

НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Навчально-науковий інститут неперервної освіти
Кафедра технологій управління

Методичні рекомендації з організації самостійної роботи студентів з дисципліни «МОДЕЛІ ТА МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»

для студентів спеціальності 073 «Менеджмент»
освітньо-професійної програми «Управління проєктами»

Укладач д.т.н., проф. Данченко О.Б.
(науковий ступінь, вчене звання, П.І.Б.
викладача)

Розглянуто та схвалено
на засіданні кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

(повна назва кафедри)

Протокол № ____ від «__» ____ 20__ р.

Завідувач кафедри _____

Київ – 2024

Система оцінювання знань студентів з дисципліни

Самостійна робота є основним засобом засвоєння матеріалу студентом в час, вільний від обов'язкових занять без участі викладача. При вивченні дисципліни рекомендується проведення самостійної роботи за такими напрямками:

- засвоєння теоретичного матеріалу (що передбачає опрацювання лекцій, навчальної літератури, спеціальних джерел інформації, ресурсів мережі Internet);

- пошук відповідей та розв'язання навчальних завдань для самостійної роботи студентів.

Самостійна робота над вивченням дисципліни “Управління науковими проектами” здійснюється у таких формах:

1. Опрацювання теоретичних основ, прослуханого лекційного матеріалу.
2. Вивчення окремих питань, що передбачені для самостійного опрацювання.
3. Підготовка до виступу на семінарському занятті з проблемних питань.
4. Написання конспектів наукових та навчальних текстів.
5. Підготовка анотованих звітів наукових статей за темою семінарського (практичного) заняття.
6. Виконання індивідуальних завдань в рамках підготовки до семінарського (практичного) заняття.
7. Теоретичні питання для самостійного вивчення дисципліни і для вибору теми написання реферату.

Тема 1. Основи управління проектами

Питання для самостійного опрацювання:

1. Поняття проекту. Основні визначення.
2. Основні визначення управління проектами.
3. Стандартизація і сертифікація в сфері управління проектами.
4. Основні методи управління проектами.
5. Учасники проекту.
6. Роль менеджера проекту в управлінні проектами.
7. Команда проекту. Її склад та розподіл функцій.
9. Альтернативи управлінню проектами.

Перелік інформаційних джерел для більш повноцінного вивчення даної теми:

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Fifth Edition. – USA. – PMI, 2013. – 589 p.
2. Бушуев, С. Д. Основы индивидуальных компетенций для управления проектами, программами и портфелями [Текст] / С.Д. Бушуев, Д.А. Бушуев и др. – под ред. С. Д. Бушуева. – в 3 томах. – К.: Саммит книга, 2017. – Т1. – 178 с., Т2. – 184 с., Т3. – 168 с.
3. Ноздріна, Л. В. Управління проектами [Текст]: навч.-метод. посібн. / Л. В. Ноздріна, В. І. Ящук, О. І. Полотай ; заг. ред. Л. В. Ноздріної. – Львів: СПОЛОМ, 2014. – 304 с.
4. A Guidebook of Project & Program Management for Enterprise Innovation. Volume I. Translation [Електронний ресурс] // Representative Author : Prof. Shigenobu Ohara. – Project Management Association of Japan (PMAJ). – Режим доступу: <http://www.pmaj.or.jp/>. – 2005. – 93p.

Питання для самоконтролю:

1. В чому відмінність між проектом і процесом?
2. В чому полягають універсальні характеристики проектів?
3. Чому в світі з'явилась професія проектного менеджера?
4. Назвіть види організаційних структур проекту.
5. В чому відмінність європейського та американського стандарту управління проектами?

Тема 2. Особливості проектів в різних організаціях

Питання для самостійного опрацювання:

1. Функціональна організація управління проектами.
2. Організація “під проект” в управлінні проектами.

3. Матрична організація управління проектами.
4. Класифікація проектів за різними ознаками.
5. Основні структури проектів.
5. Етапи життєвих циклів проектів (класичні фази проектів).
6. Види планів для проектів.
9. Етапи життєвих циклів проектів (за методикою Світового Банку).

Перелік інформаційних джерел для більш повноцінного вивчення даної теми:

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Sixth Edition [Текст] / USA. – PMI, 2017. – 756 p.
2. Бушуев, С. Д. Модели и методы развития организаций от «видения» к реальности [Текст] / С. Д. Бушуев, Н. С. Бушуева // Управління проектами та розвиток виробництва: Зб.наук.пр. – Луганськ: вид-во СНУ ім. В.Даля, 2005. – №4(16). – С. 5-13.
3. Бушуєва, Н. С. Матричні технології проактивного управління програмами організаційного розвитку: автореф. дис. ... д-ра техн. наук: 05.13.22 / Бушуєва Наталія Сергіївна / Київ. нац. ун-т буд-ва і архіт. – К., 2008. – 40 с.
4. Логинов О. В. Современные подходы к созданию проектноориентированного вуза / О. В. Логинов // Восточно-Европейский журнал передовых технологий. — 2013. — Т. 1, № 10 (61). — С. 137-139.

Питання для самоконтролю:

1. Визначте мету та продукт проекту.
2. Які обмеження є проектів?
3. Що таке декомпозиція продукту проекту?
4. Які особливості фінансування проектів?
5. Назвіть відмінності різних організаційних структур управління проектами.

Тема 3. Планування проектів

Питання для самостійного опрацювання:

1. Методи планування проектів.
2. Методи запобігання ризикам в проектах.
3. Методи моніторингу проектів.
4. Етапи формування команди проекту.
5. Інформаційні системи управління проектами.
6. Управління якістю в проектах.

**Перелік інформаційних джерел для більш повноцінного вивчення
даної теми:**

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Sixth Edition // USA. – PMI, 2017. – 756 p.
2. Бедрій Д.І. Особливості проектно-орієнтованого управління науковими проектами / Д.І. Бедрій // *Project, Program, Portfolio Management: матеріали Другої Міжнародної науково-практичної конференції 08-09 грудня 2017 року. Т. 2.* – Одеса, ОНПУ, 2017. – С. 15-18.
3. Керівництво з питань проектного менеджменту: Пер. з англ. / Під ред. С.Д. Бушуєва. – 2-е вид., перероб. – К.: Видавничий дім «Деловая Украина», 2000. – 198 с.

Питання для самоконтролю:

1. Класифікуйте ризики проекту.
2. Назвіть методи сітьового планування проекту.
3. В чому полягає процес управління якістю проекту?
4. Які методи управління трудовими ресурсами проекту існують?
5. Назвіть сучасні програмні засоби проектного менеджменту.