



Присвячено  
10-річчю кафедри логістики  
Національного авіаційного університету

# ПРОБЛЕМЫ ПОДГОТОВКИ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КАДРОВ ПО ЛОГИСТИКЕ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЫ

Сборник докладов  
XI Международной научно-практической конференции

Киев-2013



НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КОМИССИЯ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ И АДМИНИСТРИРОВАНИЮ  
МИНИСТЕРСТВА ОБРАЗОВАНИЯ УКРАИНЫ  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ АВИАЦИОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
УКРАИНСКАЯ ЛОГИСТИЧЕСКАЯ АССОЦИАЦИЯ  
ЕВРОПЕЙСКО-УКРАИНСКОЕ БИЗНЕС-АГЕНСТВО  
АССОЦИАЦИЯ ЦЕЛЕЙ ПОСТАВОК И ЛОГИСТИКИ ИТАЛИИ (ANLOG)  
РЕДАКЦИИ ЖУРНАЛОВ «ЛОГИСТИКА: ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ»,  
«ДИСТРИБУЦИЯ В ЛОГИСТИКА»  
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ «ПОЛОЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(БЕЛАРУСЬ)  
АКАДЕМИЯ ТРАНСПОРТА, ИНФОРМАТИКИ И КОММУНИКАЦИЙ (МОЛДОВА)  
УНИВЕРСИТЕТ ВИЛЬДАУ (ГЕРМАНИЯ)  
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ МОРСКОГО ТРАНСПОРТА И ЛОГИСТИКИ (ГЕРМАНИЯ)  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИНГБО, КИТАЙ)  
ВЫСШАЯ ШКОЛА ЛОГИСТИКИ (ПОЗНАНЬ, ПОЛЬША)  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ИНЖЕНЕРНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ (РОССИЯ)  
КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АЭРОКОСМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ (РОССИЯ)



**ПРОБЛЕМЫ ПОДГОТОВКИ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КАДРОВ  
ПО ЛОГИСТИКЕ В УСЛОВИЯХ  
ГЛОБАЛЬНОЙ КОНКУРЕНТНОЙ  
СРЕДЫ**

**Сборник докладов XI Международной  
научно-практической конференции**

*Киев 2013*

Ответственные редакторы:

кандидат экономических наук, доцент М.Ю. Григорак,  
кандидат технических наук, доцент Л.В. Савченко

**Проблемы** подготовки профессиональных кадров по логистике в условиях глобальной конкурентной среды: XI МНПК 25-26 октября 2013 г. Сборник докладов / Отв. ред. М.Ю. Григорак, Л.В. Савченко. – К.: Логос, 2013. – 632 с.

Сборник докладов конференции посвящен проблемам подготовки логистических кадров с учетом требований рынка труда, а также пропаганде логистических принципов для современной предпринимательской деятельности.

Рассматриваются вопросы усовершенствования существующих методик логистики, ее понятийного аппарата.

Издание предназначено для преподавателей логистических дисциплин, специалистов-логистов, а также других лиц, интересующихся современным состоянием логистической науки и ее перспективами.

## ЗНАЧЕННЯ КАРТИ-РИЗИКІВ В ДІЯЛЬНОСТІ ТРАНСПОРТНО-ЕКСПЕДИТОРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ

*Резига Ю.С.*

*Національний авіаційний університет*

Сучасні невизначені умови розвитку ринкових відносин, глобалізаційні процеси у світі, постійне підвищення вимог до діяльності транспортно-експедиторських підприємств, якості їх роботи в межах логістичного ланцюга сприяє впровадженню нових підходів, принципів, методів управління діями в ланцюгу постачання із урахуванням умов ризику, обумовлюючи актуальність даного дослідження в цьому напрямку.

Вироблення нових стратегій та організаційно-економічних заходів щодо оцінки та управління ризиками в ланцюгах поставок повинна розглядатися в сучасних умовах як засіб підвищення стійкості та прибутковості учасників ланцюга. Невизначеність в ланцюгу поставок не може надійно гарантувати повне виконання зобов'язань перед замовником [4]. Важливою особливістю залишається той факт, що ніхто не може діяти успішно в поодиночці, якщо справа стосується глобальних ризиків. Тому результатом застосування універсального механізму оцінки ризику в ланцюзі постачання повинно стати створення більш адекватного інструмента для протидії сучасним загрозам.

Основною проблемою управління ризиками для транспортно-експедиторських підприємств є визначення переліку ризиків, отриманих на етапі їх ідентифікації. Управляти всіма виявленими ризиками неможливо, оскільки це вимагає великих фінансових і кадрових витрат. Підприємство може, наприклад, класифікувати ризики за їх тимчасовою близькістю. Так, близькі ризики повинні мати більш високий пріоритет, ніж ризики, які можуть трапитися у майбутньому. Розташування ризиків за ступенем їх важливості для подальшого аналізу або планування реагування на ризики може бути виконане шляхом оцінки ймовірності їх виникнення та впливу на діяльність підприємства.

Тому основне завдання для транспортно-експедиторських підприємств полягає у тому, щоб суб'єктивно оцінити

ймовірність впливу кожного ризику, створити більш короткий список ризиків, визначити критичні ризики, які вже будуть пропущені через кількісний аналіз, і для яких будуть плануватися дії у відповідь. Для цього автором пропонується використовувати процедуру складання карти ризиків.

Карта ризиків – це графічний і текстовий опис обмеженого числа ризиків транспортно-експедиторських підприємств, розташованих у прямокутній таблиці, по одній «осі» якої вказана сила впливу або значимість ризику, а з іншої ймовірність або частота його виникнення (рис. 1) [2].



Рис. 1. Частковий графічний приклад карти ризиків

Для побудови карти ризиків необхідно [1]:

- 1) виділити основні групи ризиків (розподілено на класи);
- 2) розташувати всі ризики за пріоритетами;
- 3) оцінити кількісно ризики транспортно-

експедиторського підприємства.

Карта ризиків допомагає управляти реагуванням на ризики, відстежувати міграцію та зміни рангу ризику. Наприклад, для ризиків, розташованих у зоні високого ризику, можуть бути проведені попереджувальні операції та застосована агресивна стратегія реагування. Для загроз, розташованих в зоні низького ризику – запобіжні операції можуть й не знадобитися [3].

Побудована карта ризиків транспортно-експедиторської діяльності, допомагає виділити основні види ризиків в діяльності транспортно-експедиторського підприємства, а саме: ризики, які вимагають негайного реагування; ризики із середнім рівнем реагування; ризики з низьким пріоритетом.

Отже, для побудови карти ризиків в діяльності транспортно-експедиторських підприємств, автором пропонується ідентифікувати групи ризиків, розташувавши ризики за пріоритетністю та встановивши кількісну ймовірність та значимість кожного виду ризиків наступним чином:

I група – це незначна серйозність настання наслідків (ймовірність ризику від 0% до 5%);

II група – це помірна серйозність наслідків (ймовірність ризику від 5% до 15%);

III група – це значна серйозність настання наслідків (ймовірність ризику від 15% до 30%);

IV група – це висока серйозність настання наслідків (ймовірність ризику від 30% й більше).

На основі дослідження автором було побудовано карту ризиків транспортно-експедиторського підприємства (рис.2).

Таким чином, розгляд ризиків в діяльності транспортно-експедиторських підприємств за допомогою карти ризиків дозволяє визначити, що рішення щодо управління ризиками на кожному етапі ланцюга постачання пов'язано із зниженням ризиків кожної ланки логістичного ланцюга, що, своєю чергу, дозволить знижувати ризики підприємства в цілому. Отже, за допомогою побудованої карти ризиків можна виділити такі основні групи ризиків - фінансові, транспортні, правові, інформаційні, які виникають в логістичному ланцюзі при взаємодії її учасників.

#### Література:

1. Томас Л. Бартно, Уильям Г.Шенкир, Пол Л.Уокер. Комплексный подход к риск-менеджменту [Текст]. – М.: Вильямс, 2003. – 199 с.
2. Електронний ресурс. – Режим доступу: [http://www.educate.com.ua/word/k/karta\\_riskov.html](http://www.educate.com.ua/word/k/karta_riskov.html).
3. Електронний ресурс. – Режим доступу: <http://www.risk-manage.ru/about/article12>.
4. Ланцюг постачань // [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.amrresearch.com>.

Процеси/фактори	Техногенні катастрофи	Природні катаклізми	Організаційні фактори	Структурні фактори	Фінансові установи	Партнери	Людські фактори	Корупція	Незаконна конкуренція	Економічна ситуація	Злочинність	Конкуренція	Людська ситуація	Технологічні фактори	Політичні фактори	
Закупівля	II	II	II	III	III	II	III	III	II	III	III	III	III	II	II	IV
Виробництво	III	III	III	II	II	III	III	III	III	III	II	IV	IV	IV	II	II
Складування	II	II	III	III	III	III	III	III	IV	IV	IV	III	IV	II	II	IV
Інформація	II	I	II	II	III	III	III	II	III	III	II	III	IV	II	II	II
Фінанси	II	II	III	III	III	III	III	IV	III	III	III	IV	II	III	II	II
Збуг	II	II	II	II	II	II	III	III	II	II	II	II	II	II	II	II
Транспортування	II	III	II	I	III	III	III	III	III	III	II	III	III	II	II	II

Рис.2. Графічна інтерпретація карти ризиків транспортно-логістичного підприємства [власне дослідження автора]

Научное издание

**ПРОБЛЕМЫ ПОДГОТОВКИ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КАДРОВ  
ПО ЛОГИСТИКЕ В УСЛОВИЯХ  
ГЛОБАЛЬНОЙ КОНКУРЕНТНОЙ  
СРЕДЫ**

**Сборник докладов XI Международной  
научно-практической конференции**

Видавництво «ЛОГОС»  
Свідоцтво ДК № 201 від 27.09.2000 р.  
01030, Київ-30, вул. Богдана Хмельницького, 10,

Підписано до друку 16.09.2013. Формат 60×84<sup>1</sup>/<sub>32</sub>.  
Папір офсетний №1. Гарнітура Times New Roman.  
Тираж 300. Зам. 556/2.

Друк: ТОВ "ТСК "Форум"  
Свідоцтво В02 № 100133139  
02002, м. Київ, вул. Р. Окіпної, 3-в, оф. 21