

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра фінансів, обліку та оподаткування

ДОПУСТИТИ ДО ЗАХИСТУ

Завідувач кафедри

_____ Тетяна КОСОВА

«_____» «_____» грудня 2023 р.

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
(ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА)**

**ЗДОБУВАЧА ВИЩОЇ ОСВІТИ
ОС «МАГІСТР»**

Тема: «Управління фінансовою безпекою підприємства»

Виконав: Антон БОРТНІЧЕНКО

Керівник: к.е.н. , доцент Оксана ГОРБАЧОВА

Консультанти з окремих розділів пояснювальної записки:

перший розділ - к.е.н. , доцент Оксана ГОРБАЧОВА

другий розділ - к.е.н. , доцент Оксана ГОРБАЧОВА

третій розділ - к.е.н. , доцент Оксана ГОРБАЧОВА

Нормоконтролер: старший викладач Наталія ЗАДЕРАКА

Київ 2023

НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра фінансів, обліку та оподаткування
Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»
Освітньо-професійна програма «Фінанси і кредит»

ЗАТВЕРДЖУЮ
завідувач кафедри
_____ Тетяна КОСОВА
«02» жовтня 2023 р.

ЗАВДАННЯ на виконання кваліфікаційної роботи

здобувача вищої освіти Бортніченко Антону Миколайовичу

1. Тема кваліфікаційної роботи «Управління фінансовою безпекою підприємства» затверджена наказом ректора від 22.08.2023 № 1445/ст.

2. Термін виконання роботи: з 25.09.2023 р. до 31.12.2023 р.

3. Вихідні дані до роботи: нормативно-правова база, дані Державної служби статистики, податкова, статистична звітність НАК «Нафтогаз України»

4. Зміст пояснювальної записки:

ВСТУП

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА

1.1. Економічна сутність фінансової безпеки підприємства

1.2. Правове регулювання фінансової безпеки підприємства

1.3. Концептуальні засади фінансової безпеки національних акціонерних компаній

Висновки до розділу 1

РОЗДІЛ 2. ДІАГНОСТИКА ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

2.1. Фінансово-економічний паспорт НАК «Нафтогаз України»

2.2. Оцінка фінансового стану

2.3. Узагальнення ключових індикаторів фінансової безпеки

Висновки до розділу 2

РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА

3.1. Зміцнення запасу фінансової стійкості

3.2. Напрямки зростання доходів і покращення фінансових результатів

3.3. Стратегічні механізми управління фінансовою безпекою підприємства

Висновки до розділу 3

ВИСНОВКИ

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

5. Перелік обов'язкового графічного (ілюстративного) матеріалу:
 ЛИСТ 1. Економічна сутність фінансової безпеки підприємства;
 ЛИСТ 2. Правове регулювання фінансової безпеки підприємства; ЛИСТ 3.
 Концептуальні засади фінансової безпеки національних акціонерних
 компаній; ЛИСТ 4. Фінансово-економічний паспорт НАК «Нафтогаз
 України». ЛИСТ 5. Оцінка фінансового стану. ЛИСТ 6. Узагальнення
 ключових індикаторів фінансової безпеки. ЛИСТ 7. Зміцнення запасу
 фінансової стійкості. ЛИСТ 8. Напрямки зростання доходів і покращення
 фінансових результатів. ЛИСТ 9. Стратегічні механізми управління
 фінансовою безпекою підприємства

6. Календарний план-графік

№ пор.	Завдання	Термін виконання	Відмітка про виконання
1	Написання першого розділу кваліфікаційної роботи та надання його керівнику	25.09.2023 – 21.10.2023	
2	Написання та оформлення матеріалів другого розділу кваліфікаційної роботи і надання його керівнику	22.10.2023 – 18.11.2023	
3	Написання та оформлення матеріалів третього розділу кваліфікаційної роботи і надання його керівнику	19.11.2023 – 13.12.2023	
4	1. Узгодження кваліфікаційної роботи з науковим керівником. 2. Проходження нормоконтролю та перевірку на академічну доброчесність. 3. Отримання рецензії та відгуку на кваліфікаційну магістерську роботу. 4. Підготовка виступу.	14.12.2023 – 17.12.2023	
5	1. Переплетення кваліфікаційної роботи. 2. Подання кваліфікаційної роботи та супровідних документів секретарю ДЕК	18.12.2023 – 20.12.2023	

7. Консультанти з окремих розділів

РОЗДІЛ	КОНСУЛЬТАНТ (посада, прізвище, ім'я, по батькові)	ПІДПИС, ДАТА	
		ЗАВДАННЯ ВИДАВ	ЗАВДАННЯ ПРИЙНЯВ
РОЗДІЛ 1	к.е.н., доцент Оксана ГОРБАЧОВА		
РОЗДІЛ 2	к.е.н., доцент Оксана ГОРБАЧОВА		
РОЗДІЛ 3	к.е.н., доцент Оксана ГОРБАЧОВА		

8. Дата видачі завдання: «22» вересня 2023 р.

Керівник кваліфікаційної роботи _____ Оксана ГОРБАЧОВА
 (підпис керівника)

Завдання прийняв до виконання _____ Антон БОРТНІЧЕНКО
 (підпис здобувача)

РЕФЕРАТ

Пояснювальна записка до кваліфікаційної роботи «Управління фінансовою безпекою підприємства»: 70 стор., 1 рис., 15 табл., 63 літературних джерела.

Мета роботи: удосконалення механізмів управління фінансовою безпекою підприємства.

Об'єктом дослідження є процес управління фінансовою безпекою підприємства.

Предметом дослідження є сукупність теоретико-методичних та науково-практичних аспектів функціонування механізмів управління фінансовою безпекою підприємства.

Методи дослідження: вертикальний і горизонтальний аналіз кошторисів та фінансової звітності, аналіз трендів, факторний аналіз, програмно-цільовий метод.

Результати кваліфікаційної роботи рекомендується використовувати під час проведення наукових досліджень, у практичній діяльності суб'єктів господарювання.

МЕХАНІЗМИ, УПРАВЛІННЯ, ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА,
ПІДПРИЄМСТВА, ШЛЯХИ, УДОСКОНАЛЕННЯ

ЗМІСТ

ВСТУП	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА	10
1.1. Економічна сутність фінансової безпеки підприємства	10
1.2. Правове регулювання фінансової безпеки підприємства	16
1.3. Концептуальні засади фінансової безпеки національних акціонерних компаній	24
Висновки до розділу 1.....	18
РОЗДІЛ 2. ДІАГНОСТИКА ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	20
2.1. Фінансово-економічний паспорт НАК «Нафтогаз України».....	20
2.2. Оцінка фінансового стану	27
2.3. Узагальнення ключових індикаторів фінансової безпеки	38
Висновки до розділу 2.....	44
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА	47
3.1. Зміцнення запасу фінансової стійкості	47
3.2. Напрямки зростання доходів і покращення фінансових результатів..	78
3.3. Стратегічні механізми управління фінансовою безпекою підприємства	82
Висновки до розділу 3.....	56
ВИСНОВКИ	58
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	63
ДОДАТКИ	71

ПЕРЕЛІК УМОВНИХ СКОРОЧЕНЬ

- АТ – Акціонерне товариство
- БПК – банківська платіжна картка
- ВВП – валовий внутрішній продукт
- Держкомстат – Державний комітет статистики
- ДПС – Державна податкова служба
- ДС- додана вартість
- ЄДР – єдиний державний реєстр
- ЄС- європейський союз
- ІПСО- інтегральна повна ставка оподаткування
- МБРР – Міжнародний банк реконструкції та розвитку
- МСФЗ – Міжнародні стандарти фінансової звітності
- МФО – міжнародні фінансові організації
- НБУ – Національний банк України
- НКЦПФР - Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку
- НП(С)БО – Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку
- НСМЕП - Національна система масових електронних платежів
- ПАТ – публічне акціонерне товариство
- ПДВ – податок на додану вартість
- ПрАТ – приватне акціонерне товариство
- СГД – суб'єкт господарювання
- СЕП – система електронних платежів
- ТОВ – Товариство з обмеженою відповідальністю
- МФК - Міжнародна фінансова корпорація
- USAID – Агентство США з міжнародного розвитку

ВСТУП

Актуальність проблеми. Безпека господарської діяльності є комплексною системою заходів, які спрямовані на запобігання та мінімізацію потенційних ризиків і загроз, що можуть охоплювати різні сфери: політичну, екологічну, економічну, технічну, а також пов'язані зі здоров'ям людей. Забезпечення безпеки у цих сферах є запорукою стабільного розвитку держави і добробуту її громадян.

У контексті господарської діяльності в Україні основні принципи встановлені в Господарському кодексі України, зокрема принцип обмеженості державного регулювання економічних процесів. Цей принцип передбачає, що втручання держави має бути обмеженим і таким, що допомагає досягненню соціально важливих цілей, серед яких:

Соціальна спрямованість економіки, яка забезпечує врахування потреб і інтересів різних верств населення.

Добросовісна конкуренція, котра стимулює підприємства до інновацій і покращення якості продукції чи послуг. Екологічний захист населення, який включає дії для збереження довкілля та запобігання шкідливому впливу виробничої діяльності. Захист прав споживачів, що гарантує безпеку та якість товарів і послуг. Безпека суспільства і держави, забезпечувана через регулювання діяльності, що має потенційний ризик для багатьох.

Державна політика у сфері економіки повинна інтегрувати кілька напрямів для підтримки та захисту господарюючих суб'єктів, включаючи правове, фінансове регулювання й інші види державного впливу, які забезпечують створення належних умов для ведення бізнесу. Уряд має заходи для реагування на кризи та інші надзвичайні ситуації, з метою захисту національної економіки та підтримання стабільності виробничих процесів.

Актуальність удосконалення управління фінансовою безпекою підприємства в сучасних умовах визначає вибір теми кваліфікаційної роботи.

Мета кваліфікаційної роботи – удосконалення механізмів управління

фінансовою безпекою підприємства.

Досягнення поставленої мети зумовило необхідність постановки і вирішення **наступних завдань**:

визначити економічну сутність механізмів управління фінансовою безпекою підприємства;

систематизувати правове регулювання механізмів управління фінансовою безпекою підприємства;

обґрунтувати концептуальні засади управління фінансовою безпекою підприємства в сучасних умовах;

розробити фінансово-економічний паспорт НАК «Нафтогаз України»;

провести оцінку фінансового стану НАК «Нафтогаз України»;

узагальнити ключові індикатори фінансової безпеки;

розробити заходи зі зміцнення запасу фінансової стійкості;

обґрунтувати напрямки зростання доходів і покращення фінансових результатів;

розробити стратегічні механізми управління фінансовою безпекою підприємства.

Об'єкт дослідження – процес управління фінансовою безпекою підприємства.

Предмет дослідження – сукупність теоретико-методичних та науково-практичних аспектів функціонування механізмів управління фінансовою безпекою підприємства.

Методи дослідження. Для досягнення поставленої мети та вирішення завдань дослідження використані наступні загальнонаукові і спеціальні методи: вертикальний і горизонтальний аналіз фінансової, податкової, статистичної звітності, аналіз трендів, факторний аналіз.

Наукова новизна кваліфікаційної роботи. У кваліфікаційній роботі удосконалено механізми управління фінансовою безпекою підприємства на основі збільшення фінансової стійкості та зростання його доходів. На відміну від існуючих механізмів, пропоновані роблять ґрунтуються на використанні

переваг НАК «Нафтогаз України» як вертикально інтегрованої структури, яка покриває всі етапи газового та нафтового ланцюга вартості, від розвідки та видобування до переробки, постачання та розподілу. Стратегічні плани НАК «Нафтогаз України» націлені на посилення вертикальної інтеграції та вихід на нові ринки країн світу як ключового учасника в міжнародних енергетичних відносинах.

Інформаційною базою дослідження є законодавчо-нормативні акти, наукові періодичні видання, монографії, матеріали науково-практичних конференцій, Інтернет-ресурси, офіційні сайти Державної служби статистики України, Національного банку України.

Практичне значення одержаних результатів. Результати кваліфікаційної роботи рекомендується використовувати під час проведення наукових досліджень, у практичній діяльності суб'єктів господарювання.

Апробація результатів кваліфікаційної роботи. Результати дослідження, що містяться у кваліфікаційній роботі, пройшли апробацію та отримали схвалення на XIV Міжнародній науково-практичній конференції «Фінанси, облік та оподаткування: теорія і практика» (23 листоп. 2023 року, м. Київ).

Структура, зміст та обсяг кваліфікаційної роботи. Кваліфікаційна магістерська робота складається із вступу, трьох розділів, висновків та пропозицій, списку використаних джерел та додатків. Основний зміст кваліфікаційної роботи розміщено на 70 сторінках друкованого тексту, у тому числі 15 таблиць, 1 рисунок та 3 додаток на 40 сторінках. Список використаних літературних джерел налічує 63 найменування, який подано на 7 сторінках.

Публікації здобувача за темою кваліфікаційної роботи:

1. Lang F., Horbachova O., Bortnichenko A. Enterprise finances in the corporate governance system. Матер. IV Міжн. наук.-практ. конф. «Фінанси, облік та оподаткування: теорія і практика» (23 листоп. 2023, м. Київ). К.: НАУ, 2023. С. 89-90.

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА

1.1. Економічна сутність фінансової безпеки підприємства

Безпека господарської діяльності, і зокрема підприємництва, є ключовою для стабільного розвитку економіки держави. Вчені підходять до цього питання комплексно, вважаючи, що забезпечення безпеки має включати широкий спектр заходів: від економічних і фінансових до соціальних, організаційних, технологічних і інформаційних. Ці заходи мають реалізовуватися як органами публічної адміністрації, так і недержавними структурами.

Основна мета такої комплексної системи безпеки – ідентифікація, попередження та нейтралізація потенційних загроз для ефективного функціонування підприємства. Такий підхід дозволяє створити умови для мінімізації ризиків, які можуть вплинути на досягнення основної мети підприємства – отримання прибутку.

Економічна безпека, як індикатор стабільності діяльності, потребує захисту як від внутрішніх, так і зовнішніх загроз. Це означає, що суб'єкти господарювання мають бути підготовлені до впровадження механізмів не тільки для реагування на актуальні виклики, але й для прогнозування майбутніх ризиків, а також для адаптації до змінюваного ринкового середовища.

Загалом, безпека господарської діяльності виступає невід'ємним елементом національної безпеки, а держава через свої регуляторні та законодавчі інструменти покликана створити відповідні умови для протидії загрозам і підтримки стабільного розвитку підприємництва.

Фінансова безпека є інтегральною складовою економічної безпеки держави чи окремого підприємства. Фінансова безпека на рівні держави

пов'язана зі стабільністю фінансової системи, спроможністю протистояти зовнішнім та внутрішнім загрозам, кризам, і іншим дестабілізаційним факторам. Ця безпека відображає здатність системи витримувати шоки, а також підтримувати стабільне функціонування економіки та фінансового ринку, забезпечуючи стале економічне зростання і захист інтересів суб'єктів господарювання та населення загалом.

На рівні окремих суб'єктів господарювання фінансова безпека включає:

1. Здатність підприємства генерувати достатній рівень прибутку для стабільного функціонування та розвитку.
2. Захист від фінансових ризиків, таких як кредитні, ліквідності, валютні ризики та інші.
3. Мінімізацію можливостей вчинення фінансових правопорушень, таких як шахрайство або корупційна діяльність.

Поняття «фінансова безпека» розглядається в науковій літературі з різних точок зору. Деякі досліджують ефективність управління фінансами та руху фінансових ресурсів, інші акцентують увагу на виявленні та протидії фінансових злочинів. Також важливим фактором є відповідність фінансово-правового регулювання сучасним умовам господарювання та міжнародним стандартам.

В урядових документах за фінансову безпеку відповідає, зокрема, законодавство, яке має оновлюватися та реформуватися, аби відповідати не лише внутрішнім потребам економіки, а й міжнародним зобов'язанням. Державна фінансово-правова політика повинна сприяти створенню умов для захисту і розвитку господарської діяльності та бути спрямованою на підтримку стабільності ринків, залучення інвестицій, запобігання фінансовим ризикам і кризам.

1.2. Правове регулювання фінансової безпеки підприємства

Господарська діяльність, задокументована в статті 3 Господарського Кодексу України, є базовим поняттям для розуміння механізмів функціонування національної економіки. Вона охоплює сукупність дій суб'єктів господарювання щодо вироблення, реалізації продукції, виконання робіт чи надання послуг, які можна оцінити в грошовому вимірнику.

Проблематика безпеки фінансової системи в Україні та її правового регулювання є надзвичайно актуальною та важливою. У Концепції забезпечення національної безпеки у фінансовій сфері, згаданій в запитанні, розглядаються ключові фактори, які впливають на стабільність і досконалість фінансового регулювання, включаючи податкову систему, банківську інфраструктуру, фондовий ринок, нормативно-правове забезпечення підприємництва, умови бізнесу та інші аспекти.

Серед проблем, які потрібно вирішувати для забезпечення фінансової безпеки і які безпосередньо впливають на діяльність суб'єктів господарювання, можуть бути такі:

1. Удосконалення податкової політики, яка забезпечувала б зростання економіки та була б справедливою та прозорою для всіх гравців ринку.
2. Створення стабільного банківського сектору, який би міг ефективно кредитувати реальний сектор економіки і пропонував би доступні фінансові послуги.
3. Реформування фондового ринку для підвищення його прозорості та ефективності, з метою залучення інвестицій і захисту інвесторів.
4. Покращення умов для ведення бізнесу, усунення бюрократичних перешкод та корупційних схем.
5. Вдосконалення нормативно-правового забезпечення підприємництва, адаптація законодавства до потреб сучасної економіки і стандартів Європейського Союзу.

Задля реалізації цих завдань та підтримки суб'єктів господарювання, держава мусить розробити та впровадити цілісну стратегію, яка буде включати не тільки економічні заходи, але й правові інновації, спрямовані на зниження ризиків і підвищення стійкості фінансової системи.

Ураховуючи завдання і проблеми, визначені в Концепції забезпечення національної безпеки у фінансовій сфері, держава посилається на необхідність розуміння та управління внутрішніми та зовнішніми факторами, що впливають на стабільність фінансової системи країни, а також на фінанси суб'єктів господарювання, які є інтегральною частиною цієї системи.

Внутрішні фактори включають структуру і стабільність податкової системи, динаміку державного боргу, інфляційні процеси, прийняття рішень щодо державних та місцевих бюджетів, функціональність банківської системи та ефективність ринку капіталу. Зовнішні фактори охоплюють глобальні економічні тренди, світові ціни на енергоносії, валютні курси, іноземні інвестиції, а також міжнародне кредитування та глобальні фінансові кризи.

Фінанси реального сектора економіки, зокрема фінанси господарюючих суб'єктів, є ключовим елементом фінансової безпеки і процвітання економіки. Особливу увагу уряду та регуляторних органів слід приділити таким аспектам: Дисбаланс між активами та зобов'язаннями суб'єктів господарювання, що може утворювати ризики ліквідності або неплатоспроможності. Спекулятивні операції, зокрема з земельними ділянками, які можуть призвести до «пухирів» на ринку і знестабілізувати економіку. Податкова політика, яка повинна бути справедливою, зрозумілою, і сприяти розвитку підприємництва. Затримки в бюджетних виплатах через договірні відносини між суб'єктами господарської діяльності та державними структурами, що можуть підривати ліквідність підприємств.

У цілому, правове забезпечення фінансової безпеки господарської діяльності зосереджується на розробці і застосуванні законодавчих і нормативних актів, контрольних та наглядових механізмів, що дозволяють ефективно виявляти, вимірювати, моніторити і управляти ризиками, що

можуть виникати на всіх рівнях.

Розв'язання проблем фінансової безпеки вимагає цілісної стратегії, ефективного виконання законодавства, а також гнучкості в управлінні економічною та фінансовою системою, щоб адекватно реагувати на постійно змінні внутрішні та зовнішні фактори.

Важливість фінансової безпеки підприємства не може бути перебільшена, оскільки вона безпосередньо впливає на здатність суб'єкта господарювання здійснювати свої діяльності і витримувати виклики як зсередини, так і ззовні. Організаційні, управлінські, валютні, банківські, інвестиційні та страхові аспекти формують фінансову структуру компанії і впливають на її фінансову стабільність.

Існуючі внутрішні фактори включають:

- ефективність управління та організації фінансової діяльності;
- збалансованість і якість фінансових інструментів, які використовуються для організації виробництва;
- стійкість до внутрішніх загроз – наприклад, управління дебіторською та кредиторською заборгованістю, наявність достатнього рівня оборотних коштів, ефективне ціноутворення тощо.

Зовнішні фактори охоплюють:

- залежність від стану державних фінансів та загальноекономічної кон'юнктури;
- міжнародно-правові норми та угоди, зміни валютних курсів, зміни тарифів міжнародної торгівлі тощо;
- ризики, пов'язані з інвестуванням та можливостями залучення інвестицій.

Науковці, як ви зазначили, також визначають важливість фінансово-правового регулювання для забезпечення фінансової безпеки, підкреслюючи, що сама фінансова система компанії повинна бути гнучкою і здатною адаптуватися до змінних умов. Саме тому обсяги і якість фінансових

ресурсів, які використовують для забезпечення потреб підприємства в її поточній діяльності й майбутньому розвитку, є критично важливими.

Ефективне фінансове планування, ризик-менеджмент, диверсифікація діяльності й оптимізація податкових зобов'язань – всі ці заходи спрямовані на підвищення фінансової стійкості та захист від потенційних криз. Також важливим аспектом є розробка стрес-тестів і планів порятунку, що мають забезпечити підприємству виживання і здатність до відновлення в складних економічних і фінансових умовах.

Важливою частиною процесу впливу держави на фінансову діяльність суб'єктів господарювання, а також управління та контроль у цій галузі є фінансово-правове забезпечення, яке враховує різні аспекти, такі як формування, розподіл та використання фінансових ресурсів. Також важливою є роль фінансового контролю як чинника стабільної фінансової діяльності.

1.3. Концептуальні засади фінансової безпеки національних акціонерних компаній

Підприємства в Україні, як і в будь-якій іншій країні із складними соціально-економічними умовами, потребують впровадження ефективних систем управління, які б дозволяли оперативно реагувати на мінливе середовище та мінімізувати можливі ризики та загрози. У зв'язку з цим антисипативне управління виглядає доречним підходом, оскільки воно виходить за рамки традиційного кризового та адаптивного управління і має на меті не лише відповісти на вже виниклі виклики, а й передбачати потенційні загрози та розвивати механізми їх попередження і нейтралізації.

Ключовими елементами антисипативного управління для підприємств мають стати:

1. Розробка та впровадження прогнозних моделей: Створення моделей можливих сценаріїв розвитку ситуації з заздалегідь розробленими планами

дій.

2. Стратегічне планування: Створення довготривалих планів, що базуються на аналізі зовнішнього та внутрішнього середовищ, та визначенні стратегічних напрямків розвитку.

3. Постійний моніторинг середовища: Постійне спостереження за змінами у внутрішньому і зовнішньому середовищі підприємства для раннього виявлення сигналів про потенційні зміни.

4. Своєчасне реагування на зміни: Швидка реакція на негативні або позитивні виклики, виявлені в процесі моніторингу.

5. Розвиток адаптивності та гнучкості: Адаптація управлінських процесів та структури компанії для забезпечення її здатності швидко адаптуватись до змін.

Для впровадження антисипативного управління на підприємстві також необхідно зосередитись на підтримці ефективної системи збору та аналізу інформації, що включає збір оперативних даних, їх обробку та розповсюдження відомостей для прийняття рішень.

Враховуючи турбулентність середовища, в якому опинилися українські підприємства, такий підхід допоможе не тільки адаптуватися до поточних умов, а й зберегти та розвинути конкурентні переваги в умовах невизначеності.

Антисипативне управління як концепція набуває все більшої уваги в умовах сучасних випробувань для бізнесу, зокрема в контексті нестабільної економіки, політичних ризиків і соціальних викликів. Воно передбачає аналіз тенденцій та сигналів, які можуть привести до потенційних криз, та розробку відповідних стратегічних відповідей. Основна мета – не просто реагувати на негативні події, але й проактивно антисипувати, тобто передбачати можливі майбутні події та розвивати стратегії, щоб мінімізувати їхній вплив або повністю їм запобігти.

Одна з ключових проблем в застосуванні антисипативного управління полягає у відсутності стандартизованої, широко визнаної методології, що

включає збір і аналіз інформації, інструментарій прогнозування та розроблення стратегічних планів дій. Розвиток чітких методичних підходів до антисипативного управління має стати предметом подальших досліджень та дискусій серед фахівців в області управління і планування.

Розуміння різниці між антикризовим і антисипативним управлінням також є важливим. На відміну від антикризового управління, яке спрямоване на виправлення вже існуючих або неминучих проблем, антисипативне управління націлено на постійний пошук подій та показників, які могли би вказувати на майбутні ризики, дозволяючи компаніям підготуватися та вжити необхідних заходів до їх настання.

Формування методологічних основ антисипативного управління є необхідністю для ефективного попередження кризових явищ і негативних впливів на діяльність підприємств. Постійна трансформація зовнішнього середовища і необхідність швидкої зміни внутрішніх процесів щоб підтримувати конкурентоздатність, вимагають від підприємств антисипативного підходу до управління.

Другий підхід до антисипативного управління, що наголошує на завчасному виявленні і передбаченні можливих подій, дозволяє підходити до розробки дій з попередження негативних наслідків не лише як до реакції на загрози, але і як до стратегічного планування. Ключовими елементами такого підходу є сценарне планування та підхід, заснований на ідентифікації та реагуванні на слабкі сигнали.

Третій підхід, як зазначено, зосереджений на забезпеченні фінансової безпеки і орієнтований на раннє виявлення фінансових і бізнес-загроз. Консолідація ресурсів, збір і аналіз інформації, формування адекватних і превентивних заходів є визначальними для зменшення потенційних ризиків і втрат для підприємства.

Розроблені технології антисипативного управління надають системні підходи з акцентом на плануванні, організуванні, мотивуванні, контролюванні та регулюванні, що сприяє управлінню аспектами фінансової безпеки на

підприємстві, визначаючи антисипативну діяльність як цілеспрямованість на завчасне визначення змін і формування реакцій на виявлені сигнали.

Становлення практики антисипативного управління на українських підприємствах вимагає постійного аналізу зовнішнього середовища і розробки ефективних стратегій. Антисипативне управління здатне уніфікувати різні наукові підходи, формуючи новий напрям у досягненні фінансової стабільності та адаптації до мінливих умов господарювання.

Висновки до розділу 1

1. Встановлено, що безпека господарської діяльності, і зокрема підприємництва, є ключовою для стабільного розвитку економіки держави. Вчені підходять до цього питання комплексно, вважаючи, що забезпечення безпеки має включати широкий спектр заходів: від економічних і фінансових до соціальних, організаційних, технологічних і інформаційних. Ці заходи мають реалізовуватися як органами публічної адміністрації, так і недержавними структурами.

2. На рівні окремих суб'єктів господарювання фінансова безпека включає: здатність підприємства генерувати достатній рівень прибутку для стабільного функціонування та розвитку; захист від фінансових ризиків, таких як кредитні, ліквідності, валютні ризики тощо; мінімізацію можливостей вчинення фінансових правопорушень, таких як шахрайство або корупційна діяльність.

3. Господарська діяльність, задокументована в статті 3 Господарського Кодексу України, є базовим поняттям для розуміння механізмів функціонування національної економіки. Вона охоплює сукупність дій суб'єктів господарювання щодо вироблення, реалізації продукції, виконання робіт чи надання послуг, які можна оцінити в грошовому вимірнику.

4. Ураховуючи завдання і проблеми, визначені в Концепції забезпечення національної безпеки у фінансовій сфері, держава посиляється на необхідність

розуміння та управління внутрішніми та зовнішніми факторами, що впливають на стабільність фінансової системи країни, а також на фінанси суб'єктів господарювання, які є інтегральною частиною цієї системи.

5. Внутрішні фактори включають: структуру і стабільність податкової системи, динаміку державного боргу, інфляційні процеси, прийняття рішень щодо державних та місцевих бюджетів, функціональність банківської системи та ефективність ринку капіталу. Зовнішні фактори охоплюють глобальні економічні тренди, світові ціни на енергоносії, валютні курси, іноземні інвестиції, а також міжнародне кредитування та глобальні фінансові кризи.

6. Для вирішення проблем економічної безпеки підприємств в Україні пропонується антисипативне управління, оскільки воно виходить за рамки традиційного кризового та адаптивного управління і має на меті не лише відповісти на вже виниклі виклики, а й передбачати потенційні загрози та розвивати механізми їх попередження і нейтралізації.

РОЗДІЛ 2

ДІАГНОСТИКА ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

2.1. Фінансово-економічний паспорт НАК «Нафтогаз України»

НАК «Нафтогаз України» є підприємством із видобутку та транспортування вуглеводнів і відіграє значну роль у забезпеченні енергетичної безпеки України. В інтересах українського народу завдяки переходу до комерційної діяльності НАК «Нафтогаз України» взяло відповідальність за енергетичну безпеку та ресурсне забезпечення економічного розвитку країни.

Діяльність НАК «Нафтогаз України» спрямована на розвиток енергоефективності, нових бізнесів та інновацій і є важливим стимулом для стабільності та розвитку не лише самої НАК «Нафтогаз України», але й усього енергетичного сектору України. Також важливою є роль НАК «Нафтогаз України» у забезпеченні надійного газопостачання та енергетичної трансформації в умовах ринкових реформ та екологічних викликів.

Робота НАК «Нафтогаз України» являє собою ключовий елемент у ланцюжку з видобутку до постачання газу, що сприяє якісній трансформації енергетичного ринку країни. НАК «Нафтогаз України» реалізує нові ініціативи та проекти, спрямовані на розвиток енергетичної безпеки та благополуччя громадян України.

Власником НАК «Нафтогаз України» є держава Україна в особі Кабінету Міністрів України як суб'єкта управління об'єктами державної власності. Їй належить 100% статутного капіталу, сформованого за рахунок акцій простих бездокументарних іменних номіналом 1000,00 грн. у кількості 90150481 штук. Депозитарієм НАК «Нафтогаз України» є ПАТ «Національний депозитарій України», управління корпоративними правами здійснює Фонд державного майна України.

Форма існування акцій та форма їх випуску - бездокументарні іменні, загальна номінальна вартість акцій – 190150481000 грн.

Загальні характеристики НАК «Нафтогаз України» представлені у табл. 2.1.

Таблиця 2.1

Загальні характеристики НАК «Нафтогаз України»

Скорочена назва:	Національна акціонерна НАК «Нафтогаз України» «Нафтогаз України»
ЄДРПОУ:	20077720
Серія і номер свідоцтва про державну реєстрацію юридичної особи	A01 №303696
Дата проведення державної реєстрації	17.06.1998
Юридична адреса:	01601, м. Київ, вул. Б. Хмельницького, 6
Зареєстрований:	Шевченківська районна в місті Києві державна адміністрація, 12.05.2005
Статутний капітал (грн)	190150481000
Відсоток акцій у статутному капіталі, що належить державі	100%
КОАТУУ:	8039100000 (ШЕВЧЕНКІВСЬКИЙ р-н)
Галузева належність (1):	70.10 - Діяльність головних управлінь (хед-офісів)
Галузева належність (2):	06.10 - Добування сирої нафти
Галузева належність (3):	06.20 - Добування природного газу
Середня кількість працівників (осіб)	709
Банки, що обслуговують емітента:	ПАТ «Державний ощадний банк України»
МФО банку	300465
поточний рахунок	26002301921

Джерело: www.smida.gov.ua

Засновник НАК «Нафтогаз України» має – Кабінет Міністрів України - ідентифікаційний код 00031101 і знаходиться за адресою: 01008 Україна 80000 Печерський р-н м. Київ вул. М. Грушевського, 12/2.

Держава має повний контроль над НАК «Нафтогаз України» і її активами, і ніякі акції НАК «Нафтогаз України» не можуть бути відчужені або продані приватним інвесторам без внесення змін до існуючого законодавства. Наявність НАК «Нафтогаз України» у переліку об'єктів, що не підлягають приватизації, служить гарантією того, що важливі національні інтереси у сфері

енергетики буде забезпечено і що ключові функції в системі енергопостачання країни не будуть впливати приватні інтереси.

НАК «Нафтогаз України» є емітентом облігацій номінальної вартості 1000 грн.: з кодом ISIN UA4000178388 серії В загальною кількістю 1600000 шт загальною номінальною вартістю 1,6 млрд. грн., з кодом ISIN UA4000178370 серії А загальною кількістю 1600000 шт загальною номінальною вартістю 1,6 млрд. грн., з кодом ISIN UA4000178396 серії С загальною кількістю 1600000 шт загальною номінальною вартістю 1,6 млрд. грн. Кошти було зараховано на рахунок емітента у цінних паперах, погашення та виплата відсоткового доходу здійснюється відповідно до проспекту емісії.

Згідно з протоколом №5/2023 від 13.02.2023 засідання НР НАК «Нафтогаз України» надано згоду на вчинення значних правочинів шляхом укладання додаткових угод до Договорів:

- з ПАТ «Укргазвидобування» на поставку природного газу (26/28, вул. Кудрявська, м. Київ, 04053, Україна; код за ЄДРПОУ 30019775) сумарним обсягом 16,3 млрд. куб.м.;

- з ПАТ «Укртрансгаз» - на транзит природного газу територією України загальною сумою 76,6 млрд. грн. з урахуванням ПДВ;

- Vattenfall Energy Trading GmbH - на поставку та прийом природного газу орієнтовною вартістю 105,9 млрд.грн. на основі індивідуальних договорів, які можуть додатково укладатися до Рамкового Договору.

НАК «Нафтогаз України» має ліцензію на постачання природного газу територією України і спеціальний дозвіл на провадження діяльності, пов'язаної з державною таємницею (табл. 2.2).

Роботу НАК «Нафтогаз України» забезпечують бізнес-одиниці – створені ним дочірні підприємства, в яких вона має пряму участь (табл. 2.3). Внесок в статутний капітал усіх ДП здійснено коштами. Обсяг прав, що належить НАК «Нафтогаз України» стосовно управління ДП визначається чинним законодавством та статутом.

Таблиця 2.2

Інформація про ліцензії (дозволи) НАК «Нафтогаз України» на окремі види діяльності

Вид діяльності	Номер ліцензії (дозволу)	Дата видачі	Державний орган, що видав	Дата закінчення дії ліцензії (дозволу)
Ліцензія на право провадження господарської діяльності з постачання природного газу на території України	№527	21.04.2017	Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг	
Опис	Термін дії ліцензії необмежений			
Спеціальний дозвіл на провадження діяльності, пов'язаної з державною таємницею	№ДОТЛІ2-2017-42	13.04.2017	Служба безпеки України	15.03.2022
Опис	Прогнозується, що термін дії дозволу буде продовжено.			

Джерело: www.smida.gov.ua

Таблиця 2.3

Інформація про дочірні підприємства НАК «Нафтогаз України»

Ознака	Назва і дані про підприємство
1	2
Найменування	ДП «Вуглесинтезгаз України»
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	38727388
Місцезнаходження	01001, м.Київ, вул. Б. Хмельницького, 6
Найменування	ДП «Нафтогаз-Енергосервіс»
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	30167066
Місцезнаходження	04112, м.Київ, вул. І. Гонти, буд. 3 А, корп. 2
Найменування	ДП «Науканафтогаз»
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	32710871
Місцезнаходження	08132, Київська обл., Києво-Святошинський район, м. Вишневе, вул. Київська, 8
Найменування	ДП «Укравтогаз»
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	36265925
Місцезнаходження	03134, м. Київ, вул. Григоровича-Барського, 2
Найменування	ДП «Закордоннафтогаз»
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	36858992
Місцезнаходження	03150, м. Київ, вул. Велика Васильківська, 72
Найменування	ДП «Нафтогазобслуговування»
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	31059253
Місцезнаходження	02002, м. Київ, вул. Луначарського, 2
Найменування	ДП «Нафтогазбезпека»
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	32253350

1	2
Місцезнаходження	04112, м. Київ, вул. І.Гонти, 3-А
Найменування	ДП «Будівельник»
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	30308580
Місцезнаходження	04107, м. Київ, вул. Нагірна, 27
Найменування	ДК «Газ України»
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	31301827
Місцезнаходження	04116, м. Київ, вул. Шолуденка, 1
Найменування	ВЗП «Нафтогаз»
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	30467936
Місцезнаходження	04112, м. Київ, вул. І. Гонти, 3-А
Найменування	Нафтогаз Трейдинг Юроп СА
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	0000000000
Місцезнаходження	rue Dr-Alfred-Vincent 16, с/o SYNERGIX S.A., succursale de Geneve, 1201 Geneve
Найменування	ТОВ «ЛКВО»
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	32869691
Місцезнаходження	61109, Харківська обл., м. Харків, вул. Сінна, 32
Найменування	АТ «Газтрансит»
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	25273549
Місцезнаходження	04053, м.Київ, Вул. Січових Стрільців, 26-В
Найменування	ТОВ «МІЖНАРОДНИЙ КОНСОРЦІУМ З УПРАВЛІННЯ ТА РОЗВИТКУ ГАЗОТРАНСПОРТНОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ»
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	32349152
Місцезнаходження	01001, м.Київ, Вул.Б. Хмельницького, 6
Найменування	ПрАТ «ДЕВОН»
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	30780664
Місцезнаходження	01010, м.Київ, Вул. Московська, 24/ 21
Найменування	НАК «Нафтогаз України» «Петросаннан»
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	0000000000
Місцезнаходження	70, блок 5, Тагаму Аль Хаміс, Новий Каір, Арабська Республіка Єгипет
Найменування	АТ «НЕК» ЕНЕРГЕТИКА ТА ПАЛИВО УКРАЇНИ»
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	30632949
Місцезнаходження	03150, м.Київ, вул. Велика Васильківська, 94
Найменування	ПАТ «Укртрансгаз»
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	30019801
Місцезнаходження	01021, м.Київ, Кловський узвіз, будинок 9/1
Найменування	ПАТ «Укргазвидобування»
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	30019775
Місцезнаходження	04053, м.Київ, вул. Кудрявська, 26/28

Джерело: www.smida.gov.ua

Для координації заходів із корпоративного управління створено посаду

корпоративного секретаря, яку обіймає Сухан Марія Василівна, яка раніше працювала начальником управління Юридичного департаменту НАК «Нафтогаз України». Вона має досвід роботи: 18 років. Непогашеної судимості за корисливі та посадові злочини не має.

Виробничий цикл представлений на рис. 2.1.

Виробничий цикл



Рис. 2.1 - Виробничий цикл НАК «Нафтогаз України»

Джерело: сайт компанії

Інформація про обсяги виробництва та реалізації основних видів продукції НАК «Нафтогаз України» представлено у табл. 2.4.

Таблиця 2.4

Інформація про обсяги виробництва та реалізації основних видів продукції НАК «Нафтогаз України»

№ з/п	Основний вид продукції*	Обсяг реалізованої продукції		
		у натуральній формі, млн.куб.м	у грошовій формі (тис. грн.)	у відсотках до всієї реалізованої продукції
1	Реалізація газу	20893	136234521	64,7
2	Послуги з транзиту газу	93461	73940136	35,1

Джерело: власні розрахунки

Основними є послуги з реалізації газу (64,7%) і послуги з транзиту газу (35,1%).

НАК «Нафтогаз України» користується послугами таких осіб:

1. ПАТ «Державний ощадний банк України» (00032129), адреса: 01001, м. Київ, вул. Госпітальна, 12-г, Ліцензія АГ №579803 НКЦПФР від 09.08.2011, тел. (044) 426-43-86, (044) 426-43-86. Він здійснює депозитарну діяльність зберігача цінних паперів, відкриває рахунки в цінних паперах для власників акцій відповідно до Умови договору.

2. ПАТ «Національний депозитарій України» (30370711), 01001, м. Київ, вул. Б. Грінченка, 3; ліцензія АВ №581322 НКЦПФР від 25.05.2011, (044) 279-65-40, (044) 279-13-22. Він здійснює депозитарну діяльність депозитарію цінних паперів і обслуговує випуск акцій НАК «Нафтогаз України» відповідно до умов договору.

3. ПрАТ «Делойт енд Туш ЮСК» (25642478), 01033, м. Київ, вул. Жилянська, 48, 50а; ліцензія №1973 Аудиторської палати України від 23.06.2001, (044) 490-90-00, (044) 490-90-01. Воно надає аудиторські послуги, проводить аудит окремої фінансової звітності НАК „Нафтогаз України” за рік.

4. ТОВ «КОНКОРД КЕПІТАЛ» (39018979), 01001, м. Київ, вул. Мечникова, 2, ліцензія Серія АЕ №286925 НКЦПФР від 02.07.2014, +380443915575, +380443541895. Воно здійснює брокерську діяльність, надає послуги щодо купівлі, продажу цінних паперів; здійснення інших операцій з цінними паперами або іншими фінансовими інструментами.

5. ТОВ «Інвестиційний Капітал Україна» (35649564), 01030, м.Київ, вул. Б.Хмельницького, 19-21; ліцензія Серія АЕ №263018 НКЦПФР від 11.04.2013, +380442200120, +380442202125. Воно здійснює Брокерську діяльність, надає послуги з укладення правочинів з купівлі, продажу та/або міни цінних паперів або інших фінансових інструментів.

Думка аудитора ПрАТ «Делойт енд Туш ЮСК» щодо фінансової звітності НАК «Нафтогаз України» є 02 – умовно позитивною через зауваження до двох приміток у фінансовій звітності, які стосуються впливу економічної кризи та політичної нестабільності в Україні, а також спірних питань з АТ "Газпром". В обох випадках зазначається, що остаточне врегулювання цих питань неможливо передбачити з достатньою вірогідністю.

1. **Вплив економічної кризи та політичної нестабільності в Україні:** зазначено, що економічна криза та політична нестабільність в Україні тривають, і їхнє остаточне врегулювання неможливо передбачити з достатньою вірогідністю. Ці фактори можуть негативно вплинути на економіку України та операційну діяльність вашої компанії.

2. **Спірні питання з АТ "Газпром":** існує рішення Стокгольмського арбітражного трибуналу стосовно позовів між НАК «Нафтогаз України» та АТ "Газпром". Існує суттєва невизначеність щодо остаточного врегулювання спірних питань між ними. .

У обох випадках зазначено, що думка аудитора не була модифікована щодо цих питань, що може вказувати на те, що аудитор вважає ці інформаційні вставки відповідними об'єктивній фінансовій звітності компанії.

2.2. Оцінка фінансового стану

Фінансовий стан НАК «Нафтогаз України» наприкінці звітного періоду охарактеризований наявністю основних засобів включно з будівлями, спорудами, машинами та обладнанням, які використовуються згідно із основними напрямками діяльності та статутом. Основні засоби були передані

державою, а їх вартість актуалізована станом на 31.12.2021 за результатами незалежної оцінки, зі зносом на рівні 15%. Це свідчить про те, що активи знаходяться в досить доброму стані і можуть ефективно використовуватися протягом зазначених термінів експлуатації.

Терміни експлуатації основних засобів розподіляються наступним чином: будівлі та споруди: 20-40 років; машини та обладнання: 5-12 років; інші основні засоби: 3-6 років. Це вказує на тривалість використання основних засобів і потребу у відповідному фінансуванні для їх заміни чи оновлення. Надалі НАК «Нафтогаз України» може продовжувати акцентувати увагу на плануванні капітальних витрат, щоб забезпечити надійність та ефективність використання своїх активів.

Важливим аспектом є те, що основні засоби не знаходяться в заставі, що іноді може свідчити про стабільний фінансовий стан та менші ризики з точки зору зобов'язань НАК «Нафтогаз України» перед кредиторами.

Аналіз основних засобів наведений у табл. 2.5.

Таблиця 2.5

Аналіз основних засобів НАК «Нафтогаз України» за залишковою вартістю у 2022 році

Групи основних засобів	на початок періоду	на кінець періоду	абс. приріст	темп приросту, %
	Тис. грн.			
1. Виробничого призначення:	502842	589099	86257	17,15
будівлі та споруди	348400	526370	177970	51,08
машини та обладнання	87939	625	-87314	-99,29
інші	66503	62104	-4399	-6,61
2. Невиробничого призначення:	0	0	0	
Усього	502842	589099	86257	17,15
	Структура, %			
1. Виробничого призначення:	100	100	0	
будівлі та споруди	69,29	89,35	20,07	
машини та обладнання	17,49	0,11	-17,38	
інші	13,23	10,54	-2,68	
2. Невиробничого призначення:	0	0	0	
Усього	100	100	0	

Джерело: власні розрахунки

Протягом 2022 року вартість основних засобів зросла на 17,15%, у

структурі преваюють будівлі та споруди, частка яких зросла з 69,29% до 89,35%.

Показник чистих активів – це значення власного капіталу НАК «Нафтогаз України», тобто сума її активів мінус усі зобов'язання перед третіми сторонами. Чим вище рівень власного капіталу порівняно з загальною сумою активів, тим вища фінансова стабільність НАК «Нафтогаз України». Цей показник також важливий для інвесторів та кредиторів, оскільки він є індикатором кредитоспроможності та спроможності НАК «Нафтогаз України» оцінювати та управляти своїми ризиками (табл. 2.6).

Таблиця 2.6

Інформація щодо вартості чистих активів НАК «Нафтогаз України», тис. грн.

Найменування показника	2021 рік	2022 рік	Абсол. приріст	Темп приросту, %
Розрахункова вартість чистих активів	431503975	447838047	16334072	3,79
Статутний капітал	190150481	190150481	0	0,00

Джерело: власні розрахунки

Розрахункова вартість чистих активів зросла на 3,79%. Вартість чистих активів НАК «Нафтогаз України» є більшою від розміру статутного капіталу, що гарною ознакою.

Відомості про стан боргових зобов'язань НАК «Нафтогаз України», а також будь-яка інша деталізована інформація, яка може вплинути на її конкурентну позицію, є комерційною таємницею і згідно з внутрішньою корпоративною політикою та законодавством України, підлягає захисту. НАК «Нафтогаз України» має право зберігати в таємниці інформацію про свої фінансові зобов'язання, а також обмежувати доступ до неї, включно з персональними даними співробітників.

Зазначена інформація не присвячена для вільного доступу і може бути надана лише обмеженому колу осіб, які мають на це право відповідно до внутрішніх процедур НАК «Нафтогаз України» або вимог законодавства. Наприклад, регуляторні органи, аудиторі або інші офіційні особи можуть

мати доступ до такої інформації в рамках своїх повноважень і лише після відповідного оформлення необхідних дозволів.

Загальні фінансові показники НАК «Нафтогаз України», такі як сума чистих активів чи загальна вартість активів і зобов'язань, розкриваються у звітності НАК «Нафтогаз України», яку представляють для загального ознайомлення акціонерів та інвесторів. Однак, докладний розподіл боргових зобов'язань, окрім наведених у табл. 2.7, зберігається у таємниці для забезпечення комерційних інтересів «Нафтогазу України».

Таблиця 2.7

Інформація про зобов'язання та забезпечення НАК «Нафтогаз України»

Види зобов'язань	Дата виникнення	Непогашена частина боргу (тис. грн.)	Дата погашення
Кредити банку	X	56229006	X
Комерційна таємниця відповідно до п. 3.1. Наказу Компанії від 02.08.2021 №217 за фінансовими інвестиціями в корпоративні права (за кожним видом):	01.01.2021	56229006	31.12.2022
ПАТ «Черкасигаз»	X	3035075	X
ПАТ «Черкасигаз»	31.12.2017	14552	31.12.2022
ДП «Нафтогазобслуговування»	31.12.2018	7000	31.12.2022
ДП «Закордоннафтогаз»	31.12.2017	551119	31.12.2022
ДК «Газ України»	01.01.2019	1595000	31.12.2022
ДП «Нафтогаз-Енергосервіс»	30.06.2017	2741	31.12.2022
ДП «Укравтогаз»	01.01.2019	813500	31.12.2022
ДП «Вуглесинтезгаз України»	31.12.2020	51163	31.12.2022
Податкові зобов'язання	X	8794699	X
Фінансова допомога на зворотній основі	X	0	X
Інші зобов'язання та забезпечення	X	139383887	X
Усього зобов'язань та забезпечень	X	207442667	X

Джерело: власні розрахунки

Зобов'язання та забезпечення НАК «Нафтогаз України» представлені кредитами банку, фінансовими інвестиціями в корпоративні права, Інші зобов'язання та забезпечення. У табл. 2.8 проведено Аналіз активу Балансу НАК «Нафтогаз України» у 2022 році. Їх вартість зросла на 6,53%. Основною їх статтею є довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств. Їх частка скоротилася з 74,69% до 64,79%.

Таблиця 2.8

Аналіз активу Балансу НАК «Нафтогаз України»

Актив	На початок, тис. грн.	На кінець, тис. грн.	Абсол. приріст, тис.грн.	Темп приросту, %	На початок, %	На кінець, %	Приріст, %
Нематеріальні активи:	143080	122125	-20955	-14,65	0,02	0,02	0,00
первісна вартість	250499	258570	8071	3,22	0,04	0,04	0,00
накопичена амортизація	107419	136445	29026	27,02	0,02	0,02	0,00
Незавершені капітальні інвестиції	842895	543276	-299619	-35,55	0,14	0,09	-0,06
Основні засоби:	502842	589099	86257	17,15	0,08	0,09	0,01
первісна вартість	596638	780164	183526	30,76	0,10	0,12	0,02
знос	93796	191065	97269	103,70	0,02	0,03	0,01
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	447973804	413980172	-33993632	-7,59	74,69	64,79	-9,90
інші фінансові інвестиції	103257	103257	0	0,00	0,02	0,02	0,00
Довгострокова дебіторська заборгованість	4780607	5017854	237247	4,96	0,80	0,79	-0,01
Відстрочені податкові активи	2630000	725546	-1904454	-72,41	0,44	0,11	-0,32
Інші необоротні активи	3051742	1477497	-1574245	-51,59	0,51	0,23	-0,28
Усього необоротні активи	460028227	422558826	-37469401	-8,15	76,70	66,13	-10,56
Запаси	59450068	74353275	14903207	25,07	9,91	11,64	1,73
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	54719178	57474372	2755194	5,04	9,12	9,00	-0,13
за розрахунками: за виданими авансами	5997601	811703	-5185898	-86,47	1,00	0,13	-0,87
з бюджетом	34356	22132	-12224	-35,58	0,01	0,00	0,00
Інша поточна дебіторська заборгованість	1100019	1241886	141867	12,90	0,18	0,19	0,01
Поточні фінансові інвестиції	679771	0	-679771	-100,00	0,11	0,00	-0,11
Гроші та їх еквіваленти	17660966	18485661	824695	4,67	2,94	2,89	-0,05
Витрати майбутніх періодів	1134	389628	388494	34258,73	0,00	0,06	0,06
Інші оборотні активи	121143	63609159	63488016	52407,50	0,02	9,96	9,94
Усього оборотні активи	139764236	216387816	76623580	54,82	23,30	33,87	10,56
Баланс	599792463	638946642	39154179	6,53	100,00	100,00	0,00

Джерело: власні розрахунки

У табл. 2.9 проведено Аналіз пасиву Балансу НАК «Нафтогаз України» у 2022 році. Їх вартість зросла на 6,53%. Основною їх статтею є власний капітал, проте його частка скоротилася з 74,67% до 67,53%. Висока питома вага позитивно характеризує діяльність підприємства. Проте негативною ознакою є наявність непокритих збитків.

Для більш глибокого аналізу фінансового стану НАК «Нафтогаз України» важливо також враховувати такі фактори, як ліквідність, дохідність, фінансова стабільність та аналізувати фінансову звітність НАК «Нафтогаз України», аудитованої незалежним аудитором.

У табл. 2.10 проведено розрахунок власного оборотного капіталу НАК «Нафтогаз України» у 2022 році і коефіцієнтів ліквідності.

Таблиця 2.10

Розрахунок власного оборотного капіталу НАК «Нафтогаз України» у 2022 році і коефіцієнтів ліквідності.

Актив	На початок, тис. грн.	На кінець, тис. грн.
Запаси	59450068	74353275
Поточні фінансові інвестиції	679771	0
Гроші та їх еквіваленти	17660966	18485661
Усього оборотні активи	139764236	216387816
Усього поточні зобов'язання і забезпечення	121637407	193190067
Власний оборотний капітал	18126829	23197749
Коефіцієнт и ліквідності		
- миттєвої	0,15 < 0,2	0,10 < 0,2
- проміжної	0,66 < 1	0,74 < 1
- покриття	1,15 < 2	1,12 < 2

Джерело: власні розрахунки

НАК «Нафтогаз України» має додатну величину власного оборотного капіталу, проте рівень коефіцієнтів ліквідності є недостатнім.

НАК «Нафтогаз України» має додатні показники валового прибутку, прибутку від операційної діяльності, чистого прибутку. Останній збільшився на 48,25% у 2022 році проти 2021 року.

Сукупний дохід збільшився на 151,36%, оскільки, окрім чистого прибутку, його джерелами у 2022 році були накопичені курсові різниці та частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств.

Таблиця 2.9

Аналіз пасиву Балансу НАК «Нафтогаз України»

Актив	На початок, тис. грн.	На кінець, тис. грн.	Абсол. приріст, тис.грн.	Темп приросту, %	На початок, %	На кінець, %	Приріст, %
Зареєстрований (пайовий) капітал	190150481	190150481	0	0,00	31,70	29,76	-1,94
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	29700000	0	-29700000	-100,00	4,95	0,00	-4,95
Капітал у дооцінках	322676150	296420839	-26255311	-8,14	53,80	46,39	-7,41
Додатковий капітал	2690237	2660010	-30227	-1,12	0,45	0,42	-0,03
Резервний капітал	1424224	2750674	1326450	93,13	0,24	0,43	0,19
Непокритий збиток	-69103045	-60478029	8625016	-12,48	-11,52	-9,47	2,06
Усього власний капітал	447838047	431503975	-16334072	-3,65	74,67	67,53	-7,13
Довгострокові кредити банків	22971585	14117317	-8854268	-38,54	3,83	2,21	-1,62
Довгострокові забезпечення	7345424	135283	-7210141	-98,16	1,22	0,02	-1,20
Усього довгострокові зобов'язання і забезпечення	30317009	14252600	-16064409	-52,99	5,05	2,23	-2,82
Короткострокові кредити банків	25512030	25484601	-27429	-0,11	4,25	3,99	-0,26
Поточна кредиторська заборгованість: за довгостроковими зобов'язаннями	19388256	17101897	-2286359	-11,79	3,23	2,68	-0,56
за товари, роботи, послуги	53432850	47694343	-5738507	-10,74	8,91	7,46	-1,44
за розрахунками з бюджетом	3666216	8794699	5128483	139,88	0,61	1,38	0,77
за у тому числі з податку на прибуток	0	6798494	6798494		0,00	1,06	1,06
за розрахунками зі страхування	1556	356	-1200	-77,12	0,00	0,00	0,00
за розрахунками з оплати праці	15562	3780	-11782	-75,71	0,00	0,00	0,00
за одержаними авансами	1033136	1443500	410364	39,72	0,17	0,23	0,05
Поточні забезпечення	14022759	31622849	17600090	125,51	2,34	4,95	2,61
Доходи майбутніх періодів	17368	217835	200467	1154,23	0,00	0,03	0,03
Інші поточні зобов'язання	4547674	60826207	56278533	1237,52	0,76	9,52	8,76
Усього поточні зобов'язання і забезпечення	121637407	193190067	71552660	58,82	20,28	30,24	9,96
Баланс	599792463	638946642	39154179	6,53	100,00	100,00	0,00

Джерело: власні розрахунки

Таблиця 2.11

Аналіз Звіту про фінансові результати НАК «Нафтогаз України» за 2021-2022

роки

Стаття	2021	2022	Абсол. приріст, тис.грн.	Темп приросту, %
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	161382827	187927433	26544606	16,45
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	(116277398)	(146639564)	-30362166	26,11
Валовий: прибуток	45105429	41287869	-3817560	-8,46
Інші операційні доходи	1200157	63323549	62123392	5176,27
Адміністративні витрати	(1400788)	(1561211)	-160423	11,45
Інші операційні витрати	(11273460)	(46532479)	-35259019	312,76
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	33631338	56517728	22886390	68,05
Дохід від участі в капіталі	2388878	2467164	78286	3,28
Інші фінансові доходи	1005647	1089072	83425	8,30
Інші доходи	4106	5968	1862	45,35
Фінансові витрати	(8181637)	(7364134)	817503	-9,99
Інші витрати	(4949343)	(1429352)	3519991	-71,12
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	23898989	51286446	27387457	114,60
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2630000	-11956294	-14586294	-554,61
Чистий фінансовий результат: прибуток	26528989	39330152	12801163	48,25

Джерело: власні розрахунки

Таблиця 2.11

Аналіз Звіт про сукупний дохід НАК «Нафтогаз України» за 2021-2022 роки

Стаття	2021	2022	Абсол. приріст, тис.грн.	Темп приросту, %
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	-45078	0	45078	-100,00
Накопичені курсові різниці	301972	1054050	752078	249,06
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	-26347369	5487833	31835202	-120,83
Інший сукупний дохід	-92848	17374	110222	-118,71
Інший сукупний дохід до оподаткування	-26183323	6559257	32742580	-125,05
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	16713	0	-16713	-100,00
Інший сукупний дохід після оподаткування	-26166610	6559257	32725867	-125,07
Сукупний дохід	13163542	33088246	19924704	151,36

Джерело: власні розрахунки

Операційні витрат у 2022 році зросли на 51% за рахунок інших

операційних витрат (табл. 2.12).

Таблиця 2.12

Аналіз операційних витрат НАК «Нафтогаз України» за 2021-2022 роки

Стаття	2021	2022	Абсол. приріст	Темп приросту, %
	Тис. грн.			
Матеріальні затрати	82181190	108752499	26571309	32,33
Витрати на оплату праці	622135	724469	102334	16,45
Відрахування на соціальні заходи	65600	67483	1883	2,87
Амортизація	93307	67806	-25501	-27,33
Інші операційні витрати	45989414	85120997	39131583	85,09
Разом	128951646	194733254	65781608	51,01
	Структура, %			
Матеріальні затрати	63,73	55,85	-7,88333	
Витрати на оплату праці	0,48	0,37	-0,11042	
Відрахування на соціальні заходи	0,05	0,03	-0,01622	
Амортизація	0,07	0,03	-0,03754	
Інші операційні витрати	35,66	43,71	8,047511	
Разом	100,00	100,00	0	

Джерело: власні розрахунки

Основу матеріальних витрат становлять матеріальні витрати, проте їх частка скоротилася з 63,73% до 55,85%.

Протягом 2021-2022 років кількість акцій НАК «Нафтогаз України» була незмінною, чистий прибуток збільшився на 67,32 грн. на акцію, а дивіденди – на 85,37 грн. на акцію (табл. 2.13)

Таблиця 2.13

Аналіз показників акцій НАК «Нафтогаз України» за 2021-2022 роки

Показник	2021	2022	Абсол. приріст
Середньорічна кількість простих акцій	190150481	190150481	0
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	139,52	206,84	67,32
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	139,52	206,84	67,32
Дивіденди на одну просту акцію	69,76	155,13	85,37

Джерело: власні розрахунки

Операційна та інвестиційна діяльність забезпечують додатний грошовий потік (табл. 2.14).

Таблиця 2.14

Аналіз рух коштів НАК «Нафтогаз України» за непрямим методом) за 2022 рік

Стаття	2022		2021	
	Надходження	видаток	Надходження	видаток
1	3	4	5	6
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності				
Прибуток (збиток) від звичайної діяльності до оподаткування	51286446	0	23898989	0
Коригування на: амортизацію необоротних активів	67806	X	93307	X
збільшення (зменшення) забезпечень	0	-5929470	5348017	0
збиток (прибуток) від нереалізованих курсових різниць	1179484	0	4909630	0
збиток (прибуток) від неопераційної діяльності та інших негрошових операцій	0	-11331248	1089360	0
Прибуток (збиток) від участі в капіталі	0	-2467164	0	-2388878
Фінансові витрати	X	-6275062	X	-7175990
Зменшення (збільшення) оборотних активів	0	-10724561	0	-26467349
Збільшення (зменшення) поточних зобов'язань	19560421	0	22356826	0
Грошові кошти від операційної діяльності	47916776	0	36015892	0
Сплачений податок на прибуток	X	-2387609	X	0
Чистий рух коштів від операційної діяльності	45529167	0	36015892	0
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності				
Надходження від реалізації: фінансових інвестицій	13033	X	110581	X
Надходження від отриманих: відсотків	977440	X	823131	X
дивідендів	10226087	X	124088	X
Витрачання на придбання: фінансових інвестицій	X	-429496	X	(-222006)
необоротних активів	X	-32108	X	-252257
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	10754956	0	583537	0

Закінчення табл. 2.14

1	3	4	5	6
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності				
Отримання позик	12181430	X	4290454	X
Погашення позик	X	-47553315	X	-23216196
Сплату дивідендів	X	-13264495	X	0
Витрачання на сплату відсотків	X	-7233853	X	-8150616
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	0	-56466759	0	-27089764
Чистий рух грошових коштів за звітний період	0	-182636	9509665	0
Залишок коштів на початок року	17660966	X	7145542	X
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	1007331	0	1005759	0
Залишок коштів на кінець року	18485661	0	17660966	0

Джерело: власні розрахунки

Фінансова діяльність призводила до відтоку коштів. Чистий рух грошових коштів за 2021 рік був додатним, за 2022 – від’ємним.

2.3. Узагальнення ключових індикаторів фінансової безпеки

У комерційній діяльності НАК «Нафтогаз України» дотримується конфіденційності. Інформація про виконання контрактів, договорів, угод класифікується як комерційна таємниця, що означає, що деталі таких угод не підлягають розкриттю без спеціального дозволу НАК «Нафтогаз України». Це може включати, але не обмежується цінами, технічними характеристиками, комерційними умовами, стратегіями постачання, дані про обсяги продаж або закупівлі тощо. Політика щодо захисту інформації з обмеженим доступом гарантує, що внутрішня чутлива інформація залишається в безпеці і не використовується способами, що можуть завдати шкоди інтересам «Нафтогазу» або становити ризик для його конкурентоспроможності. Захист комерційної таємниці є стандартною практикою в бізнесі, особливо у великих корпораціях та в стратегічно важливих секторах, таких як енергетика.

Фінансово-господарська діяльність «Нафтогаз України» за 2022 рік була доволі успішною. НАК «Нафтогаз України» не тільки виконала планові показники, але й значно їх перевищила, досягнувши чистого прибутку в розмірі 39,3 млрд грн. Це стало можливим завдяки ряду факторів:

1. Припинення імпорту природного газу з Росії та переорієнтація на європейських постачальників, з якими закупівлі збільшились до 8,7 млрд кубометрів.

2. Диверсифікація джерел постачання, використання нових форм розрахунків та закупівельних стратегій, спрямованих на зниження вартості газу.

3. Успішна реалізація проектів із залученням міжнародних фінансових інструментів та партнерів, таких як кредитні лінії від світових банків, які

допомогли оптимізувати вартість капіталу.

4. Зменшення середньозваженої ефективної відсоткової ставки, що вказує на покращення умов кредитування НАК «Нафтогаз України».

5. Впровадження і використання гнучких рамкових договорів з європейськими постачальниками, що поліпшують торгівельні умови.

6. Виконання спеціальних державних обов'язків, за якими «Нафтогаз» забезпечує природним газом певні категорії споживачів за встановленими державою цінами, на рівні 99%.

7. Особлива увага до реалізації газу на внутрішньому ринку, хоч і мала місце втрата частки ринку через нових імпортерів, які введено на український ринок.

Зазначені результати вказують на активну роботу НАК «Нафтогаз України» щодо підвищення своєї конкурентоспроможності, оптимізації вартості закупівель та кредитної політики, а також на активну участь в забезпеченні енергетичної безпеки України та дотриманні зобов'язань перед споживачами і партнерами.

Відокремлення функції оператора газотранспортної системи (ГТС) від діяльності з видобування і постачання газу (відоме як «анбандлінг») є частиною вимог третього енергетичного пакета ЄС. Цей процес має на меті запобігання конфлікту інтересів і створення справедливих умов конкуренції на ринку газу, забезпечуючи рівний доступ до мережі для всіх учасників ринку.

«Нафтогаз України» провів значну роботу щодо відокремлення функцій оператора УкрТрансГазу, включаючи інвентаризацію і класифікацію майна, яке повинно бути передано новоствореній структурі - Оператору газотранспортної системи України. Підготовчі процеси мали за мету гарантувати, що новий оператор буде мати всі необхідні активи і ресурси для самостійного функціонування.

Залучення консультативних послуг таких компаній, як PwC і Rothschild, демонструє, що «Нафтогаз» шукає підтримки від світових лідерів в області

консалтингу та інвестбанківських послуг з метою забезпечення найкращих практик і стандартів у процесі анбандлінгу.

Реорганізація «Укргазвидобування» і «Укртрансгазу» є частиною процесу розділення власності та управління, який передбачає повне відділення «Нафтогазу» від активів, пов'язаних з транспортуванням газу.

Щодо активів на тимчасово окупованих територіях, «Нафтогаз» зіштовхнувся з проблемою захисту своїх інтересів в умовах збройної агресії та незаконної окупації територій. Втрати від цих подій керівництво НАК «Нафтогаз України» фіксувало через знецінення активів та шукало шляхи відшкодування збитків через юридичні і дипломатичні канали.

Описані дії свідчать про намагання НАК «Нафтогаз України» адаптуватися до міжнародних стандартів регулювання енергетичного сектору, захисту своїх активів та інтересів в складних політичних умовах.

НАК «Нафтогаз України» використовує модель переоцінки для оцінки основних засобів, що дозволяє відображати їх справедливу вартість у балансі. Процес переоцінок залежить від змін у справедливій вартості відповідних активів. Остання переоцінка станом на кінець 2022 року була здійснена незалежними оцінювачами.

Порядок відображення збільшень чи зменшень вартості активів наступний: збільшення балансової вартості активів як результат переоцінки відображається у резерві переоцінки у складі власного капіталу; зменшення вартості, що компенсує попередньо визнані збільшення того ж активу, також відображається у резерві переоцінки, інші зменшення вартості вносяться в звіт про фінансові результати.

Капіталізація витрат: витрати на заміну частин активів капіталізуються, а вартість заміненої частини списується; подальші витрати на основні засоби вносять до балансової вартості активу лише у разі, якщо це збільшує майбутні економічні вигоди від використання активу.

Вибуття та визнання збитків чи прибутків: при вибутті активу з балансу будь-який прибуток чи збиток, що виникає, відображається у звіті про

фінансові результати; суми, пов'язані з переоціненими активами, які вибуті, переводяться з інших резервів до нерозподіленого прибутку.

Незавершене будівництво також включає передплату за основні засоби, що необхідні для завершення проекту. Капітальні інвестиції у 2022 році були фінансовані на рівні 21,3 млн. грн., що є значно менше від планованого показника. Обмеження впливу на капітальні вкладення, встановлені постановою КМУ, та тривалість закупівельних процедур зумовили недофінансування інвестиційних проєктів в зазначений період.

Це підкреслює важливість своєчасного планування та затвердження фінансових планів, а також оптимізацію процесів закупівель для забезпечення необхідного рівня інвестицій для підтримки та розвитку основних засобів НАК «Нафтогаз України».

У 2022 році НАК «Нафтогаз України» стикнулася з рядом проблем, які вплинули на планування та виконання фінансових зобов'язань. Зокрема:

1. Витрати на освоєння ліцензійних ділянок не були профінансовані згідно з очікуваннями, за винятком остаточних платежів в розмірі 1,4 млн грн на державну експертизу проектної документації. Подальші роботи було припинено через наказ Державної служби геології та надр, який відповідно до судових рішень анулював спеціальні дозволи на користування надрами на вказаних ділянках.

2. НАК «Нафтогаз України» прагнула захисту своїх інтересів через судовий процес, оскаржуючи накази Держгеонадр про зупинення та анулювання спецдозволів. Однак, спочатку її позов було відхилений судом, наслідком чого стало подальше направлення касаційної скарги до Верховного Суду.

3. Невиконання плану фінансування інвестицій та розвитку також могло бути викликане зовнішніми обмеженнями та бюрократичними процедурами, що вказує на необхідність покращення внутрішнього управління та ефективності ведення бізнесу.

4. Незважаючи на вищевказані проблеми, НАК «Нафтогаз України»

продовжувала інші види інвестицій, зокрема у придбання комп'ютерного та офісного обладнання, що може свідчити про інвестиції в операційну діяльність та спроби модернізації технологічної інфраструктури НАК «Нафтогаз України».

Такі судові процеси та відхилення від плану розвитку можуть мати значний вплив на фінансове становище НАК «Нафтогаз України» та її загальну стратегію розвитку, що вимагає від керівництва НАК «Нафтогаз України» адаптації планів та пошуку альтернативних путей розвитку.

Державне регулювання ринку природного газу в Україні відбувається в рамках правил та законів, прийнятих для цієї індустрії. НКРЕКП (Національна комісія, що виконує державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг) є основним регулятором цієї сфери, і разом з Кабінетом Міністрів України, вони контролюють як технічні, так і фінансові аспекти ринку газу.

З уведенням в дію Закону України „Про ринок природного газу”, ринок почав поступово адаптуватися до стандартів, прийнятих у Європейському Союзі, з наголосом на вільне ціноутворення та конкуренцію. Однак, для забезпечення основних соціальних потреб і безпеки поставок, Кабінет Міністрів може накладати спеціальні обов'язки на операторів ринку, як це було зроблено з НАК «Нафтогаз України», згаданою у вашому запиті, щодо закупівлі і постачання газу за визначеними соціальними цінами. Таке регулювання може бути направлене на захист побутових споживачів і релігійних організацій чи на підтримку критично важливих підприємств, які забезпечують важливі громадські потреби.

Ліцензування діяльності в нафтогазовому секторі має на меті не лише контроль за відповідним використанням ресурсів, але й забезпечення енергетичної безпеки держави. Податковий тиск і регулювання тарифів здійснюються з урахуванням необхідності забезпечення фінансової стабільності в даному секторі, хоча такі заходи можуть іноді спричиняти тиск на НАК «Нафтогаз України» сектора.

Кожна зміна в регуляторному середовищі, як і будь-які політичні або економічні реформи, мають значний вплив на діяльність компаній, що працюють на ринку природного газу. Важливо, щоб такі зміни були прозорими та сприяли формуванню конкурентоспроможного ринку з відкритим і справедливим доступом для усіх учасників.

Виконання спеціальних обов'язків (ВСО) НАК «Нафтогаз України» «Нафтогаз України» та іншими суб'єктами ринку вказує на залученість цих компаній у державне регулювання ринку газу. Зменшення продаж природного газу споживачам ВСО в 2022 році на 6% свідчить про зміни в обсягах поставок за цими напрямками, а поліпшення рівня розрахунків до 92% може бути індикатором поліпшення фінансової дисципліни або наслідком збільшення субсидій. Водночас, судове рішення, винесене Окружним адміністративним судом міста Києва, щодо КМУ та компенсацій для суб'єктів ринку вказує на наявність конфлікту інтересів між НАК «Нафтогаз України»ми та державним регулятором. Зобов'язання визначити джерела фінансування і порядок компенсацій є важливим для стабілізації фінансових показників компаній, які виконують ВСО.

За вказаною інформацією, «Нафтогаз України» не отримав компенсацію за виконання спецобов'язків у 2022 і 2021 роках, що впливає на фінансовий стан НАК «Нафтогаз України». Очікувана компенсація в 36,2 мільярди гривень, яка була б надана до кінця 2022 року, має значний фінансовий вплив.

Тим не менше, НАК «Нафтогаз України» зуміла отримати чистий прибуток, що перевищив планові індикатори. Це може свідчити про успішність її фінансової стратегії та ефективності управління, незважаючи на виклики, з якими НАК «Нафтогаз України» стикалася внаслідок виконання спеціальних обов'язків та відсутності компенсацій з державної сторони.

Зміна фінансового результату НАК «Нафтогаз України» порівняно з планом обумовлена різними факторами:

1. Вплив Стокгольмського Арбітражу: визнання доходів від транзиту

газу, яке позитивно вплинуло на фінансовий результат НАК «Нафтогаз України» на суму в 57125 млн. грн., відображення витрат на купівлю-продаж газу на суму 44528 млн. грн. Нетто-дохід від цих двох статей становить додатні 12597 млн. гривень.

2. Зменшення резерву сумнівних боргів: фактичне відображення резерву в сумі, що на 24055 млн. грн. менше заявленого у фінансовому плані, завдяки збільшенню субвенцій з Державного бюджету.

3. Зменшення забезпечень за судовими позовами: сторнування резерву в сумі 5954 млн. гривень, насамперед забезпечення, пов'язане з придбанням природного газу.

4. Зменшення втрат від курсових різниць: успішні операції з доларовими кредитами та користь від більш вигідного курсу обміну на суму 1432 млн. грн.

З іншого боку, відбулися й несприятливі зміни:

1. Зменшення доходу від участі в капіталі: ПАТ «Укртрансгаз» отримав збиток за 2022 рік більше, ніж було заплановано, що призвело до зменшення доходу на 22 828 млн. гривень.

2. Збільшення витрат з податку на прибуток: підвищення фінансового результату призвело до більших витрат на податок на прибуток на 5653 млн. грн.

Перераховані вище фактори демонструють складність управління фінансовими результатами НАК «Нафтогаз України» та залежність їх від багатьох внутрішніх і зовнішніх умов, включаючи рішення міжнародних арбітражів, державну підтримку, коливання валютних курсів та непередбачувані бізнес-витрати.

Висновки до розділу 2

1. Об'єктом кваліфікаційної роботи є НАК «Нафтогаз України». Вона здійснює видобуток та транспортування вуглеводнів і відіграє значну роль

у забезпеченні енергетичної безпеки України. В інтересах українського народу завдяки переходу до комерційної діяльності НАК «Нафтогаз України» взяло відповідальність за енергетичну безпеку та ресурсне забезпечення економічного розвитку країни.

2. Власником НАК «Нафтогаз України» є держава Україна в особі Кабінету Міністрів України як суб'єкта управління об'єктами державної власності. Їй належить 100% статутного капіталу, сформованого за рахунок акцій простих бездокументарних іменних номіналом 1000,00 грн. у кількості більше 90 млн. штук. Депозитарієм НАК «Нафтогаз України» є ПАТ «Національний депозитарій України», управління корпоративними правами здійснює Фонд державного майна України. Форма існування акцій та форма їх випуску - бездокументарні іменні, загальна номінальна вартість акцій – більше 190 млрд. грн.

3. Види діяльності НАК «Нафтогаз України» за КВЕД: 70.10 - Діяльність головних управлінь (хед-офісів); 06.10 - Добування сирової нафти; 06.20 - Добування природного газу. НАК «Нафтогаз України» має ліцензію на постачання природного газу територією України і спеціальний дозвіл на провадження діяльності, пов'язаної з державною таємницею. Роботу НАК «Нафтогаз України» забезпечують бізнес-одиниці – створені ним дочірні підприємства, в яких вона має пряму участь. В обсягах продаж послуги з реалізації газу становлять 64,7%, послуги з транзиту газу 35,1%.

4. Протягом 2022 року вартість основних засобів НАК «Нафтогаз України» зросла на 17,15%, у структурі превалюють будівлі та споруди, частка яких зросла з 69,29% до 89,35%. Розрахункова вартість чистих активів зросла на 3,79%. Вартість чистих активів НАК «Нафтогаз України» є більшою від розміру статутного капіталу, що гарною ознакою.

5. Зобов'язання та забезпечення НАК «Нафтогаз України» представлені кредитами банку, фінансовими інвестиціями в корпоративні права, Інші зобов'язання та забезпечення. Вартість активів НАК «Нафтогаз України» у 2022 році зросла на 6,53%. Основною їх статтею є довгострокові фінансові

інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств. Їх частка скоротилася з 74,69% до 64,79%, або на 9,90%.

6. Основною статтею пасивів є власний капітал, проте його частка скоротилася з 74,67% до 67,53%. Висока питома вага позитивно характеризує діяльність підприємства. Проте негативною ознакою є наявність непокритих збитків.

7. НАК «Нафтогаз України» має додатну величину власного оборотного капіталу, проте рівень коефіцієнтів ліквідності є недостатнім. НАК «Нафтогаз України» має додатні показники валового прибутку, прибутку від операційної діяльності, чистого прибутку. Останній збільшився на 48,25% у 2022 році проти 2021 року.

8. Сукупний дохід збільшився на 151,36%, оскільки, окрім чистого прибутку, його джерелами у 2022 році були накопичені курсові різниці та частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств. Операційні витрат у 2022 році зросли на 51% за рахунок інших операційних витрат. Операційна та інвестиційна діяльність забезпечують додатний грошовий потік. Фінансова діяльність призводила до відтоку коштів. Чистий рух грошових коштів за 2021 рік був додатним, за 2022 – від'ємним.

РОЗДІЛ 3

ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА

3.1. Зміцнення запасу фінансової стійкості

«Нафтогаз України» є ключовим гравцем в енергетичному секторі країни і має важливе значення не тільки для внутрішнього ринку, але й для енергетичної безпеки регіону. Як вертикально інтегрована НАК «Нафтогаз України», вона покриває всі етапи газового та нафтового ланцюга вартості, від розвідки та видобування до переробки, постачання та розподілу.

Великий відсоток активів та виручки НАК «Нафтогаз України», що припадає на газовий бізнес, підкреслює її фокус на газовій індустрії. Різноманітність діяльності НАК «Нафтогаз України» дозволяє їй ефективно задовольняти потреби споживачів та адаптуватися до змін на ринку.

Стратегічні плани НАК «Нафтогаз України» націлені на посилення вертикальної інтеграції та вихід на нові ринки. Окрім цього, роль як основного транзитера газу до Європи визначає «Нафтогаз» як ключового учасника в міжнародних енергетичних відносинах.

НАК «Нафтогаз України» виконує і соціальні функції, постачаючи природний газ для населення та бюджетних організацій за регульованими державою цінами. Це показує, що поряд із комерційними інтересами «Нафтогаз» несе відповідальність і за соціальний захист громадян, гарантуючи доступ до основних енергоресурсів.

Правління НАК «Нафтогаз України» у 2022 році досягло позитивних фінансових результатів та сприяло стабільному функціонуванню газотранспортної системи країни, забезпечивши транзит газу до Європи та зустрічати попит внутрішніх споживачів. Серед ключових досягнень: своєчасна та повна сплата дивідендів до державного бюджету за 2021 рік; значне зростання прибутків порівняно з минулим роком (у 1,5 рази більше,

ніж у 2021); відсутність необхідності у державній підтримці; поліпшення кредитного портфеля через залучення коштів від менш дорогих кредитних ресурсів МФО.

Реформа корпоративного врядування НАК «Нафтогаз України» спрямована на забезпечення прозорості, ефективності та відповідальності управління НАК «Нафтогаз України», що, в свою чергу, має позитивний вплив на всю газову індустрію України та енергетичну безпеку в регіоні. Ці зміни є також важливими кроками в процесі інтеграції України в європейську енергетичну систему та забезпеченні надійності транзиту енергоносіїв через українську територію.

План дій щодо корпоративного управління включав ряд заходів, зокрема:

- оновлення корпоративної структури: формування незалежного наглядової ради, яка б мала достатньо повноважень для контролю за діяльністю топ-менеджменту;
- провадження чіткого розподілу повноважень: визначення чітких ліній відповідальності між органами управління НАК «Нафтогаз України»;
- посилення функціонування системи внутрішнього контролю: забезпечення ефективної системи управління ризиками, внутрішнього аудиту та контролю за фінансовою звітністю;
- мінімізація політичного впливу: зменшення можливості політичного втручання в оперативну діяльність НАК «Нафтогаз України»;
- забезпечення рівних умов гри на ринку: зміцнення позицій НАК «Нафтогаз України» у конкурентному середовищі.

Завдяки здійсненню реформи, «Нафтогаз України» покращив свої корпоративні стандарти та наблизив їх до міжнародних норм, що сприяло підвищенню довіри інвесторів та партнерів до НАК «Нафтогаз України» та в цілому позитивно вплинуло на енергетичний сектор України.

Згідно з наданою інформацією, НАК «Нафтогаз України» зробив значний прогрес у впровадженні стандартів належного корпоративного

врядування та приведення своєї структури і процесів у відповідність до найкращих світових практик:

1. Формування Наглядової ради із незалежними директорами: важливим кроком було створення професійної та частково незалежної Наглядової ради, здатної об'єктивно оцінювати діяльність топ-менеджменту та вносити стратегічні рішення.

2. Комітети Наглядової ради: створення спеціалізованих комітетів дозволяє зосереджувати увагу на ключових аспектах управління НАК «Нафтогаз України», таких як аудит, ризики, винагороди, призначення тощо.

3. Призначення корпоративного секретаря, який відіграє ключову роль в забезпеченні законності та ефективності корпоративного управління, забезпеченні належної взаємодії між органами управління НАК «Нафтогаз України».

4. Система внутрішнього контролю на основі трьох ліній захисту: розробка і впровадження такої системи сприяє підвищенню ефективності процесів в управлінні ризиками, контролі та аудиті.

5. Трансформація та впровадження матричної структури управління: така структура управління допомагає в чіткому розподілі відповідальностей і поліпшує оперативну ефективність прийняття рішень.

Результатом цих зусиль стали не лише поліпшення в корпоративному врядуванні «Нафтогазу», а й зростання довіри на сторону міжнародних організацій. Позитивну оцінку реформ в «Нафтогазі» відзначено в звітах ОЕСР, які аналізують антикорупційні ініціативи та реформування підприємств державної власності в секторі вуглеводнів України. Эти реформи сприяють підвищенню прозорості та зменшенню корупційних ризиків, важливих аспектів для забезпечення стабільності і безпеки газопостачання в країні та Європі.

На протязі 2022 та початку 2023 року НАК «Нафтогаз України» робила значні кроки у напрямку покращення корпоративного управління та відповідності світовим практикам:

1. Затвердження Урядом Політики власності, яка визначає стратегічні цілі та напрямки діяльності, які визначає акціонер, та підкреслює важливість системи корпоративного врядування відповідно до стандартів ОЕСР.

2. Утворення Наглядової ради: за результатами конкурсу, проведеного з дотриманням високих принципів прозорості та незалежності, було обрано новий склад Наглядової ради в січні 2023 року.

3. Наявність вакансії Наглядової ради: ситуація з вакантністю Наглядової ради протягом 2021 року - це питання, яке підкреслює важливість міцної системи корпоративного управління і своєчасного заповнення управлінських вакансій.

4. Фінанси в контексті керівного персоналу: компенсація керівництва НАК «Нафтогаз України» була значною частиною витрат і зросла у 2022 році порівняно з 2021 роком; витрати на діяльність Наглядової ради також становлять важливу частину витрат НАК «Нафтогаз України».

Ключовим аспектом у вдосконаленні корпоративного врядування є впровадження чіткої та прозорої системи повноважень, а також забезпечення пропорційного винагородження за працю, яке відповідає відповідальності посадових осіб і спрямоване на досягнення довгострокових цілей НАК «Нафтогаз України».

Такі кроки дозволяють НАК «Нафтогаз України» не лише покращувати свою внутрішню структуру управління, але й впливати на зовнішні перспективи і позиції, в тому числі на зміцнення енергетичної безпеки України та Європи.

3.2. Напрямки зростання доходів і покращення фінансових результатів

НАК «Нафтогаз України» має чітко визначені пріоритети в сферах своєї діяльності та інвестицій. Ці напрямки охоплюють ключові сегменти нафто- та газовидобувної промисловості та енергетичного сектору:

1. Збільшення обсягу власного видобутку:
2. Інтенсифікація видобувних процесів на існуючих родовищах.
3. Введення в експлуатацію нових ресурсів та видобувних потужностей.
4. Розвиток транспортування нафти та газу: модернізація та розширення газо- і нафтотранспортної мережі для підвищення її ефективності та безпеки;
5. Енергозбереження: реалізація заходів, спрямованих на зниження споживання енергії та мінімізацію втрат.
6. Інвестиції в переробку: підтримка і реалізація проектів, пов'язаних з переробкою нафти, газу та конденсату для отримання додаткової вартості.
7. Удосконалення регулювання: забезпечення ефективного розвитку ринку та енергетичної політики через регуляторні функції держави.

Науково-технічний розвиток є іншим фокусом, виділяючи наступні основні напрямки досліджень:

- реформи в нафтогазовій галузі для її стійкого розвитку;
- розширення ресурсної бази та збільшення ефективності видобутку нафти та газу;
- збільшення обсягів виробництва та глибини переробки нафти і газу;
- розвиток і підвищення надійності нафтогазопроводів;
- покращення енергетичної ефективності, безпеки праці та захист довкілля.

ДП «Науканафтогаз», як дочірнє науково-дослідне підприємство, сприяє інноваційному розвитку і впровадженню новітніх технологій для досягнення стратегічних цілей НАК «Нафтогаз України». Роль цього підприємства є критичною в аспекті проведення наукових досліджень, які мають безпосередній вплив на покращення ефективності промислової діяльності та впровадження інновацій в усі ланки від видобутку до реалізації енергоносіїв.

Інститут, який згадується, відіграє фундаментальну роль в інноваційній та науково-дослідній діяльності НАК «Нафтогаз України», зосереджуючись на таких ключових напрямках:

1. Розроблення та впровадження програм розвитку: Інститут працює над

комплексними стратегіями, які охоплюють всі аспекти нафтогазового комплексу, щоб підтримати сталий розвиток і залишатися відповідними до поточних тенденцій і технологій.

2. Науково-дослідні та проектні роботи: Інститут займається різноманітними науковими дослідженнями та розробкою проектів в сфері розвідки і розробки родовищ, переробки, транспортування та зберігання нафти і газу.

3. Дослідження з економіки, маркетингу та менеджменту: Ці дослідження спрямовані на підвищення ефективності та конкурентоспроможності НАК «Нафтогаз України» на ринку.

Інститут також співпрацює з іншими науковими організаціями і установами, щоб мобілізувати найкращий досвід та експертизу в галузі. Це співробітництво дозволяє Інституту використовувати передові дослідження та залучити фахівців для розробки і реалізації проектів.

В ПАТ, яким володіє НАК «Нафтогаз України», виконуються також власні науково-дослідні та проектні роботи, що подальше розширює діапазон наукової та інноваційної діяльності НАК «Нафтогаз України».

Зазначена сума витрат (450302 тис. грн.) на дослідження та розвідку підкреслює серйозну інвестицію в розвиток та вдосконалення НАК «Нафтогаз України» за звітний рік.

На міжнародному рівні і в рамках внутрішнього правового поля НАК «Нафтогаз України» активно захищає свої інтереси, включаючи участь у міжнародних арбітражних провадженнях та діяльність в українських судах. Забезпечення такого юридичного захисту є суттєвою частиною забезпечення стабільного функціонування і зростання НАК «Нафтогаз України».

Основні аспекти інформації про арбітражних провадження та судову роботу НАК «Нафтогаз України» однієї з найбільших нафтогазових компаній України.

Арбітражні провадження: НАК «Нафтогаз України» залучена до кількох високопрофільних міжнародних арбітражних справ, які стосуються втрати

активів після анексії Криму росією та інвестиційних спорів з міноритарними акціонерами ПАТ «Укрнафта».

1. Справа проти РФ про відшкодування збитків внаслідок анексії Криму, з оцінкою збитків понад 5 млрд. дол. США.

2. Справа в Лондонському міжнародному арбітражному суді, де міноритарні акціонери ПАТ «Укрнафта» вимагають дотримання акціонерної угоди з НАК «Нафтогаз України», укладеної в 2010 році.

Судові справи: НАК «Нафтогаз України» відстоює свої інтереси в судах України, включаючи велику кількість справ і забезпечивши стягнення значних коштів протягом 2022 року. Основні ознаки судової діяльності: розгляд 1036 судових справ на суму 27,5 млрд грн у 2022 році, отримання 583 виконавчих документів на суму 5,9 млрд грн.; винесення 118 рішень про стягнення на суму 54 млн грн проти НАК «Нафтогаз України».

НАК «Нафтогаз України» також активно працює над банкрутствами своїх дебіторів, пред'являючи вимоги та підтримуючи документально, з метою стягнення боргів.

Конфіденційність інформації: згідно із внутрішніми наказами НАК «Нафтогаз України», інформація щодо її комерційної діяльності, претензійно-позовної роботи, а також персональних даних співробітників вважається комерційною таємницею та підлягає захисту. Ця інформація є обмеженою і не призначена для вільного поширення, захищена відповідно до встановлених правил.

3.3. Стратегічні механізми управління фінансовою безпекою підприємства

Питання важливості корпоративного управління для НАК «Нафтогаз України» в інтересах забезпечення її ринкової конкурентоспроможності є не предметом дискусій, а сучасною вимогою для всіх без виключення великих управлінських структур. Це усвідомлюють усі зацікавлені сторони: держава,

менеджери, працівники, контрагенти і споживачі.

НАК «Нафтогаз України» створено у 1998 році. Відсутність належного корпоративного управління була однією з головних причин постійного дефіциту коштів НАК «Нафтогаз України», що покривався завдяки багатомільярдних державних дотацій. Фінансова вразливість НАК «Нафтогаз України» та ціновий популізм органів державного управління значною мірою ускладнювали політичну інтеграцію України з ЄС.

Розбудова корпоративного управління розпочалася у 2016 році у зв'язку з реформуванням Наглядової Ради. До її складу увійшли незалежні члени, які почали проводити політику імплементації системи корпоративного управління за принципами ОЕСР на шляху досягнення сталого розвитку НАК «Нафтогаз України», зниження політичного та адміністративного тиску на неї, відмови від цінового популізму. Реалізація принципу імпорного паритету у ціноутворенні позитивно вплинуло на фінансовий стан НАК «Нафтогаз України», а також бюджетний стан, оскільки вона перетворилася з найбільшого реципієнта у найбільшого донора Державного бюджету.

Проте вадами корпоративного управління НАК «Нафтогаз України» є: існування протиріч між основним акціонером у особі Кабінету Міністрів України та правлінням корпорації через завищені розміри заробітних плат членів правління і виплат членів Наглядової Ради; відсутність чіткої регламентації повноважень Наглядової Ради та її відповідальності за результати діяльності НАК «Нафтогаз України»; брак досвіду роботи членів Наглядової Ради в секторі газовидобутку.

Слабкими сторонами діяльності НАК «Нафтогаз України» є: невиконання державної Концепції розвитку газовидобувної галузі в частині збільшення показників видобутку газу, отримання збитків через виявлення Державною аудиторською службою правопорушень.

Напрямами удосконалення корпоративного управління є: підвищення якості комунікацій між урядом України, Наглядовою радою і правлінням НАК «Нафтогаз України»; унормування делегування Наглядовій раді повноважень

від Кабінету Міністрів України, її зобов'язань і відповідальності; забезпечення більшості досвідчених та авторитетних вітчизняних експертів, що мають досвід роботи у нафтогазовому секторі, у Наглядовій Раді. Подальша розбудова системи корпоративного управління НАК «Нафтогаз України» сприятиме її сталому розвитку та досягненню відповідності критеріям економічної ефективності, довкілля, соціальної сфери.

НАК «Нафтогаз України» активно працює над імплементацією передових корпоративних практик, розвитком її структур, підвищенням ефективності та енергозбереженням. Резюме ключових ініціатив включає:

1. Корпоративна стратегія:

- розроблено і презентовано на затвердження Кабінету Міністрів;
- стратегія орієнтована на адаптацію до трансформації енергетичного ринку, визначає місію, корпоративні цілі, цільовий портфель активів та організаційну структуру;
- впроваджено нові методи бюджетування з урахуванням стратегії, включно з десятирічним консолідованим бізнес-планом.

2. Система внутрішнього контролю:

- запобігання та виявлення ризиків та порушень;
- створення структурних підрозділів внутрішнього аудиту, ризик-менеджменту, комплаєнсу та фінансового контролю.

3. Реформа корпоративного управління: впровадження проектів технічної підтримки, що забезпечують адаптацію кращих світових практик корпоративного управління.

4. Удосконалення системи менеджменту:

- наближення стандартів діяльності до міжнародних стандартів у сферах якості, екології, охорони праці, енергозбереження та соціальної відповідальності;
- отримано сертифікат ISO 9001:2015, що посилює управління та контроль виробничих процесів.

5. Державні закупівлі: затверджено внутрішні документи для

вдосконалення процедур закупівель, що сприяло збереженню великих сум коштів.

6. Енергоефективність: впроваджено Програму підвищення енергоефективності; отримано значну економію паливно-енергетичних ресурсів.

Висновки до розділу 3

1. Пропозиції зі зміцнення запасу фінансової стійкості ґрунтуються на використанні переваг НАК «Нафтогаз України» як вертикально інтегрованої структури, яка покриває всі етапи газового та нафтового ланцюга вартості, від розвідки та видобування до переробки, постачання та розподілу. Стратегічні плани НАК «Нафтогаз України» націлені на посилення вертикальної інтеграції та вихід на нові ринки країн світу як ключового учасника в міжнародних енергетичних відносинах. НАК «Нафтогаз України» виконує важливі соціальні функції, постачаючи природний газ для населення та бюджетних організацій за регульованими державою цінами, забезпечує соціальний захист громадян, гарантуючи доступ до основних енергоресурсів.

2. Реформа корпоративного врядування НАК «Нафтогаз України» спрямована на забезпечення прозорості, ефективності та відповідальності управління, що позитивно впливатиме на розвиток нафтогазового комплексу, зміцнення енергетичної безпеки, забезпеченні надійності транзиту енергоносіїв через українську територію. Основними є такі заходи: оновлення корпоративної структури; чіткий розподіл повноважень між органами управління; посилення системи внутрішнього контролю на основі трьох ліній захисту; мінімізація політичного впливу і розвиток конкурентного середовища; наближення корпоративних стандартів до міжнародних; впровадження стандартів належного корпоративного управління, формування Наглядової ради із незалежними директорами і створенням комітетів; затвердження Урядом Політики власності тощо.

3. Напрямами зростання доходів і покращення фінансових результатів НАК «Нафтогаз України» є: збільшення обсягу власного видобутку; інтенсифікація видобувних процесів на існуючих родовищах; введення в експлуатацію нових ресурсів та видобувних потужностей; розвиток інфраструктури транспортування нафти та газу; енергозбереження; інвестиції в переробку; удосконалення регулювання нафтогазового ринку; посилення науково-технічного розвитку за рахунок впровадження у виробництво розробок ДП «Науканафтогаз».

4. На міжнародному рівні і в рамках внутрішнього правового поля НАК «Нафтогаз України» активно захищає свої інтереси, включаючи участь у міжнародних арбітражних провадженнях та діяльність в українських судах. Забезпечення такого юридичного захисту є суттєвою частиною забезпечення стабільного функціонування і зростання НАК «Нафтогаз України». Він залучений до міжнародних арбітражних справ, які стосуються втрати активів після анексії Криму росією з метою відшкодування збитків понад 5 млрд. дол. США. НАК «Нафтогаз України» також активно працює над банкрутствами своїх дебіторів, пред'являючи вимоги та підтримуючи документально, з метою стягнення боргів.

5. Стратегічні механізми управління фінансовою безпекою НАК «Нафтогаз України» представлені розробкою і реалізацією корпоративної стратегії, формуванням ризик-орієнтованої системи внутрішнього контролю; впровадження проектів технічної підтримки відповідно до провідних світових практик корпоративного управління; удосконалення систем екологічного, енергетичного, менеджменту; сертифікація за стандартами ISO у сферах якості, охорони праці, контролю виробничих процесів; конкурентне і прозоре здійснення державних закупівель; підвищення енергоефективності тощо.

ВИСНОВКИ

1. Встановлено, що безпека господарської діяльності, і зокрема підприємництва, є ключовою для стабільного розвитку економіки держави. Вчені підходять до цього питання комплексно, вважаючи, що забезпечення безпеки має включати широкий спектр заходів: від економічних і фінансових до соціальних, організаційних, технологічних і інформаційних. Ці заходи мають реалізовуватися як органами публічної адміністрації, так і недержавними структурами.

2. На рівні окремих суб'єктів господарювання фінансова безпека включає: здатність підприємства генерувати достатній рівень прибутку для стабільного функціонування та розвитку; захист від фінансових ризиків, таких як кредитні, ліквідності, валютні ризики тощо; мінімізацію можливостей вчинення фінансових правопорушень, таких як шахрайство або корупційна діяльність.

3. Господарська діяльність, задокументована в статті 3 Господарського Кодексу України, є базовим поняттям для розуміння механізмів функціонування національної економіки. Вона охоплює сукупність дій суб'єктів господарювання щодо вироблення, реалізації продукції, виконання робіт чи надання послуг, які можна оцінити в грошовому вимірнику.

4. Ураховуючи завдання і проблеми, визначені в Концепції забезпечення національної безпеки у фінансовій сфері, держава посилається на необхідність розуміння та управління внутрішніми та зовнішніми факторами, що впливають на стабільність фінансової системи країни, а також на фінанси суб'єктів господарювання, які є інтегральною частиною цієї системи.

5. Внутрішні фактори включають: структуру і стабільність податкової системи, динаміку державного боргу, інфляційні процеси, прийняття рішень щодо державних та місцевих бюджетів, функціональність банківської системи та ефективність ринку капіталу. Зовнішні фактори охоплюють глобальні економічні тренди, світові ціни на енергоносії, валютні курси, іноземні

інвестиції, а також міжнародне кредитування та глобальні фінансові кризи.

6. Для вирішення проблем економічної безпеки підприємств в Україні пропонується антисипативне управління, оскільки воно виходить за рамки традиційного кризового та адаптивного управління і має на меті не лише відповісти на вже виниклі виклики, а й передбачати потенційні загрози та розвивати механізми їх попередження і нейтралізації.

7. Об'єктом кваліфікаційної роботи є НАК «Нафтогаз України». Вона здійснює видобуток та транспортування вуглеводнів і відіграє значну роль у забезпеченні енергетичної безпеки України. В інтересах українського народу завдяки переходу до комерційної діяльності НАК «Нафтогаз України» взяло відповідальність за енергетичну безпеку та ресурсне забезпечення економічного розвитку країни.

8. Власником НАК «Нафтогаз України» є держава Україна в особі Кабінету Міністрів України як суб'єкта управління об'єктами державної власності. Їй належить 100% статутного капіталу, сформованого за рахунок акцій простих бездокументарних іменних номіналом 1000,00 грн. у кількості більше 90 млн. штук. Депозитарієм НАК «Нафтогаз України» є ПАТ «Національний депозитарій України», управління корпоративними правами здійснює Фонд державного майна України. Форма існування акцій та форма їх випуску - бездокументарні іменні, загальна номінальна вартість акцій – більше 190 млрд. грн.

9. Види діяльності НАК «Нафтогаз України» за КВЕД: 70.10 - Діяльність головних управлінь (хед-офісів); 06.10 - Добування сирової нафти; 06.20 - Добування природного газу. НАК «Нафтогаз України» має ліцензію на постачання природного газу територією України і спеціальний дозвіл на провадження діяльності, пов'язаної з державною таємницею. Роботу НАК «Нафтогаз України» забезпечують бізнес-одиниці – створені ним дочірні підприємства, в яких вона має пряму участь. В обсягах продаж послуги з реалізації газу становлять 64,7%, послуги з транзиту газу 35,1%.

10. Протягом 2022 року вартість основних засобів НАК «Нафтогаз

України» зросла на 17,15%, у структурі превалюють будівлі та споруди, частка яких зросла з 69,29% до 89,35%. Розрахункова вартість чистих активів зросла на 3,79%. Вартість чистих активів НАК «Нафтогаз України» є більшою від розміру статутного капіталу, що гарною ознакою.

11. Зобов'язання та забезпечення НАК «Нафтогаз України» представлені кредитами банку, фінансовими інвестиціями в корпоративні права, Інші зобов'язання та забезпечення. Вартість активів НАК «Нафтогаз України» у 2022 році зросла на 6,53%. Основною їх статтею є довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств. Їх частка скоротилася з 74,69% до 64,79%, або на 9,90%.

12. Основною статтею пасивів є власний капітал, проте його частка скоротилася з 74,67% до 67,53%. Висока питома вага позитивно характеризує діяльність підприємства. Проте негативною ознакою є наявність непокритих збитків.

13. НАК «Нафтогаз України» має додатну величину власного оборотного капіталу, проте рівень коефіцієнтів ліквідності є недостатнім. НАК «Нафтогаз України» має додатні показники валового прибутку, прибутку від операційної діяльності, чистого прибутку. Останній збільшився на 48,25% у 2022 році проти 2021 року.

14. Сукупний дохід збільшився на 151,36%, оскільки, окрім чистого прибутку, його джерелами у 2022 році були накопичені курсові різниці та частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств. Операційні витрати у 2022 році зросли на 51% за рахунок інших операційних витрат. Операційна та інвестиційна діяльність забезпечують додатний грошовий потік. Фінансова діяльність призводила до відтоку коштів. Чистий рух грошових коштів за 2021 рік був додатним, за 2022 – від'ємним.

15. Пропозиції зі зміцнення запасу фінансової стійкості ґрунтуються на використанні переваг НАК «Нафтогаз України» як вертикально інтегрованої структури, яка покриває всі етапи газового та нафтового ланцюга вартості, від розвідки та видобування до переробки, постачання та розподілу.

Стратегічні плани НАК «Нафтогаз України» націлені на посилення вертикальної інтеграції та вихід на нові ринки країн світу як ключового учасника в міжнародних енергетичних відносинах. НАК «Нафтогаз України» виконує важливі соціальні функції, постачаючи природний газ для населення та бюджетних організацій за регульованими державою цінами, забезпечує соціальний захист громадян, гарантуючи доступ до основних енергоресурсів.

16. Реформа корпоративного врядування НАК «Нафтогаз України» спрямована на забезпечення прозорості, ефективності та відповідальності управління, що позитивно впливатиме на розвиток нафтогазового комплексу, зміцнення енергетичної безпеки, забезпеченні надійності транзиту енергоносіїв через українську територію. Основними є такі заходи: оновлення корпоративної структури; чіткий розподіл повноважень між органами управління; посилення системи внутрішнього контролю на основі трьох ліній захисту; мінімізація політичного впливу і розвиток конкурентного середовища; наближення корпоративних стандартів до міжнародних; впровадження стандартів належного корпоративного управління, формування Наглядової ради із незалежними директорами і створенням комітетів; затвердження Урядом Політики власності тощо.

17. Напрямами зростання доходів і покращення фінансових результатів НАК «Нафтогаз України» є: збільшення обсягу власного видобутку; інтенсифікація видобувних процесів на існуючих родовищах; введення в експлуатацію нових ресурсів та видобувних потужностей; розвиток інфраструктури транспортування нафти та газу; енергозбереження; інвестиції в переробку; удосконалення регулювання нафтогазового ринку; посилення науково-технічного розвитку за рахунок впровадження у виробництво розробок ДП «Науканафтогаз».

19. На міжнародному рівні і в рамках внутрішнього правового поля НАК «Нафтогаз України» активно захищає свої інтереси, включаючи участь у міжнародних арбітражних провадженнях та діяльність в українських судах. Забезпечення такого юридичного захисту є суттєвою частиною забезпечення

стабільного функціонування і зростання НАК «Нафтогаз України». Він залучений до міжнародних арбітражних справ, які стосуються втрати активів після анексії Криму росією з метою відшкодування збитків понад 5 млрд. дол. США. НАК «Нафтогаз України» також активно працює над банкрутствами своїх дебіторів, пред'являючи вимоги та підтримуючи документально, з метою стягнення боргів.

19. Стратегічні механізми управління фінансовою безпекою НАК «Нафтогаз України» представлені розробкою і реалізацією корпоративної стратегії, формуванням ризик-орієнтованої системи внутрішнього контролю; впровадження проектів технічної підтримки відповідно до провідних світових практик корпоративного управління; удосконалення систем екологічного, енергетичного, менеджменту; сертифікація за стандартами ISO у сферах якості, охорони праці, контролю виробничих процесів; конкурентне і прозоре здійснення державних закупівель; підвищення енергоефективності тощо.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Азаренкова Г. М., Майборода А. В. Особливості формування підсистеми інформаційного забезпечення системи фінансової безпеки суб'єкта господарювання. *Бізнес Інформ.* - 2020. - № 1. - С. 210-217.
2. Альнаджар А. Матричний підхід до визначення сутності фінансової безпеки підприємства. *Проблеми системного підходу в економіці.* - 2020. - Вип. 1(1). - С. 74-79. -
3. Ареф'єва О. В., Пілецька С. Т., Кравчук Н. М. Адаптивне управління фінансовою стійкістю підприємства при забезпеченні його економічної безпеки. *Проблеми системного підходу в економіці.* - 2020. - Вип. 1(1). - С. 80-89.
4. Бабяк Н. Д., Буратчук Н. Ю. Фінансовий контролінг у транснаціональних корпораціях і холдингах. *Фінанси України.* 2012. № 3. С. 110-116.
5. Багацька К. В. Фінансова безпека комунальних підприємств: сутнісні особливості та методи оцінки. *Економіка та держава.* 2020. № 7. - С. 135-139.
6. Білоус І. І. Сутнісна характеристика поняття фінансової безпеки домогосподарств. *Держава та регіони. Серія : Економіка та підприємництво.* - 2020. - № 4. - С. 33-37.
7. Біляк Ю. В. Систематизація наукових поглядів на сутність фінансової безпеки. *Економіка та держава.* - 2020. - № 8. - С. 78-82.
8. Біляк Ю. В. Складові, завдання та принципи фінансової безпеки суб'єктів господарювання. *Інвестиції: практика та досвід.* - 2020. - № 15-16. - С. 69-74.
9. Бодруг Т. М., Гаватюк Л. С. Сутність аналізу та управління фінансовим станом підприємств України. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Міжнародні економічні відносини та світове господарство.* 2018. Вип. 22(1). С. 20-24.

10. Виговська Н. Г., Дячек С. М. Фінансова безпека корпоративних структур: теоретичні засади. *Ефективна економіка*. - 2020. - № 5. - URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2020_5_6

11. Вівчар О. І., Гевко В. Р. Комплексне оцінювання та механізми зміцнення фінансової безпеки системи підприємницьких структур: інформаційно-аналітичний підхід. *Актуальні проблеми правознавства*. - 2020. - Вип. 1. - С. 58-64.

12. Вудвуд В. В. Сутність та роль фінансової безпеки держави в сучасних умовах функціонування. *Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки*. - 2020. - Вип. 1-2. - С. 30-40.

13. Гетманенко О. О. Сучасний стан та тенденції розвитку фінансової безпеки України в умовах триваючої глобалізації світового господарства. *Інвестиції: практика та досвід*. - 2020. - № 13-14. - С. 40-49.

14. Гетманенко О. О. Аналіз тенденцій і закономірностей фінансової безпеки світогосподарського розвитку. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. - 2020. - Вип. 31. - С. 12-19.

15. Гетманець О. П. Фінансово-правове регулювання безпеки господарської діяльності. *Вісник Харківського національного університету внутрішніх справ*. - 2020. - № 2. - С. 132-142.

16. Гнатенко Є. П., Годованюк Н. А. Аналіз фінансового стану підприємства, як один з інструментів з'ясування реальної конкурентоспроможності. *Науковий вісник Миколаївського національного університету імені В. О. Сухомлинського. Економічні науки*. 2017. № 2. С. 159-165.

17. Горбачова О. М., Купіч Б. В. Аналіз фінансового стану підприємства. *Причорноморські економічні студії*. 2020. Вип. 50(2). С. 96-99.

18. Господарський кодекс України: Закон України від 16.01.2003 № 436-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15/ed20140101/find?text=%D5%EE%EB%E4%E8%ED%E3%EE%E2%E0+%E>

A%EE%EC%EF%E0%ED%B3%FF

19. Директива Європейського Парламенту і Ради 2011/61/ЄС від 8 червня 2011 року про керуючих альтернативними інвестиційними фондами та про внесення змін і доповнень до директив 2003/41/ЄС і 2009/65/ЄС та регламентів (ЄС) № 1060/2009 і (ЄС) № 1095/2010: Міжнародний документ від 08.06.2011 № 2011/61/ЄС. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/984_003-11/ed20110608#n206

20. Ділай Н. Г. Роль та складові системи фінансового управління в діяльності холдингових структур. *Молодий вчений*. 2014. - № 9. - С. 39-42.

21. Доценко І. О. Стратегія управління фінансовими ризиками підприємства в процесі формування його фінансової безпеки. *Modern economics*. - 2020. - № 20. - С. 73-78.

22. Єлісеєва О. К., Ніколаєва А. В. Аналіз фінансового стану торговельного підприємства. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2020. № 6. С. 27-31.

23. Житар М. О., Бежевець І. В. Діагностика фінансового стану підприємства як основа забезпечення його економічної безпеки. *Збірник наукових праць Університету державної фіскальної служби України*. - 2020. - № 1-2. - С. 87-99.

24. Іванчук Н. В. Фінансова звітність як джерело інформації для аналізу фінансового стану підприємства. *Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія : Економіка*. 2020. № 18. С. 57-61.

25. Ігнатенко А. В., Кабанов В. Г., Харченко О. І. Формування фінансових потоків реструктуризації міжнародних холдингів. *Економіка та держава*. 2009. № 1. С. 17-20.

26. Іщенко М. І., Капітула С. В., Міщук Є. В., Ільченко В. О. Удосконалення структури безпеки та методики оцінки рівня й стану фінансової безпеки підприємства в умовах трансформації ринкового простору. *Агросвіт*. - 2020. - № 17-18. - С. 67-76.

27. Калініченко З. Д., Сокол Р. В., Димитрієва О. Д. Вплив на економічну

безпеку незбалансованості державних програм у реальному і фінансовому секторі. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Міжнародні економічні відносини та світове господарство.* - 2020. - Вип. 29. - С. 71-75.

28. Катранжи Л. Л., Новік К. П. Управління фінансово-економічною безпекою підприємства (на прикладі ТОВ «Альтаір+»). *Молодий вчений.* - 2020. - № 11(2). - С. 169-172.

29. Коваленко О. В., Лихойванова А. О. Особливості експрес-аналізу фінансового стану підприємства. *Вісник Дніпропетровського науково-дослідного інституту судових експертиз Міністерства юстиції України. Економічні науки.* 2020. Вип. 1. С. 65-71.

30. Ковальчук А. М. Фінансово-економічна безпека підприємства в контексті адаптації до викликів цифрового середовища. *Економічний вісник Дніпровської політехніки.* - 2020. - № 3. - С. 152-159. - URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/evngu_2020_3_19

31. Коленда Н. В., Матвійчук Н. М., Черчик Л. М., Наконечна Г. Я., Amit Kumar. Стратегічний підхід до управління фінансовою безпекою підприємства. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики.* - 2020. - № 4. - С. 79–86.

32. Колосок В., Ходова Я. Особливості організаційно-методичного підходу до аналізу фінансових результатів промислових підприємств у складі холдингу. *Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія : Економічні науки.* 2013. Вип. 35(1). С. 27-33.

33. Косова Т. Д., Сухарев П.М., Ващенко Л.О., Гречина І.В., Деєва Н.Е. Організація і методика економічного аналізу: навч. посібник (за заг. ред проф. Т.Д. Косової). К.: Центр учбової літератури, 2012. 528с.

34. Косова Т.Д., Деєва Н.Е., Ползікова Г.В. Фінансова архітектура: потенціал розвитку для економіки, менеджменту, маркетингу. *Інвестиції: практика та досвід.* 2020. №14-15. С.10-16.

35. Косова Т.Д., Деєва Н.Е., Ползікова Г.В. Фінансова архітектура як базис розбудови управління національною економікою. *Економіка та держава*. 2020. №8. С. 49-52.

36. Косова Т.Д., Ярошевська О.В., Соломіна Г.В. Діагностика і регулювання фінансового потенціалу суб'єктів господарювання в системі стратегічного антикризового управління. *Економіка та держава*. 2020. №4. С. 14-18.

37. Косова Т.Д., Ярошевська О.В., Соломіна Г.В. Фінансова діагностика і регулювання потенціалу стратегічного розвитку корпоративних підприємств. *Ефективна економіка*. 2020. №4. URL: http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/4_2020/4.pdf

38. Крамаренко К. М., Сахно І. В. Податкова безпека в управлінні фінансовою безпекою держави. *Ефективна економіка*. - 2020. - № 4. - URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2020_4_28

39. Криниця С. О., Тригуб Ю. П. Методичні підходи до діагностики фінансової безпеки підприємства з урахуванням фактору конкурентоспроможності. *Вісник Університету банківської справи*. - 2020. - № 3. - С. 79–84.

40. М'ячин В. Г., Холод О. Г., Мирошніченко О. В. Сучасні методи оцінювання фінансового стану інноваційно активних підприємств як складової їх економічної безпеки. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. - 2020. - Вип. 31. - С. 83-89.

41. Маковець О. П., Дрозд І. К. Кібербезпека як фактор фінансової безпеки підприємства. *Економіка. Фінанси. Право*. - 2020. - № 5(3). - С. 31-35.

42. Мельник С. І. Теоретичні аспекти застосування антисипативного управління фінансовою безпекою підприємства. *Агросвіт*. - 2020. - № 5. - С. 31-35.

43. Мельник С. І. Методичні засади інтелектуалізації управління фінансовою безпекою підприємств. *Проблеми системного підходу в економіці*.

- 2020. - Вип. 5. - С. 58-63.

44. Міщук Є. В. Удосконалення методології оцінювання рівня безпеки фінансово-економічних інтересів підприємства. *Бізнес Інформ.* - 2020. - № 2. - С. 245-252.

45. Мухіна М. М. Концептуалізація механізму управління фінансовою безпекою підприємств торгівлі. *Економіка. Фінанси. Право.* - 2020. - № 12(4). - С. 25-28.

46. Неустроєв Ю. Г., Згадова Н. С., Работін Ю. А. Принципи безпеки фінансових установ в Україні. *Агросвіт.* - 2021. - №

47. Орищин Т. М., Крихівська Н. О, Тягур С. І. Оцінка фінансово-економічної безпеки підприємств: методичний аспект. *Бізнес-навігатор.* - 2020. - Вип. 2. - С. 7-12.

48. Отенко І. П., Шкрібень Р. П., Харнам М. В. Формування концептуальної моделі управління фінансово-економічною безпекою бізнес-процесів підприємства. *Бізнес Інформ.* - 2020. - № 12. - С. 423-429. - URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf_2020_12_59

49. Пильнова В. П. Фінансова безпека суб'єктів підприємництва: вплив ризиків на фінансову стійкість. *Ефективна економіка.* - 2020. - № 1. - URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2020_1_45

50. Пілецька С. Т., Коритько Т. Ю., Храпач В. О. Управління фінансовою стійкістю підприємства в контексті забезпечення економічної безпеки в умовах посилення інтеграційних процесів в економіці. *Бізнес Інформ.* - 2020. - № 12. - С. 245-251.

51. Пойда-Носик Н. Н., Мазютинець Г. В. Застосування штучних нейронних мереж для аналізу рівня фінансової безпеки компаній. *Науковий вісник Ужгородського університету. Серія : Економіка.* - 2020. - Вип. 1. - С. 112-117.

52. Полторак А. С., Паламарчук В. Ю. Моніторинг стану фінансової безпеки домогосподарств та його впливу на рівень фінансової безпеки України. *Вісник економічної науки України.* - 2020. - № 2. - С. 145-151.

53. Сисоєнко І. А., Карлюка Д. О. Прогнозування прибутку та рентабельності підприємства у забезпеченні фінансової безпеки підприємства. *Причорноморські економічні студії*. - 2020. - Вип. 50(2). - С. 143-147.

54. Скляр Є. В., Радю В. В. Особливості забезпечення фінансової безпеки підприємства в довгостроковій перспективі. *Вісник Одеського національного університету. Серія : Економіка*. - 2020. - Т. 25, Вип. 4. - С. 55-59.

55. Слободянюк Н. О., Шокер Р. І. Управління ресурсним потенціалом у контексті механізму фінансової безпеки підприємства. *Інфраструктура ринку*. - 2020. - Вип. 39. - С. 245-250.

56. Слободянюк Н. О., Шокер Р. І. Методика оцінювання рівня ефективності використання ресурсного потенціалу в процесі забезпечення фінансової безпеки підприємства. *Торгівля і ринок України*. - 2020. - № 1. - С. 47-56.

57. Смірная С. М. Фінансово-економічна безпека підприємства: завдання управління та напрями їх реалізації. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія : Економіка і менеджмент*. - 2020. - Вип. 43. - С. 149-154.

58. Талавіра Є. В., Нагорнюк А. С. Аналіз рівня безробіття в контексті фінансової безпеки держави. *Ефективна економіка*. - 2020. - № 1. - URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2020_1_60

59. Ткаченко Н., Хуторна М. Композиційна будова основних елементів у системі фінансової безпеки підприємства. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. - 2020. - № 3. - С. 110-119.

60. Токарський Т. Б. Взаємозв'язок соціальних загроз й економічної та фінансової безпеки держави. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. - 2020. - № 5. - С. 272-281.

61. Федулова І. В., П'ятницька Г. Т. Сигніфікація ризик-менеджменту, антикризового управління та комплаєнсу в управлінні фінансовою безпекою підприємства. *Економіка та держава*. - 2020. - № 8. - С. 26-34.

62. Цивільний кодекс України: Закон України від 16.01.2003 № 435-IV.

URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15/ru/ed20131011#Text>

ДОДАТКИ

Додаток А

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство	Товариство з обмеженою відповідальністю "Газопостачальна компанія "Нафтогаз України"	Дата (рік, місяць, число)	2022-10-31	КОДИ	
Територія	м. Київ	за КАТОТГГ 1		UA80000000001078669	
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОПФГ		240	
Вид економічної діяльності	Торгівля газом через місцеві (локальні) трубопроводи	за КВЕД		35.23	
Середня кількість працівників	2 315				
Адреса, телефон	Шолуденка, буд. 1, м. КИЇВ, 04116		5370538		

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку	
за міжнародними стандартами фінансової звітності	v

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2022 р.

А К Т И В		Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4	
I. Необоротні активи				
Нематеріальні активи	1000	2 599	2 093	
первісна вартість	1001	5 806	5 927	
накопичена амортизація	1002	3 207	3 834	
Незавершені капітальні інвестиції	1005	11 079	25 035	
Основні засоби	1010	9 685	8 277	
первісна вартість	1011	24 620	28 050	
знос	1012	14 935	19 773	
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-	
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-	
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-	
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-	
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-	
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-	
Довгострокові фінансові інвестиції:				
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-	
інші фінансові інвестиції	1035	-	-	
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-	
Відстрочені податкові активи	1045	2 670	1 968	
Гудвил	1050	-	-	
Відстрочені аквізичні витрати	1060	-	-	
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-	
Інші необоротні активи	1090	3 352	1 581	
Усього за розділом I	1095	29 385	38 954	
II. Оборотні активи				
Запаси	1100	301 505	307 231	
виробничі запаси	1101	533	1 639	
незавершене виробництво	1102	-	-	
готова продукція	1103	-	-	
товари	1104	300 972	305 592	
Поточні біологічні активи	1110	-	-	
Депозити перестраховування	1115	-	-	
Векселі одержані	1120	-	-	
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	2 633 032	17 933 877	
Дебіторська заборгованість за розрахунками:				
за виданими авансами	1130	1 367 851	1 660 780	
з бюджетом	1135	7 240	341 406	
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-	
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-	
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-	
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	120 631	4 130	
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-	
Гроші та їх еквіваленти	1165	990 333	765 945	
готівка	1166	-	-	
рахунки в банках	1167	-	-	
Витрати майбутніх періодів	1170	9 806	49 502	
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-	
у тому числі в:				
резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-	
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-	

резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	239 342	7 490
Усього за розділом II	1195	5 669 740	21 070 361
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	5 699 125	21 109 315

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	1 476 000	1 476 000
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(4 876 175)	(28 298 725)
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	(3 400 175)	(26 822 725)
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	1 686	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	1 686	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	2 783	2 274
товари, роботи, послуги	1615	8 783 974	46 057 496
розрахунками з бюджетом	1620	117 301	149 107
у тому числі з податку на прибуток	1621	117 209	148 634
розрахунками зі страхування	1625	345	366
розрахунками з оплати праці	1630	2 116	2 537
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	169 434	1 006 006
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	12 231	23 036
Доходи майбутніх періодів	1665	2 160	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	7 270	691 218
Усього за розділом III	1695	9 097 614	47 932 040
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття			
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	5 699 125	21 109 315

Сервіс

ЕП Беляєв Сергій
Миколайович

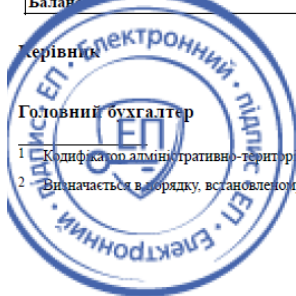
Беляєв Сергій Миколайович

Головний бухгалтер

Беляєв Сергій Миколайович

1 - Кошти фондів адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.

2 - Винаймається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.



Підприємство	Товариство з обмеженою відповідальністю "Газопостачальна компанія "Нафтогаз України" (найменування)	Дата (рік, місяць, число) за ЄДРПОУ	КОДИ		
			2023	01	01
			40121452		

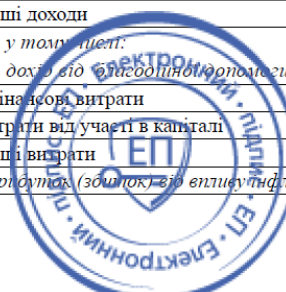
Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2022 р.

Форма № 2 Код за ДКУД 1801003

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	58 072 073	15 426 214
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
<i>премії підписані, валова сума</i>	2011	-	-
<i>премії, передані у перестрахування</i>	2012	-	-
<i>зміна резерву незароблених премій, валова сума</i>	2013	-	-
<i>зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій</i>	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(54 175 867)	(14 343 423)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	3 896 206	1 082 791
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
<i>зміна інших страхових резервів, валова сума</i>	2111	-	-
<i>зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах</i>	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	1 548	435
у тому числі:	2121	-	-
<i>дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю</i>			
<i>дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції</i>	2122	-	-
<i>дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування</i>	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(-)	(-)
Витрати на збут	2150	(543 572)	(332 509)
Інші операційні витрати	2180	(26 236 022)	(5 402 139)
у тому числі:	2181	-	-
<i>витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю</i>			
<i>витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції</i>	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	-	-
збиток	2195	(22 881 840)	(4 651 422)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	75 372	14 351
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі:	2241	-	-
<i>дохід від благодійної допомоги</i>			
Фінансові витрати	2250	(680)	(1 067)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-



І продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	-	-
збиток	2295	(22 807 148)	(4 638 138)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(615 402)	(135 779)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	-	-
збиток	2355	(23 422 550)	(4 773 917)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	(23 422 550)	(4 773 917)

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	53 399 802	14 045 711
Витрати на оплату праці	2505	108 154	86 212
Відрахування на соціальні заходи	2510	22 433	16 686
Амортизація	2515	5 465	11 779
Інші операційні витрати	2520	27 419 607	5 157 354
Разом	2550	80 955 461	19 317 742

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Головний бухгалтер

ЕП Беляев Сергій
Миколайович

Беляев Сергій Миколайович

Беляев Сергій Миколайович



Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "Газопостачальна компанія "Нафтогаз України" за ЄДРПОУ

Дата (рік, місяць, число)

КОДИ		
2023	01	01
40121452		

(найменування)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про рух грошових коштів (за непрямим методом)

за Рік 2022 р.

Форма №3-н Код за ДКУД 1801006

Стаття	Код рядка	За звітний період		За аналогічний період попереднього року	
		надходження	видаток	надходження	видаток
1	2	3	4	5	6
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності					
Прибуток (збиток) від звичайної діяльності до оподаткування	3500	-	22 807 148	-	4 638 138
Коригування на:					
амортизацію необоротних активів	3505	5 464	X	11 779	X
збільшення (зменшення) забезпечень	3510	10 805	-	7 816	-
збиток (прибуток) від нереалізованих курсових різниць	3515	307	-	1	59
збиток (прибуток) від неопераційної діяльності та інших негрошових операцій	3520	-	75 372	-	14 351
Прибуток (збиток) від участі в капіталі	3521	-	-	-	-
Зміна вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю, та дохід (витрати) від первісного визнання	3522	-	-	-	-
Збиток (прибуток) від реалізації необоротних активів, утримуваних для продажу та груп вибуття	3523	-	-	-	-
Збиток (прибуток) від реалізації фінансових інвестицій	3524	-	-	-	-
Зменшення (відновлення) корисності необоротних активів	3526	-	-	-	-
Фінансові витрати	3540	-	-75 372	-	-14 351
Зменшення (збільшення) оборотних активів	3550	348 353	15 973 362	-	3 500 713
Збільшення (зменшення) запасів	3551	-	-	-	-
Збільшення (зменшення) поточних біологічних активів	3552	-	-	-	-
Збільшення (зменшення) дебіторської заборгованості за продукцію, товари, роботи, послуги	3553	-	-	-	-
Зменшення (збільшення) іншої поточної дебіторської заборгованості	3554	-	-	-	-
Зменшення (збільшення) витрат майбутніх періодів	3556	-	-	-	-
Зменшення (збільшення) інших оборотних активів	3557	-	-	-	-
Збільшення (зменшення) поточних зобов'язань	3560	38 794 864	4 355	7 604 083	5 181
Збільшення (зменшення) поточної кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги	3561	-	-	-	-
Збільшення (зменшення) поточної кредиторської заборгованості за розрахунками з бюджетом	3562	-	-	-	-
Збільшення (зменшення) поточної кредиторської заборгованості за розрахунками зі страхування	3563	-	-	-	-
Збільшення (зменшення) поточної кредиторської заборгованості за розрахунками з оплати праці	3564	-	-	-	-
Збільшення (зменшення) доходів майбутніх періодів	3566	-	-	-	-
Збільшення (зменшення) інших поточних зобов'язань	3567	-	-	-	-
Грошові кошти від операційної діяльності	3570	374 928	-	-	520 412
Сплачені податки на прибуток	3580	X	587 876	X	-2 106
Сплачені відсотки	3585	-	-	-	-
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	-	212 948	-	518 306
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності					
Находження від реалізації фінансових інвестицій	3200	-	X	-	X
необоротних активів	3205	-	X	-	X

Надходження від отриманих: відсотків	3215	-	X	-	X
дивідендів	3220	-	X	-	X
Надходження від деривативів	3225	-	X	-	X
Надходження від погашення позик	3230	-	X	-	X
Надходження від вибуття дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3235	-	X	-	X
Інші надходження	3250	-	X	-	X
Витрачання на придбання: фінансових інвестицій	3255	X	-	X	-
необоротних активів	3260	X	11 440	X	34 479
Виплати за деривативами	3270	X	-	X	-
Витрачання на надання позик	3275	X	-	X	-
Витрачання на придбання дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3280	X	-	X	-
Інші платежі	3290	X	-	X	-
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	-	11 440	-	34 479
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності					
Надходження від:					
Власного капіталу	3300	-	X	1 336 000	X
Отримання позик	3305	-	X	-	X
Надходження від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310	-	X	-	X
Інші надходження	3340	-	X	-	X
Витрачання на:					
Викуп власних акцій	3345	X	-	X	-
Погашення позик	3350	X	-	X	-
Сплату дивідендів	3355	X	-	X	-
Витрачання на сплату відсотків	3360	X	-	X	-
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	3365	X	-	X	-
Витрачання на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370	X	-	X	-
Витрачання на виплати неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах	3375	X	-	X	-
Інші платежі	3390	X	-	X	-
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	-	-	1 336 000	-
Чистий рух грошових коштів за звітний період	3400	-	224 388	783 215	-
Залишок коштів на початок року	3405	990 333	X	207 118	X
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	-	-	-	-
Залишок коштів на кінець року	3415	765 945	-	990 333	-

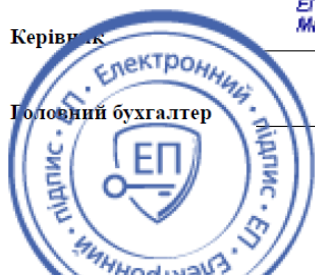
Керівник

ЕП *Беляєв Сергій*
Миколайович

Беляєв Сергій Миколайович

Головний бухгалтер

Беляєв Сергій Миколайович



Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "Газопостачальна компанія "Нафтогаз України" за ЄДРПОУ

Дата (рік, місяць, число)

КОДИ		
2023	01	01
40121452		
ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО		

(найменування)

Звіт про власний капітал
за Рік 2022 р.

Форма №4

Код за ДКУД

1801005

Стаття	Код рядка	Зареєстрований (пайовий) капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	Неоплачений капітал	Видучений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	4000	1 476 000	-	-	-	(4 876 175)	-	-	(3 400 175)
Коригування:									
Зміна облікової політики	4005	-	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4010	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни	4090	-	-	-	-	-	-	-	-
Скоригований залишок на початок року	4095	1 476 000	-	-	-	(4 876 175)	-	-	(3 400 175)
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	4100	-	-	-	-	(23 422 550)	-	-	(23 422 550)
Інший сукупний дохід за звітний період	4110	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	4111	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	4112	-	-	-	-	-	-	-	-
Накопичені курсові різниці	4113	-	-	-	-	-	-	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих і спільних підприємств	4114	-	-	-	-	-	-	-	-
Інший сукупний дохід	4116	-	-	-	-	-	-	-	-
Розподіл прибутку:									
Виплати власникам (дивіденди)	4200	-	-	-	-	-	-	-	-
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	-	-	-	-	-	-	-	-
Відрахування до резервного капіталу	4210	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку, належна до бюджету відповідно до законодавства	4215	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку на створення спеціальних (цільових) фондів	4220	-	-	-	-	-	-	-	-



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	-	-	-	-	-	-	-	-
Внески учасників:									
Внески до капіталу	4240	-	-	-	-	-	-	-	-
Погашення заборгованості з капіталу	4245	-	-	-	-	-	-	-	-
Видучення капіталу:									
Викуп акцій (часток)	4260	-	-	-	-	-	-	-	-
Перепродаж викуплених акцій (часток)	4265	-	-	-	-	-	-	-	-
Анулювання викуплених акцій (часток)	4270	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення частки в капіталі	4275	-	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення номінальної вартості акцій	4280	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-	-	-	-	-	-	-	-
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом змін у капіталі	4295	-	-	-	-	(23 422 550)	-	-	(23 422 550)
Залишок на кінець року	4300	1 476 000	-	-	-	(28 298 725)	-	-	(26 822 725)

ЕП *Беляєв Сергій*
Миколайович

Керівник

Беляєв Сергій Миколайович

Головний бухгалтер

Беляєв Сергій Миколайович

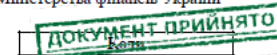


ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Міністерства фінансів України

29.11.2000 № 302 (у редакції наказу Міністерства фінансів України

від 28.10.2003 № 602)



Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "Газопостачальна компанія "Нафтогаз України"
 Територія м. Київ
 Орган державного управління
 Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю
 Вид економічної діяльності Торгівля газом через місцеві (локальні) трубопроводи
 Одиниця виміру: тис.грн.

Дата (рік, місяць, число)	2022	12	31
за ЄДРПОУ	40121452		
за КАТОТТГ ¹	UA80000000001078669		
за СПОДУ			
за КОПФГ	240		
за КВЕД	35.23		

ПРИМІТКИ ДО РІЧНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

за 2022 рік

Форма №5

Код за ДКУД

1801008

I. Нематеріальні активи

Групи нематеріальних активів	Код рядка	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка +, уцінка -)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності за рік	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року	
		первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація		первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація			первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Права користування природними ресурсами	010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права користування майном	020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права на комерційні позначення	030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права на об'єкти промислової власності	040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Авторське право та суміжні з ним права	050	510	491	-	-	-	-	-	4	-	-	-	510	495
	060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші нематеріальні активи	070	5297	2717	121	-	-	-	-	623	-	-	-	5418	3340
Разом	080	5807	3208	121	-	-	-	-	627	-	-	-	5928	3835
Гудвіл	090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3 рядка 080 графа 14	вартість нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності	(081)	-
	вартість оформлених у заставу нематеріальних активів	(082)	-
	вартість створених підприємством нематеріальних активів	(083)	-
3 рядка 080 графа 5	вартість нематеріальних активів, отриманих за рахунок цільових асигнувань	(084)	-
3 рядка 080 графа 15	накопичена амортизація нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності	(085)	-

¹ Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад

II. Основні засоби

Групи основних засобів	Код рядка	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка +, ушунка -)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року		у тому числі			
		первісна (переоцінена) вартість	знос		первісної (переоціненої) вартості	зносу	первісна (переоцінена) вартість	знос			первісної (переоціненої) вартості	зносу	первісна (переоцінена) вартість	знос	одержані за фінансовою орендою		передані в операційну оренду	
															первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Земельні ділянки	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвестиційна нерухомість	105	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капітальні витрати на поліпшення земель	110	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Будинки, споруди та передавальні пристрої	120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Машини та обладнання	130	5619	3322	3430	-	-	-	-	937	-	-	-	9049	4259	-	-	-	-
Транспортні засоби	140	2976	1941	-	-	-	-	-	598	-	-	-	2976	2539	-	-	-	-
Інструменти, прилади, інвентар (меблі)	150	350	228	-	-	-	-	-	89	-	-	-	350	317	-	-	-	-
Тварини	160	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Багаторічні насадження	170	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші основні засоби	180	662	569	-	-	-	-	-	12	-	-	-	662	581	-	-	-	-
Бібліотечні фонди	190	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Малоцінні необоротні матеріальні активи	200	7049	7045	-	-	-	-	-	4	-	-	-	7049	7049	-	-	-	-
Тимчасові (нетитульні) споруди	210	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Природні ресурси	220	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвентарна тара	230	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предмети прокату	240	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші необоротні матеріальні активи	250	12919	3434	207	-	-	219	-	4957	-	-	-	12907	8391	-	-	-	-
Разом	260	29575	16539	3637	-	-	219	-	6597	-	-	-	32993	23136	-	-	-	-

3 рядка 260 графа 14 вартість основних засобів, щодо яких існують передбачені чинним законодавством обмеження права власності

(261) - _____

вартість оформлених у заставу основних засобів

(262) - _____

залишкова вартість основних засобів, що тимчасово не використовуються (консервація, реконструкція тощо)

(263) - _____

первісна (переоцінена) вартість повністю амортизованих основних засобів

(264) - _____

основні засоби орендованих єдиних (цілісних) майнових комплексів

(2641) - _____

3 рядка 260 графа 8 вартість основних засобів, призначених для продажу

(265) - _____

залишкова вартість основних засобів, утрачених унаслідок надзвичайних подій

(2651) - _____

3 рядка 260 графа 5 вартість основних засобів, придбаних за рахунок цільового фінансування

(266) - _____

Вартість основних засобів, що взяті в операційну оренду

(267) - _____

3 рядка 260 графа 15 знос основних засобів, щодо яких існують обмеження права власності

(268) - _____

3 рядка 105 графа 14 вартість інвестиційної нерухомості, оціненої за справедливою вартістю

(269) - _____

III. Капітальні інвестиції

Найменування показника	Код рядка	За рік	На кінець року
1	2	3	4
Капітальне будівництво	280	-	-
Придбання (виготовлення) основних засобів	290	-	1077
Придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів	300	-	190
Придбання (створення) нематеріальних активів	310	-	23768
Придбання (виращування) довгострокових біологічних активів	320	-	-
Інші	330	-	-
Разом	340	-	25035

З рядка 340 графа 3 капітальні інвестиції в інвестиційну нерухомість (341) -
 фінансові витрати, включені до капітальних інвестицій (342) -

IV. Фінансові інвестиції

Найменування показника	Код рядка	За рік	На кінець року	
			довгострокові	поточні
1	2	3	4	5
А. Фінансові інвестиції за методом участі в капіталі в:				
асоційовані підприємства	350	-	-	-
дочірні підприємства	360	-	-	-
спільну діяльність	370	-	-	-
Б. Інші фінансові інвестиції в:				
частки і паї у статутному капіталі інших підприємств	380	-	-	-
акції	390	-	-	-
облігації	400	-	-	-
інші	410	-	-	-
Разом (розд.А + розд.Б)	420	-	-	-

З рядка 1035 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Інші довгострокові фінансові інвестиції відображені:

за собівартістю	(421)	-
за справедливою вартістю	(422)	-
за амортизованою собівартістю	(423)	-

З рядка 1160 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Поточні фінансові інвестиції відображені:

за собівартістю	(424)	-
за справедливою вартістю	(425)	-
за амортизованою собівартістю	(426)	-

V. Доходи і витрати

Найменування показника	Код рядка	Доходи	Витрати
1	2	3	4
А. Інші операційні доходи і витрати			
Операційна оренда активів	440	-	2790
Операційна курсова різниця	450	-	307
Реалізація інших оборотних активів	460	-	-
Штрафи, пені, неустойки	470	-	4674
Утримання об'єктів житлово-комунального і соціально-культурного призначення	480	-	-
Інші операційні доходи і витрати	490	-	80947691
у тому числі: відрахування до резерву сумнівних боргів	491	X	26221373
непродуктивні витрати і втрати	492	X	-
Б. Доходи і витрати від участі в капіталі за інвестиціями в:			
асоційовані підприємства	500	-	-
дочірні підприємства	510	-	-
спільну діяльність	520	-	-
В. Інші фінансові доходи і витрати			
Дивіденди	530	-	x
Проценти	540	x	-
Фінансова оренда активів	550	-	-
Інші фінансові доходи і витрати	560	75372	680
Г. Інші доходи і витрати			
Реалізація фінансових інвестицій	570	-	-
Доходи від об'єднання підприємств	580	-	-
Результат оцінки корисності	590	-	-
Неопераційна курсова різниця	600	-	-
Безоплатно одержані активи	610	-	x
Списання необоротних активів	620	x	-
Інші доходи і витрати	630	-	-

Товарообмінні (бартерні) операції з продукцією (товарами, роботами, послугами)

(631) - _____

Частка доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за товарообмінними (бартерними) контрактами з пов'язаними сторонами

(632) - _____ %

3 рядків 540-560 графа 4 фінансові витрати, уключені до собівартості активів

(633) - _____

VI. Грошові кошти

Найменування показника	Код рядка	На кінець року
1	2	3
Готівка	640	-
Поточний рахунок у банку	650	571543
Інші рахунки в банку (акредитиви, чекові книжки)	660	-
Грошові кошти в дорозі	670	194387
Еквіваленти грошових коштів	680	15
Разом	690	765945

3 рядка 1090 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Грошові кошти, використання яких обмежено (691) - _____

VII. Забезпечення і резерви

Види забезпечень і резервів	Код рядка	Залишок на початок року	Збільшення за звіт. рік		Використано у звітному році	Сторновано невикористану суму у звітному році	Сума очікуваного відшкодування витрат іншою стороною, що врахована при оцінці забезпечення	Залишок на кінець року
			нараховано (створено)	додаткові відрахування				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Забезпечення на виплату відпусток працівникам	710	2579	8030	-	4334	-	-	6275
Забезпечення наступних витрат на додаткове пенсійне забезпечення	720	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на виконання гарантійних зобов'язань	730	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на реструктуризацію	740	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на виконання зобов'язань щодо обтяжливих контрактів	750	-	-	-	-	-	-	-
	760	12231	18093	-	6006	1282	-	23036
	770	16568	-	-	-	-	-	16568
Резерв сумнівних боргів	775	5469275	26221373	-	-	-	-	31690648
Разом	780	5500653	26247496	-	10340	1282	-	31736527

VIII. Запаси

Найменування показника	Код рядка	Балансова вартість на кінець року	Переоцінка за рік	
			збільшення чистої вартості реалізації *	уцінка
1	2	3	4	5
Сировина і матеріали	800	33	-	-
Купівельні напівфабрикати та комплектуючі вироби	810	-	-	-
Паливо	820	-	-	-
Тара і тарні матеріали	830	-	-	-
Будівельні матеріали	840	-	-	-
Запасні частини	850	57	-	-
Матеріали сільськогосподарського призначення	860	-	-	-
Поточні біологічні активи	870	-	-	-
Малоцінні та швидкозношувані предмети	880	1549	-	-
Незавершене виробництво	890	-	-	-
Готова продукція	900	-	-	-
Товари	910	305592	-	-
Разом	920	307231	-	-

З рядка 920 графа 3 Балансова вартість запасів:

відображених за чистою вартістю реалізації
 переданих у переробку
 оформлених в заставу
 переданих на комісію

(921) - _____
 (922) - _____
 (923) - _____
 (924) - _____

Активи на відповідальному зберіганні (позабалансовий рахунок 02)

(925) - _____

З рядка 1200 графа 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) запаси, призначені для продажу

(926) - _____

* визначається за п. 28 Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 9 "Запаси".

IX. Дебіторська заборгованість

Найменування показника	Код рядка	Всього на кінець року	у т.ч. за строками непогашення		
			до 12 місяців	від 12 до 18 місяців	від 18 до 36 місяців
1	2	3	4	5	6
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	940	17933877	5664484	12269393	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	950	4130	4130	-	-

Списано у звітному році безнадійної дебіторської заборгованості
Із рядків 940 і 950 графа 3 заборгованість з пов'язаними сторонами

(951) - _____
(952) - _____

X. Нестачі і втрати від псування цінностей

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Виявлено (списано) за рік нестачі і втрат	960	-
Визнано заборгованістю винних осіб у звітному році	970	-
Сума нестачі і втрат, остаточне рішення щодо винуватців, за якими на кінець року не прийнято (позабалансовий рахунок 072)	980	-

XI. Будівельні контракти

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Дохід за будівельними контрактами за звітний рік	1110	-
Заборгованість на кінець звітного року:		
валова замовників	1120	-
валова замовникам	1130	-
з авансів отриманих	1140	-
Сума затриманих коштів на кінець року	1150	-
Вартість виконаних субпідрядниками робіт за незавершеними будівельними контрактами	1160	-

XII. Податок на прибуток

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Поточний податок на прибуток	1210	614700
Відстрочені податкові активи: на початок звітнього року	1220	2670
на кінець звітнього року	1225	1968
Відстрочені податкові зобов'язання: на початок звітнього року	1230	-
на кінець звітнього року	1235	-
Включено до Звіту про фінансові результати - усього	1240	615402
у тому числі:		
поточний податок на прибуток	1241	614700
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1242	702
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1243	-
Відображено у складі власного капіталу - усього	1250	-
у тому числі:		
поточний податок на прибуток	1251	-
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1252	-
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1253	-

XIII. Використання амортизаційних відрахувань

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Нараховано за звітний рік	1300	7224
Використано за рік - усього	1310	-
в тому числі на:		
будівництво об'єктів	1311	-
придбання (виготовлення) та поліпшення основних засобів	1312	-
з них машини та обладнання	1313	-
придбання (створення) нематеріальних активів	1314	-
погашення отриманих на капітальні інвестиції позик	1315	-
	1316	-
	1317	-

XIV. Біологічні активи

Групи біологічних активів	Код рядка	Обліковуються за первісною вартістю										Обліковуються за справедливою вартістю				
		залишок на початок року		надійшло за рік	вибуло за рік		нараховано амортизації за рік	втрати від зменшення корисності	вигоди від відновлення корисності	залишок на кінець року		залишок на початок року	надійшло за рік	зміни вартості за рік	вибуло за рік	залишок на кінець року
		первісна вартість	накопичена амортизація		первісна вартість	накопичена амортизація				первісна вартість	накопичена амортизація					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Довгострокові біологічні активи – усього в тому числі:																
робоча худоба	1410	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
продуктивна худоба	1411	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
багаторічні насадження	1412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1413	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1414	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
інші довгострокові біологічні активи	1415	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Поточні біологічні активи – усього в тому числі:																
тварини на вирощуванні та відгодівлі	1420	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
біологічні активи в стані біологічних перетворень (крім тварин на вирощуванні та відгодівлі)	1421	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
	1422	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
	1423	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
інші поточні біологічні активи	1424	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
Разом	1430	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3 рядка 1430 графа 5 і графа 14 вартість біологічних активів, придбаних за рахунок цільового фінансування (1431) - _____

3 рядка 1430 графа 6 і графа 16 залишкова вартість довгострокових біологічних активів, первісна вартість поточних біологічних активів і справедлива вартість біологічних активів, утрачених унаслідок надзвичайних подій (1432) - _____

3 рядка 1430 графа 11 і графа 17 балансова вартість біологічних активів, щодо яких існують передбачені законодавством обмеження права власності (1433) - _____

XV. Фінансові результати від первісного визнання та реалізації сільськогосподарської продукції та додаткових біологічних активів

Найменування показника	Код рядка	Вартість первісного визнання	Витрати, пов'язані з біологічними перетвореннями	Результат від первісного визнання		Уцінка	Виручка від реалізації	Собівартість реалізації	Фінансовий результат (прибуток +, збиток -) від	
				дохід	витрати				реалізації	первісного визнання та реалізації
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Продукція та додаткові біологічні активи рослинництва - усього	1500	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
у тому числі:										
зернові і зернобобові	1510	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
з них:										
пшениця	1511	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
соя	1512	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
сопляшник	1513	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
ріпак	1514	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
цукрові буряки (фабричні)	1515	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
картопля	1516	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
плоди (зерняткові, кісточкові)	1517	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
інша продукція рослинництва	1518	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
додаткові біологічні активи рослинництва	1519	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
Продукція та додаткові біологічні активи тваринництва - усього	1520	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
у тому числі:										
приріст живої маси – усього	1530	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
з нього:										
великої рогатої худоби	1531	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
свиней	1532	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
молоко	1533	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
вовна	1534	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
яйця	1535	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
інша продукція тваринництва	1536	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
додаткові біологічні активи тваринництва	1537	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
продукція рибництва	1538	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
	1539	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
Сільськогосподарська продукція та додаткові біологічні активи - разом	1540	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-

Керівник


Головний бухгалтер

ЕП Беляєв Сергій
Миколайович

Беляєв Сергій Миколайович

Беляєв Сергій Миколайович

Додаток Б

Audit Report	
Certification	

1. Company Information				
Company name	Limited Liability Company "Gas supply company "Naftogaz of Ukraine"			
Address	1, Sholudenka str., 04116, Kyiv, Ukraine			
Other audited sites	no			
Company representative	Dronenko Oksana			
Company description, business activities	Sales of gas and electricity to individuals and legal entities on the territory of Ukraine. Attracting customers. Making a contract Sales of gas and electricity Support of the contract Control of the fulfillment of the terms of the contract Maintaining client registers Work with customer requests Stoppage of gas or electricity sales			
2. Audit Information				
Audit date	Stage 1: 02.05.2019	Stage 2: 22.05.2019	until: 02.01.2019	
Audit type: 1. Surveillance Audit	Audit Methode: Single Audit	Number of employees rel- evant for the Scope: 100	Audit duration: 28-29.07.2022	
Audit Standard(s)	Standard 1:	Standard 2:	Standard 3:	Standard 4 (further):
	ISO9001:2015	ISO14001:2015	Please chose	Please chose
Registration no.:	EN ISO 9001 2010021301090 4	EN ISO 14001 20104213010905		
Scope of application	<input checked="" type="checkbox"/> No Changes <input type="checkbox"/> Adjustment required	EAC Scope:29, 25, 26 Selection of Scopes	NACE Code: Click or type here to enter text	Category (ISO 22003): Click or type here to en- ter text
Lead Auditor	Auditor	Auditor		
Sergey Ivashina	Click or type here to enter text	Click or type here to enter text		

3. Audit Objectives			
<p>The audit objectives are the following:</p> <ol style="list-style-type: none"> Determination of the conformity of the client's management system, or parts of it, with audit criteria within the scope of the Management System. Determination of the ability of the management system to ensure the client organization meets applicable statutory, regulatory, and contractual requirements. Determination of the effectiveness of the management system to ensure the client organization can reasonably expect to achieve its specified objectives. As applicable, identification of areas for potential improvement of the management system. Review of any management system's changes. Validation that the management system was effectively applied in the previous period (valid for surveillance or recertification audits) and to verify its readiness for the coming period. <p>The audit was carried out according to the relevant applicable procedure for Management Systems Certification and the relevant Regulation for Certification of TÜV AUSTRIA. The basic information documenting the results of the audit are included into this report, and in total, into the audit questionnaire, the copies of documents and other evidence obtained during the audit.</p>			
CHARACTERIZATION OF RESULTS			
1: Full Compliance			
Ukr_2022 Gas supply company (Combined)_ISO 9001_FM-BA-ZET- MS-All-008-AR-EN	Revision: 00	VKL: Internal	Page 1 of 8

Audit Report	
Certification	


2: (O): Point of Improvement, the effectiveness of the corrective action is evaluated during the next audit (<i>Minor Non-Conformity</i>)
3: Major Non-Conformity(-ies): Correction through the submission of Documents
4: Major Non-Conformity(-ies): Correction through Re-audit
NA: Not Applicable or/and is Excluded

4. Detailed results of the audit

Result Audit Stage 1	Statement on the Summary Result Stage 1 - please select Click or type here to enter text
-----------------------------	--

Requirement <i>Evaluation (1,2 & N/A)</i>	Standard(s)		

A. Management System <i>(Justification of any Exclusion for ISO 9001)</i>			
B. Management Review			
C. Internal Audit			
D. Legislative Requirements <i>(License of Operation, Authorizations etc.)</i>			
E. Infrastructure, Prerequisites, HACCP/OPRP Plans			
F. Other			

Audit Report	
Certification	

LIST OF DEVIATIONS FOR STAGE 1				Time allowed to close deviations until (Maximum 6 months after the completion of stage 1)		
s/n	Findings Description	Relevant Standard(s)	§ clause of the Standard	Corrective action	Correction evidence	Evaluation of corrective action

				Completion of Corrective Actions	
Place, Date:		Place, Date:		Place, Date:	
Lead Auditor	Company Representative	Company Representative	Company Representative	Lead Auditor	Lead Auditor
(Signature)	(Signature)	(Signature)	(Signature)	(Signature)	(Signature)
(Name)	(Name)	(Name)	(Name)	(Name)	(Name)

Audit Report	
Certification	

Stage 2 or Surveillance

Audit Conclusions

Audit	Stage 2 <input type="checkbox"/>	Surveillance <input checked="" type="checkbox"/>	Recertification <input type="checkbox"/>
Minimum Mandatory Requirements			
Compliance to all the requirements of the relevant management system standard (or other normative document related to the management system)		<input checked="" type="checkbox"/>	1
Conclusion / Comment: Настанова з функціонування інтегрованої системи менеджменту від 28.12.2019			
Monitoring of the performance, measurement, reports and reviews in comparison to the main goals and objectives (related to the expected outcomes that are resulted from the requirements of the applicable management systems standards)		<input checked="" type="checkbox"/>	1
Conclusion / Comment: Цілі та завдання у сфері якості та заходи щодо їх досягнення та виконання у 2022 році від 10.12.2022 Цілі та завдання у сфері охорони довкілля та заходи з їх досягнення та виконання на 2022 від 10.12.2022 Аналіз функціонування систем менеджменту з боку вищого керівництва за 2021 рік від 19/04/2022			
Management System performance in relation to statutory/regulatory/ contractual requirements		<input checked="" type="checkbox"/>	1
Conclusion / Comment: Аналіз функціонування систем менеджменту з боку вищого керівництва за 2021 рік від 19/04/2022 Порядок опрацювання звернень побутових споживачів щодо внесення змін до персональних даних таких споживачів, які знаходяться у Реєстрі споживачів постачальника «Останньої надії» від 13.06.2022 Порядок опрацювання письмових звернень побутових споживачів від 21.12.2021 Реєстр законодавчих та нормативно-правових актів у сфері охорони навколишнього природного середовища від 18.01.2022 Ідентифікація екологічних аспектів та ризиків на 2022 та 2023 роки від 22.02.22			
Monitoring of processes		<input checked="" type="checkbox"/>	1
Conclusion / Comment: Аналіз функціонування систем менеджменту з боку вищого керівництва за 2021 рік від 19/04/2022 Річний звіт «Екологічні витрати» від 22.02.2022р			
Internal Audit and Management Review		<input checked="" type="checkbox"/>	1
Conclusion / Comment: Аналіз функціонування систем менеджменту з боку вищого керівництва за 2021 рік від 19/04/2022 Положення про проведення внутрішніх аудитів системи менеджменту від 30.07.2021 Річний план аудиту на 2022 рік від 10.12.2021 Звіт з внутрішнього аудиту №06/22 від 28.06.2022 у Центрі обслуговування споживачів			
Upper Management Responsibility for the stated Policies		<input checked="" type="checkbox"/>	2
Conclusion / Comment: Політика з якості від 10.07.2020 Організаційна структура ТОВ "Газопостачальна компанія "Нафтогаз України" від 01.01.2021 Наказ № 24 від 12.03.21 Про призначення особи, відповідальної за ведення системи управління якістю Наказ № 25 від 12.03.21 Про призначення особи, відповідальної за ведення системи екологічного менеджменту Екологічна політика від 10.07.2020			
Management System Effectiveness		<input checked="" type="checkbox"/>	1
Conclusion / Comment: Аналіз функціонування систем менеджменту з боку вищого керівництва за 2021 рік від 19/04/2022			
The corrective actions from the previous audit (action list) were reviewed and their effectiveness was verified		<input checked="" type="checkbox"/>	1
Conclusion / Comment: Аналіз функціонування систем менеджменту з боку вищого керівництва за 2021 рік від 19/04/2022 Register of TOP risks of Naftogaz Group dated 10.12.2022			

Audit Report	
Certification	

Complaint management and handling		
<input checked="" type="checkbox"/>	1	
Conclusion / Comment: Наказ №9 від 29.01.2021 «Про затвердження «Положення про контроль та оцінку якості обслуговування клієнтів і роботи працівників відділу «Контакт-центр» Положення про контроль та оцінку якості обслуговування клієнтів і роботи працівників відділу «Контакт-центр» від 29.01.2021		
Changes review		
<input checked="" type="checkbox"/>	1	
Conclusion / Comment: Протокол наради з якості за 1 квартал 2022 року від 19.04.2022 Протокол засідання комісії з питань екології від 17.12.2021р		
Use of the logo and / or any reference to the certification		
<input checked="" type="checkbox"/>	1	
Conclusion / Comment: ок		

Audit Report	
Certification	

LIST OF OBSERVATIONS / NON-CONFORMITIES								
s/n	Relevant standard	§ clause of the Standard	Finding Description	Characterization	Root Cause and Corrective Action	Completion of corrective actions until:	Correction Evidence for Non-Conformities	Evaluation/Verification of corrective action
01	EN ISO 9001	7.5	Призначення особи, відповідальної за підтримку системи управління якістю, не поновлено у зв'язку з звільненням особи, призначеної наказом № 24 від 12.03.21 р.	Minor Non-Conformity				
02	EN ISO 9001 ISO 14001	9.3	Було б краще інформацію у документі Аналіз функціонування системи менеджменту з боку вищого керівництва за 2021 рік від 19/04/2022 розташовувати аналогічно структурі пункту 9.3 ISO 9001:2015 та ISO 14001:2015	Point of Improvement				
03	EN ISO 9001	8.4	Було б краще процедуру з оцінки постачальників зробити окремим документом системи менеджменту	Point of Improvement				

		Completion of Corrective Actions	
Place, Date: Kyiv , 01.08.2022		Place, Date: Kyiv ,	
Lead Auditor	Company Representative	Company Representative	Lead Auditor
(Signature) 	(Signature)	(Signature)	(Signature)
(Sergey Ivashina)	(Name)	(Name)	(Sergey Ivashina)

Audit Report	
Certification	

5. Recommendation of the audit team					
The certification scope is appropriate	YES	<input checked="" type="checkbox"/>	NO	<input type="checkbox"/>	
The audit objectives have been fulfilled	YES	<input checked="" type="checkbox"/>	NO	<input type="checkbox"/>	
Standard(s)	Audit team Suggestion				
ISO 9001	<input type="checkbox"/>	Issue of the certificate / Verification Statement	AFTER	<input type="checkbox"/>	no other action
	<input checked="" type="checkbox"/>	Maintenance of Certificate		<input checked="" type="checkbox"/>	Correction of Non-Conformities with the submission of Documents
	<input type="checkbox"/>	Renewal of Certificate		<input type="checkbox"/>	Correction of Non-Conformities with the Re-audit
	<input type="checkbox"/>	Withdrawal of Certificate			

Place, Date:	Kyiv , 01.08.2022		
Lead Auditor	Sergey Ivashina	Auditor (s)	
Signature		Signature	

Other Information:

During the validity of the Certificate, the certified company has the obligation to inform the Certification Body for any changes of the Management System and its documentation. It should be noted that the audit is based on sampling of the available information, which means that additional non – conformities may exist, besides the ones that have been documented during the audit. The result of the audit does not release the audited company from its responsibility to control the installed Management System, as well as of the maintenance and conformity to the requirements of the standard(s) for which the certificate(s) has (have) been awarded.

The Certification Body or the Auditor does not, under no circumstances, substitute or replace the control enforced by the relevant National Authorities.

The responsibility for the enforcement and the assessment of compliance with relevant legislation and regulations remains, in any case, company's responsibility.

CLIENT ACCEPTANCE					
Company Representative (Name and Surname)		Signature / Stamp		Period of the next audit (Month and year)	

7. Distribution list

Додаток В

Річна фінансова звітність емітента

			КОДИ
		Дата(рік, місяць, число)	2018 01 01
Підприємство	публічне акціонерне товариство «Національна акціонерна компанія «Нафтогаз України»	за ЄДРПОУ	20077720
Територія		за КОАТУУ	8039100000
Організаційно-правова форма господарювання	Акціонерне товариство	за КОПФГ	230
Вид економічної діяльності	Діяльність головних управлінь (хед-офісів)	за КВЕД	70.10
Середня кількість працівників	709		
Одиниця виміру: тис.грн. без десяткового знака			
Адреса	01601, м. Київ, вул. Б. Хмельницького, 6		

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31.12.2022 р.

Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду	На дату переходу на міжнародні стандарти фінансової звітності
1	2	3	4	5
I. Необоротні активи				
Нематеріальні активи:	1000	143080	122125	0
первісна вартість	1001	250499	258570	0
накопичена амортизація	1002	107419	136445	0
Незавершені капітальні інвестиції	1005	842895	543276	0
Основні засоби:	1010	502842	589099	0
первісна вартість	1011	596638	780164	0
знос	1012	93796	191065	0
Інвестиційна нерухомість:	1015	0	0	0
первісна вартість	1016	0	0	0
знос	1017	0	0	0
Довгострокові біологічні активи:	1020	0	0	0
первісна вартість	1021	0	0	0
накопичена амортизація	1022	0	0	0
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	447973804	413980172	0
інші фінансові інвестиції	1035	103257	103257	0

Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	4780607	5017854	0
Відстрочені податкові активи	1045	2630000	725546	0
Гудвіл	1050	0	0	0
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	0	0	0
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	0	0	0
Інші необоротні активи	1090	3051742	1477497	0
Усього за розділом I	1095	460028227	422558826	0
II. Оборотні активи				
Запаси	1100	59450068	74353275	0
Виробничі запаси	1101	0	0	0
Незавершене виробництво	1102	0	0	0
Готова продукція	1103	0	0	0
Товари	1104	0	0	0
Поточні біологічні активи	1110	0	0	0
Депозити перестрахування	1115	0	0	0
Векселі одержані	1120	0	0	0
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	54719178	57474372	0
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	5997601	811703	0
з бюджетом	1135	34356	22132	0
у тому числі з податку на прибуток	1136	0	0	0
з нарахованих доходів	1140	0	0	0
із внутрішніх розрахунків	1145	0	0	0
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	1100019	1241886	0
Поточні фінансові інвестиції	1160	679771	0	0
Гроші та їх еквіваленти	1165	17660966	18485661	0
Готівка	1166	0	0	0
Рахунки в банках	1167	0	0	0
Витрати майбутніх періодів	1170	1134	389628	0
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	0	0	0
у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	0	0	0
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	0	0	0
резервах незароблених премій	1183	0	0	0
інших страхових резервах	1184	0	0	0
Інші оборотні активи	1190	121143	63609159	0
Усього за розділом II	1195	139764236	216387816	0
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	0	0	0
Баланс	1300	599792463	638946642	0

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду	На дату переходу на міжнародні стандарти фінансової звітності
I. Власний капітал				
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	190150481	190150481	0
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	29700000	0	0
Капітал у дооцінках	1405	322676150	296420839	0
Додатковий капітал	1410	2690237	2660010	0
Емісійний дохід	1411	0	0	0
Накопичені курсові різниці	1412	0	0	0
Резервний капітал	1415	1424224	2750674	0
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	-69103045	-60478029	0
Неоплачений капітал	1425	(0)	(0)	(0)
Вилучений капітал	1430	(0)	(0)	(0)
Інші резерви	1435	0	0	0
Усього за розділом I	1495	447838047	431503975	0
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення				
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	0	0	0
Пенсійні зобов'язання	1505	0	0	0
Довгострокові кредити банків	1510	22971585	14117317	0
Інші довгострокові зобов'язання	1515	0	0	0
Довгострокові забезпечення	1520	7345424	135283	0
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	0	0	0
Цільове фінансування	1525	0	0	0
Благодійна допомога	1526	0	0	0
Страхові резерви, у тому числі:	1530	0	0	0
резерв довгострокових зобов'язань; (на початок звітного періоду)	1531	0	0	0
резерв збитків або резерв належних виплат; (на початок звітного періоду)	1532	0	0	0
резерв незароблених премій; (на початок звітного періоду)	1533	0	0	0
інші страхові резерви; (на початок звітного періоду)	1534	0	0	0
Інвестиційні контракти;	1535	0	0	0
Призовий фонд	1540	0	0	0
Резерв на виплату джек-поту	1545	0	0	0
Усього за розділом II	1595	30317009	14252600	0
III. Поточні зобов'язання і забезпечення				
Короткострокові кредити банків	1600	25512030	25484601	0
Векселі видані	1605	0	0	0
Поточна кредиторська	1610	19388256	17101897	0

заборгованість: за довгостроковими зобов'язаннями				
за товари, роботи, послуги	1615	53432850	47694343	0
за розрахунками з бюджетом	1620	3666216	8794699	0
за у тому числі з податку на прибуток	1621	0	6798494	0
за розрахунками зі страхування	1625	1556	356	0
за розрахунками з оплати праці	1630	15562	3780	0
за одержаними авансами	1635	1033136	1443500	0
за розрахунками з учасниками	1640	0	0	0
із внутрішніх розрахунків	1645	0	0	0
за страховою діяльністю	1650	0	0	0
Поточні забезпечення	1660	14022759	31622849	0
Доходи майбутніх періодів	1665	17368	217835	0
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	0	0	0
Інші поточні зобов'язання	1690	4547674	60826207	0
Усього за розділом III	1695	121637407	193190067	0
Баланс	1900	599792463	638946642	0

			КОДИ
		Дата(рік, місяць, число)	2018 01 01
Підприємство	Публічне акціонерне товариство «Національна акціонерна компанія «Нафтогаз України»	за ЄДРПОУ	20077720
	(найменування)		

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за 2022 рік

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	187927433	161382827
Чисті зароблені страхові премії	2010	0	0
Премії підписані, валова сума	2011	0	0
Премії, передані у перестраховання	2012	0	0
Зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	0	0
Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	0	0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(146639564)	(116277398)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	0	0
Валовий: прибуток	2090	41287869	45105429
Валовий: збиток	2095	(0)	(0)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	0	0
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	0	0
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	0	0
Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	0	0
Інші операційні доходи	2120	63323549	1200157
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121	0	0
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	0	0
Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	(0)	(0)
Адміністративні витрати	2130	(1561211)	(1400788)
Витрати на збут	2150	(0)	(0)

Інші операційні витрати	2180	(46532479)	(11273460)
Витрат від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181	0	0
Витрат від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	0	0
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	56517728	33631338
Фінансовий результат від операційної діяльності: збиток	2195	(0)	(0)
Дохід від участі в капіталі	2200	2467164	2388878
Інші фінансові доходи	2220	1089072	1005647
Інші доходи	2240	5968	4106
Дохід від благодійної допомоги	2241	0	0
Фінансові витрати	2250	(7364134)	(8181637)
Втрати від участі в капіталі	2255	(0)	(0)
Інші витрати	2270	(1429352)	(4949343)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	0	0
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	51286446	23898989
Фінансовий результат до оподаткування: збиток	2295	(0)	(0)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-11956294	2630000
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	0	0
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	39330152	26528989
Чистий фінансовий результат: збиток	2355	(0)	(0)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-45078	0
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	0	0
Накопичені курсові різниці	2410	301972	1054050
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-26347369	5487833
Інший сукупний дохід	2445	-92848	17374
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-26183323	6559257
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	16713	0
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-26166610	6559257
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	13163542	33088246

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Матеріальні затрати	2500	108752499	82181190
Витрати на оплату праці	2505	724469	622135
Відрахування на соціальні заходи	2510	67483	65600
Амортизація	2515	67806	93307
Інші операційні витрати	2520	85120997	45989414
Разом	2550	194733254	128951646

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Середньорічна кількість простих акцій	2600	190150481	190150481
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	190150481	190150481
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	206.84	139.52
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	206.84	139.52
Дивіденди на одну просту акцію	2650	155.13	69.76

			КОДИ
		Дата(рік, місяць, число)	2018 01 01
Підприємство	публічне акціонерне товариство «Національна акціонерна компанія «Нафтогаз України» (найменування)	за ЄДРПОУ	20077720

Звіт про рух грошових коштів (за непрямим методом)
за 2022 рік

Стаття	Код рядка	За звітний період		За аналогічний період попереднього року	
		Надход- ження	видаток	Надход- ження	видаток
1	2	3	4	5	6
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності					
Прибуток (збиток) від звичайної діяльності до оподаткування	3500	51286446	0	23898989	0
Коригування на: амортизацію необоротних активів	3505	67806	X	93307	X
збільшення (зменшення) забезпечень	3510	0	-5929470	5348017	0
збиток (прибуток) від нереалізованих курсових різниць	3515	1179484	0	4909630	0
збиток (прибуток) від неопераційної діяльності та інших негрошових операцій	3520	0	-11331248	1089360	0
Прибуток (збиток) від участі в капіталі	3521	0	-2467164	0	-2388878
Зміна вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю, та дохід (витрати) від первісного визнання	3522	0	0	0	0
Збиток (прибуток) від реалізації необоротних активів, утримуваних для продажу та груп вибуття	3523	0	0	0	0
Збиток (прибуток) від реалізації фінансових інвестицій	3524	0	0	0	0
Зменшення (відновлення) корисності необоротних активів	3526	0	0	0	0
Фінансові витрати	3540	X	-6275062	X	-7175990

Зменшення (збільшення) оборотних активів	3550	0	-10724561	0	-26467349
Збільшення (зменшення) запасів	3551	0	0	0	0
Збільшення (зменшення) поточних біологічних активів	3552	0	0	0	0
Збільшення (зменшення) дебіторської заборгованості за продукцію, товари, роботи, послуги	3553	0	0	0	0
Зменшення (збільшення) іншої поточної дебіторської заборгованості	3554	0	0	0	0
Зменшення (збільшення) витрат майбутніх періодів	3556	0	0	0	0
Зменшення (збільшення) інших оборотних активів	3557	0	0	0	0
Збільшення (зменшення) поточних зобов'язань	3560	19560421	0	22356826	0
Грошові кошти від операційної діяльності	3570	47916776	0	36015892	0
Збільшення (зменшення) поточної кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги	3561	0	0	0	0
Збільшення (зменшення) поточної кредиторської заборгованості за розрахунками з бюджетом	3562	0	0	0	0
Збільшення (зменшення) поточної кредиторської заборгованості за розрахунками зі страхування	3563	0	0	0	0
Збільшення (зменшення) поточної кредиторської заборгованості за розрахунками з оплати праці	3564	0	0	0	0
Збільшення (зменшення) доходів майбутніх періодів	3566	0	0	0	0
Збільшення (зменшення) інших поточних зобов'язань	3567	0	0	0	0
Сплачений податок на прибуток	3580	X	-2387609	X	0
Сплачені відсотки	3585	X	0	X	0
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	45529167	0	36015892	0
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності					
Надходження від реалізації:	3200	13033	X	110581	X

фінансових інвестицій					
необоротних активів	3205	0	X	0	X
Надходження від отриманих: відсотків	3215	977440	X	823131	X
дивідендів	3220	10226087	X	124088	X
Надходження від деривативів	3225	0	X	0	X
Надходження від погашення позик	3230	0	X	0	X
Надходження від вибуття дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3235	0	X	0	X
Інші надходження	3250	0	X	0	X
Витрачання на придбання: фінансових інвестицій	3255	X	-429496	X	(-222006)
необоротних активів	3260	X	-32108	X	-252257
Виплати за деривативами	3270	X	0	X	0
Витрачання на надання позик	3275	X	0	X	0
Витрачання на придбання дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3280	X	0	X	0
Інші платежі	3290	X	0	X	0
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	10754956	0	583537	0
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності					
Надходження від: Власного капіталу	3300	0	X	0	X
Отримання позик	3305	12181430	X	4290454	X
Погашення позик	3350	X	-47553315	X	- 23216196
Сплату дивідендів	3355	X	-13264495	X	0
Витрачання на сплату відсотків	3360	X	-7233853	X	-8150616
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	0	-56466759	0	- 27089764
Чистий рух грошових коштів за звітний період	3400	0	-182636	9509665	0
Залишок коштів на початок року	3405	17660966	X	7145542	X
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	1007331	0	1005759	0
Залишок коштів на кінець року	3415	18485661	0	17660966	0

(уцінка) необоротних активів									
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	4112	0	0	0	0	0	0	0	0
Накопичені курсів різниці	4113	0	0	0	0	0	0	0	0
Частка іншого сукупного доходу асоційованих і спільних підприємств	4114	0	0	0	0	0	0	0	0
Інший сукупний дохід	4116	0	0	0	0	0	0	0	0
Розподіл прибутку: Виплати власникам (дивіденди)	4200	0	0	0	0	0	0	0	0
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	0	0	0	0	0	0	0	0
Відрахування до резервного капіталу	4210	0	0	0	1326450	-1326450	0	0	0
Сума чистого прибутку, належна до бюджету	4215	0	0	0	0	-29497614	0	0	-29497614

вартості акцій									
Інші зміни в капіталі	4290	0	-338	-30552	0	30890	0	0	0
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	0	0	0	0	0	0	0	0
Разом змін у капіталі	4295	0	-26255311	-30227	1326450	8625016	0	0	-16334072
Залишок на кінець року	4300	190150481	296420839	2660010	2750674	-60478029	0	0	431503975