



**Силабус навчальної дисципліни
«АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ»**

**Спеціальність: 051 Економіка
Галузь знань: 05 Соціальні і поведінкові науки**

Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Статус дисципліни	Вибіркова компонента, дисципліна вільного вибору студента
Курс	1 (перший)
Семестр	2 (другий)
Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/загальна кількість годин	4 кредити/120 годин
Мова викладання	українська
Що буде вивчатися (предмет вивчення)	Теоретичні засади теорій циклів і криз на макрорівні та мікрорівні; сутність економічного циклу, види циклів та їх специфіка; загальні поняття про кризу і кризові явища, життєвий цикл підприємства, види криз підприємства, економічний механізм виникнення кризового стану підприємства, специфіка системи, процесів та механізм антикризового управління підприємством, процес розробки антикризової стратегії, інновації в антикризовому управлінні і ризик-менеджмент, діагностика кризи на підприємстві, методологічні основи оцінки можливостей розвитку підприємства, оцінка ефективності антикризового управління.
Чому це цікаво/треба вивчати (мета)	Курс спрямований на розвиток у студентів навичок критичного мислення щодо виявлення і аналізу симптомів потенційної кризи, вибору і реалізації антикризових стратегій, розробки своєчасних стратегічних та тактичних заходів, спрямованих на мінімізацію загрози для підприємства, зокрема і через процедури відновлення антикризового потенціалу.
Чому можна навчитися (результати навчання)	Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем (ПРН1). Збирати, обробляти та аналізувати статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, необхідні для вирішення комплексних економічних завдань (ПРН8). Визначати та критично оцінювати стан та тенденції соціально-економічного розвитку, формувати та аналізувати моделі економічних систем та процесів (ПРН11). Виявляти та систематизувати ключові макротренди функціонування підприємств різного типу, аналізувати сучасні моделі корпоративного управління та будувати рекомендації щодо їх оптимізації, застосовувати відповідні сучасні методи та інструменти (ПРН16). Формувати цілісне уявлення про засоби реалізації стратегічного управління підприємством та його розвитком, оцінювати економічні ризики та соціально-економічні наслідки управлінських рішень, обґрунтовувати напрями пріоритетного інноваційного розвитку та альтернативні варіанти управлінських рішень (ПРН17).

<p>Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)</p>	<p>Здатність визначати та розв'язувати складні економічні задачі та проблеми, приймати відповідні аналітичні та управлінські рішення у сфері економіки або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов та вимог (ІК).</p> <p>Здатність генерувати нові ідеї (креативність) (ЗК1).</p> <p>Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу (ЗК2).</p> <p>Здатність оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень (ФК8).</p> <p>Здатність розробляти альтернативні варіанти стратегічного розвитку підприємства та обирати їх за визначеними критеріями (ФК12).</p>
<p>Навчальна логістика</p>	<p>Зміст дисципліни:</p> <p>Основні теорії циклів і криз. Кризи підприємства і завдання антикризового управління. Економічний механізм виникнення кризового стану підприємства. Класифікація стратегій антикризового управління підприємством. Механізм розробки і реалізації стратегії антикризового управління. Антикризове регулювання та антикризове управління. Банкрутство підприємства. Управління персоналом в кризовій ситуації. Інновації в антикризовому управлінні і ризик-менеджмент. Діагностика кризи на підприємстві. Методологічні основи оцінки можливостей розвитку підприємства. Оцінка ефективності антикризового управління.</p> <p>Види занять: лекції, семінарські</p> <p>Методи навчання: навчальна дискусія, онлайн</p> <p>Форми навчання: очна, дистанційна</p>
<p>Пререквізити</p>	<p>Загальні та фахові знання, отримані на другому (бакалаврського) рівні вищої освіти, ОК 3 «Моделювання та управління розвитком економічних систем», ОК4 «Глобальна економіка», ОК6 «Управління фінансово-економічною безпекою авіапідприємства».</p>
<p>Пореквізити</p>	<p>Знання з антикризового управління підприємством можуть бути використані під час вивчення таким дисциплін, як ОК8 «Стратегічне управління та інноваційний розвиток підприємства», ОК7 «Проектний консалтинг» та під час написання магістерської роботи</p>
<p>Інформаційне забезпечення з репозитарію та фонду НТБ НАУ</p>	<p>Науково-технічна бібліотека НАУ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Андрієнко М.М., Шпак І.О. Економічна оцінка критеріїв управління результативністю підприємства. Наукові праці МАУП. Економічні науки. 2021. Вип. 4(63). С. 35-40 URL: http://journals.maup.com.ua/index.php/economics/article/view/1205 2. Ареф'єва О.В., Пілецька С.Т., Лістрова М.С. Формування конкурентної стратегії підприємства в системі антикризового управління. Економіка та суспільство. 2022. Випуск № 43. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-43-35 3. Ареф'єва О.В., Андрієнко М. М., Кравченко О. Р. Управління фінансовим потенціалом підприємства. Економіка та суспільство. 2019. URL: http://www.economyandsociety.in.ua/journal-18/25-stat-18/2243-aref-eva-o-v-andrienko-m-m-kravchenko-o-r. 4. Васюткіна Н. В., Смірнова А.С. Формування стратегічних орієнтирів забезпечення економічної безпеки підприємства як засобу підвищення конкурентоспроможності. <i>Бізнес-інформ</i>, 2022, № 09, с. 53-59 DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-9-53-59. 5. Пілецька С.Т. Формування конкурентної стратегії аеропорту в умовах невизначеності. <i>Бізнес Інформ</i>. 2022. №10. С. 193–198. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-10-193-198. 6. Пілецька С.Т., Ануфрієва М.О. Формування конкурентної стратегії підприємства в умовах економіки знань: теоретичний підхід. <i>Економіка. Фінанси. Право</i>. 2022. № 9/2. С. 37–40. DOI:

<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-43-35>.

7. Пілецька С.Т., Копча Ю. Ю., Камишна С. Ю. Контролінг в системі антикризового управління. Економічний вісник Донбасу. Науковий журнал. Київ-Полтава. № 1 (67) 2022. С. 52-58. DOI: 10.12958/1817-3772-2022-1(67)-52-58

8. Пілецька С.Т., Коритько Т. Ю. Методика комплексної оцінки антикризового потенціалу підприємства. Економіка промисловості. – 2018. – №3(83). – С. 76 – 92.

9. Пілецька С.Т., Ткаченко Є.В. Інноваційний потенціал підприємства в системі антикризового управління. Облік і фінанси, 2020. № 1 (87) С. 178 – 184. DOI [https://doi.org/10.33146/2307-9878-2020-1\(87\)-178-184](https://doi.org/10.33146/2307-9878-2020-1(87)-178-184)

10. Сафонік Н.П. Економічне відновлення України: сучасний стан та подальші перспективи. Сучасні підходи до креативного управління економічними процесами: матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф. (м.Київ, 13-14 квітня 2023 р.). К.: НАУ, 2023. С. 179-182.

11. Сафонік Н.П., Дудік А.О. Особливості формування системи економічної безпеки авіапідприємств в умовах трансформаційних перетворень. *Економіка та суспільство*. 2022. Випуск 45. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-45-9>.

12. Сімкова Т.О., Белий М.В. Система управління виробничим потенціалом підприємства. Сучасні підходи до креативного управління економічними процесами: матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції, 13-14 квітня 2023 р. Київ, НАУ, 2023. 187-189 с.

13. Сімкова Т.О., Євстратенко В.В. Ефективність використання виробничого потенціалу транспортного підприємства. *Бізнес-аналітика: моделі, інструменти та технології*: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції. 1-3 бер. 2023. К.: НАУ, 2023. С. 160-163.

14. Сімкова Т.О., Криленко Є.С. Напрями підвищення якості послуг транспортних підприємств. Матеріали міжнародної науково-практичної конференції «Управління розвитком економічного середовища в умовах глобальних трансформацій». Х.: УПА, 23-25 травня 2023.

15. Antonenko K.V. The impact of the war on the labor market in Ukraine. Innovative educational technologies: European experience and its application in training in economics and management: Proceedings of scientific and pedagogical internship. Riga, Latvia: “Baltija Publishing”, 2023. P. 6-8

16. Korytko Tetyana, Piletska Samira, Arefieva Olena, Pidhora Yelizoveta, Fomichenko Inna. (2021) The system of evaluating the effectiveness of employees motivation as a factor of the enterprise sustainable development. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. Vol. 43, No. 4, pp. 545-554.

17. Arefieva O., Piletska S., Khaustova V., Poberezhna Z., Zyz D. (2021) Monitoring the economic stability of the company’s business processes as a prerequisite for sustainable development: investment and security aspects. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. IOP Publishing. Vol. 628. No. 1. pp. 012042

18. Kuzior A., Arefieva O., Poberezhna Z., Ihumentsev O. The Mechanism of Forming the Strategic Potential of an Enterprise in a Circular Economy. Sustainability. 2022. 14. 3258.

Локація та матеріально-технічне забезпечення

аудиторія теоретичного навчання,
проектор

Семестровий контроль,

Кейси, задачі, питання, тестування, залік

екзаменаційна методика	
Кафедра	Економіки повітряного транспорту
Факультет	Економіки та бізнес-адміністрування
Викладач(і)	<p style="text-align: center;">ПЛЕЦЬКА САМІРА ТИМОФІЇВНА</p>  <p> Посада: професор Вчене звання: професор Науковий ступінь: доктор економічних наук Профайл викладача: http://feba.nau.edu.ua/details-menu/46-kafedra-ekonomiki-povitryanogo-transportu/265-piletska-samira-timofijivna E-mail: samira.piletska@npp.nau.edu.ua Робоче місце: 2.417 </p>
Оригінальність навчальної дисципліни	Авторський курс
Лінк на дисципліну	

Гарант освітньої програми

Тетяна СІМКОВА

Розробник

Саміра ПЛЕЦЬКА