасні підходи до класифікації логістичних витрат: структура логістичних витрат за статтями бухгалтерського обліку; однокритеріальні класифікації логістичних витрат; багатокритеріальні класифікації логістичних витрат.

Класифікація логістичних витрат за фазово-функціональною ознакою.

Методи управління логістичними витратами.

Тема 3. Місця їх утворення при здійсненні виробничого процесу

Місця утворення логістичних витрат під час здійснення підприємствами господарської діяльності. Схематизація місць реєстрації логістичних витрат у виробничому процесі. Послідовність формування загальних логістичних витрат і

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління логістичними витратами»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.05–01–2023
		Стор. 8 із 13	

їхнього впливу на показники оцінки логістичної діяльності підприємств, фірм і компаній.

Сфери використання результатів оцінки загальних поточних логістичних витрат у логістичній діяльності підприємства.

Тема 4. Стратегічний вимір логістичних витрат підприємства

Актуальність впровадження логістичної концепції в українську економіку.

Чинники гальмування запровадження в логістичного підходу в діяльність вітчизняних підприємств. Концепція логістичного інтегрованого управління підприємством. Логістична складова планування логістичних витрат. Завдання оптимізації витрат логістичних процесів. Стратегії, що вирішують проблему логістичних витрат.

Тема 5. Логістичні витрати в умовах інноваційного розвитку

Розуміння поняття «інноваційний розвиток». Інноваційна діяльність і витратні та ринкові чинники. Економія витрат. Інноваційні рішення щодо скорочення логістичних витрат в інтегрованих ланцюгах поставок. Транспортне обслуговування і транспортні витрати. Логістичні витрати і рівень запасів. Вплив параметра «вага» на сумарні логістичні витрати

Переваги концепції логістики у витратах логістичних процесів.

Тема 6. Логістичні витрати промислових підприємств


Зв'язок логістичних витрат з основними показниками господарювання підприємств. Аналіз структури логістичних витрат на логістичну діяльність промислового підприємства. Умовно-постійні та умовно-змінні логістичні витрати.

Тема 7. Оцінка логістичних витрат

Методичний підхід до визначення поточних логістичних витрат: основні положення, схема формування переліку показників оцінки логістичних витрат на здійснення підприємством логістичної діяльності. Порядок обчислення логістичних витрат на підприємстві. Перелік поточних витрат на здійснення видів логістичної діяльності за функціями. Перелік поточних логістичних витрат на здійснення логістичної діяльності стосовно фаз переміщення матеріальних потоків у межах логістичної системи підприємства. Порядок визначення максимальних витрат на логістичну діяльність.

Тема 8. Система реєстрації, аналізу й контролю логістичних витрат у загальній системі управління підприємством

Обґрунтування доцільності формування системи реєстрації, аналізу й контролю логістичних витрат. Осередки зосередження логістичних витрат. Осередки відповідальності за логістичні витрати на підприємстві. Складники системи реєстрації, аналізу й контролю логістичних витрат та їх характеристика.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління логістичними витратами»	Шифр документа	СМЯНАУ РП 19.05–01–2023
		Стор. 9 із 13	

Логістичне бюджетування. Схема функціонування системи реєстрації, аналізу й контролю логістичних витрат. Відповідність видів логістичних витрат на логістичну діяльність плану рахунків бухгалтерського обліку активів, капіталу, зобов'язань і господарських операцій підприємств і організацій.

2.3. Тематичний план


№ п/п	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Денна форма навчання			
		Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС
1	2	3	4	5	6
Модуль №1 «Логістичні витрати підприємств: формування і оцінювання»					
2 семестр					
1.1	Логістичні витрати: економічна інтерпретація, проблеми управління, методи управління	14	2	2	10
1.2	Класифікація логістичних витрат	14	2	2	10
1.3	Місця їх утворення при здійсненні виробничого процесу	14	2	2	10
1.4	Стратегічний вимір логістичних витрат підприємства	14	2	2	10
1.5	Логістичні витрати в умовах інноваційного розвитку	14	2	2	10
1.6	Логістичні витрати промислових підприємств	14	2	2	10
1.7	Оцінка логістичних витрат	14	2	2	10
1.8	Система реєстрації, аналізу й контролю логістичних витрат у загальній системі управління підприємством	16	2	2	10
1.9	Модульна контрольна робота № 1	6	2	-	4
Усього за 2 семестр		120	18	18	84
Усього за модулем №1		120	18	18	84
Усього за навчальною дисципліною		120	18	18	84

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

При вивченні навчальної дисципліни використовуються інтерактивні методи навчання (метод групової роботи, дискусії, ділові ігри, кейс-метод), які сприяють розвитку пізнавальної, творчої та дослідницької діяльності здобувачів.

Реалізація цих методів здійснюється при проведенні лекцій, в ході самостійної роботи здобувачів з навчальною літературою, при виконанні здобувачами командних та індивідуальних завдань, підготовці та захисті презентацій, самостійному вирішенні задач та командному розв'язанні практичних ситуацій, що дозволяє здобувачам оволодіти методологією та сучасними технологіями оцінювання та управління логістичними витратами у процесі функціонування підприємств, фірм і компаній.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління логістичними витратами»	Шифр документа	СМЯНАУ РП 19.05–01–2023
		Стор. 10 із 13	

3.2. Рекомендована література

Базова література

3.2.1. Сумець О.М. Логістичні витрати підприємств олійно-жирової галузі: формування та оцінювання : монографія. Харків : Вид-во НУА, 2017. 243 с.

3.2.2. Смерічевська С.В., Жаболенко М.В., Маловичко С.В. Маркетинг і логістика : концептуальні основи та стратегічні рішення. Навч. посібнику схемах і таблицях. 2-е стереотипне видання /За заг. ред. С. В. Смерічевської. Львів : Вид-во «Магнолія 2006», 2019. 552 с. URL : <http://er.nau.edu.ua:8080/handle/NAU/38702>

3.2.3. Харченко М. В. Управління логістичними витратами аеропортів. Дисертація на здобуття наукового ступеню к.е.н. за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). К.: НАУ, 2018. 275 с. URL : <https://bit.ly/31ucTw7>.

3.2.4. Логістичний менеджмент: навчально-методичний комплекс з дисципліни: навчальний посібник для студентів другого (магістерського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад.: С.В.Смерічевська. Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2022. 104 с. URL : https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/49987/1/Logist_man.pdf.

Допоміжна література

3.2.5. Антоненко Н. В. Облік логістичних витрат. Актуальні проблеми економіки. 2008. № 11 (89). С. 234–241.

3.2.6. Матвієнко-Біляєва Г.Л. Бюджетування логістичних витрат підприємства. *Глобальні та національні проблеми економіки*. №9, 2016. С. 343-345.

3.2.7. Лотиш О. Управління логістичними витратами на підприємстві. *Економічний аналіз*. 2008. Вип. 2. С. 240–243.

3.2.8. Мішина С. В., Мішин О. Ю. Багатокритеріальна класифікація логістичних витрат підприємства. *Наук.-техн. зб. «Комунальне господарство міст»*. Харків. № 85. 2008. С. 114–119.


3.2.9. Сумець О. М. До питання обліку логістичних витрат у діяльності підприємства. *Логістика : проблеми та рішення*. 2011. № 3. С. 34–42.

3.2.10. Сумець О. М. Рекомендації щодо запровадження синтетичного обліку логістичних витрат на підприємстві. *Логістика : проблеми та рішення*. 2011. № 4. С. 42–47.

3.2.11. Сумець О. М. Методичний аспект визначення загальних поточних логістичних витрат на здійснення логістичної діяльності підприємства. *БІЗНЕС-ІНФОРМ*. 2014. № 11. С. 182–187.

3.2.12. Сумець О. М. Вплив логістичних витрат на основні показники господарювання підприємств олійно-жирової галузі. *Вісник Харк. Нац. техн. ун-ту сільськ. госп. ім. Петра Василенка. Серія «Економічні науки»*. Харків. 2015. Вип. 161. С. 289–296.

3.2.13. Харченко М.В., Турсунов А.Т. Управління логістичними витратами аеропорту. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. Випуск 34. 2019. URL : <https://ej.journal.kspu.edu/index.php/ej/article/view/465/459>.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління логістичними витратами»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.05-01-2023
		Стор. 11 із 13	

3.2.14. Кошій О.В. Управління логістичними витратами на підприємстві. *Зб. наук. праць Луцького національного техн. ун-ту. Серія «Регіональна економіка».* 2021. № 18 (71). С. 89-90.

3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті

3.3.1. Логістика в Україні: новини, аналітика, дослідження. URL : <https://logistics-ukraine.com/about/>

3.3.2. Factor. Електронні версії бухгалтерських журналів. URL: <https://bit.ly/3Ds1jOM>.

3.3.3. Методи управління логістичними витратами. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1_2016/50.

3.3.4. Управління логістичними витратами в торгівлі. URL : https://pidru4niki.com/1246010862341/logistika/upravlinnya_logistich.

3.3.5. Принципи управління логістичними витратами підприємства. URL : http://www.rusnauka.com/5_NMIV_2009/Economics/403.

3.3.6. Управління логістичними витратами. URL : <https://studfile.net/preview/16463923/page:23/>.

3.3.7. Управління логістичними витратами на українських підприємствах. URL : <http://dspace.nbu.gov.ua/handle/123456789/3308>.

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл.4.1.


4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку (Додаток 1).

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Сума поточної модульної та контрольної рейтингових оцінок становить підсумкову модульну рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінку за національною шкалою та шкалою ECTS (Додаток 2).

Таблиця 4.1


Вид навчальної роботи	Мах кількість балів
	Денна форма навчання
Модуль № 1 «Логістичні витрати підприємств: формування і оцінювання»	2 семестр
Виконання практичних завдань та розв'язання бізнес-кейсів	80 (8×10 балів)
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше</i>	<i>48 балів</i>

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління логістичними витратами»	Шифр документа	СМЯНАУ РП 19.05–01–2023
		Стор. 12 із 13	
Виконання модульної контрольної роботи №1		20	
Усього за модулем №1		100	
Усього за дисципліною		100	

Залікова рейтингова оцінка визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом семестру.

4.5. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та індивідуального навчального плану студента, наприклад, так: **92/Відм./A, 87/Добре/B, 79/Добре/C, 68/Задов./D, 65/Задов./E** тощо.

4.6. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатка до диплома.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління логістичними витратами»	Шифр документа	СМЯНАУ РП 19.05-01-2023
		Стор. 13 із 13	

(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				