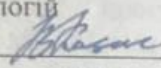



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет
Навчально-науковий інститут Економіки і менеджменту
Кафедра економіки

УЗГОДЖЕНО
Директор Центру новітніх
технологій
 В.Казак
«19» 10 2017р.

ЗАТВЕРДЖЕНО
Проректор з
виховної роботи

«19» 10 2017р.



Система менеджменту якості

РОБОЧА НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА

підготовки докторів філософії

з навчальної дисципліни

«Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-структур»

Галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки»
Спеціальність: 051 «Економіка»
Спеціалізація: «Управління розвитком; реструктуризація; безпека; інвестування»

Рік навчання – 1,2

Семестр – 2,3

Лекції – 30
Практичні заняття – 24
Самостійна робота – 96

Диференційований залік – 2 семестр
Екзамен – 3 семестр

Усього (годин/кредитів ECTS) – 150/5,0

Індекс РДФ - 05 - 051/16 – 2.1.3

СМЯ НАУ РНП 11.01.01 - 01 - 2017



Робочу навчальну програму дисципліни «Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-структур» розроблено на основі робочого навчального плану РДФ-05-051/16 підготовки фахівців освітньо-наукового ступеня «доктор філософії» за спеціальністю 051 «Економіка» спеціалізацією «Управління розвитком; реструктуризація; безпека; інвестування», навчальної програми цієї дисципліни, індексу НДФ-05-051/16-2.1.3, затвердженої ректором «12» 10 2017р., Методичних рекомендацій до розроблення та оформлення робочої навчальної програми дисципліни (СМЯ НА МВ 03.03.(01) – 03 – 2015) та відповідних нормативних документів.

Робочу навчальну програму розробив:
професор кафедри економіки Н.Ушенко

Робочу навчальну програму обговорено та схвалено на засіданні кафедри економіки, протокол № 22 від «31» серпня 2017 р.

Завідувач кафедри О.Сунцова

Робочу навчальну програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради Навчально-наукового інституту Економіки та менеджменту, протокол № 9 від «11» 09 2017 р.


Голова НМРП А. Тофанчук

УЗГОДЖЕНО
Директор Навчально-наукового
інституту Економіки та менеджменту
 С. Петровська
«20» 09 2017 р.

УЗГОДЖЕНО
Начальник відділу
аспірантури і докторантури
 І. Жудова
«09» 10 2017 р.


УЗГОДЖЕНО
Керівник проектної групи
 О. Ареф'єва
«06» 10 2017 р.

Рівень документа – 3б
Плановий термін між ревізіями – 1 рік
Врахований примірник №3

	Система менеджменту якості. Робоча навчальна програма навчальної дисципліни «Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-структур»	Шифр документа	СМЯ НАУ РНП 11.01.01 – 01-2017
		стор. 3 з 11	

ЗМІСТ

1. Вступ	стор. 4
2. Зміст навчальної дисципліни	4
2.1. Тематичний план навчальної дисципліни	4
3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни	5
3.1. Список рекомендованих джерел.....	5
3.2. Перелік наочних та інших навчально-методичних посібників, методичних матеріалів до технічних засобів навчання.....	6
4. Рейтингова система оцінювання набутих аспірантом знань та вмінь	7

	Система менеджменту якості. Робоча навчальна програма навчальної дисципліни «Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-структур»	Шифр документа	СМЯ НАУ РНП 11.01.01 – 01-2017
		стор. 4 з 11	

1. ВСТУП

Робоча навчальна програма дисципліни розроблена на основі навчальної програми дисципліни «Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-структур» та «Методичних вказівок до розроблення та оформлення навчальної та робочої навчальної програм дисциплін», введених в дію розпорядженням від 16.06.15 №37/роз.


Рейтингова система оцінювання (PCO) є невід'ємною складовою робочої навчальної програми і передбачає визначення якості виконаної студентом усіх видів аудиторної та самостійної навчальної роботи та рівня набутих ним знань та умінь шляхом оцінювання в балах результатів цієї роботи під час поточного, модульного та семестрового контролю, з наступним переведенням оцінки за багатобальною шкалою в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS.

PCO передбачає використання модульних рейтингових оцінок (поточної, контрольної, підсумкової), а також екзаменаційної або залікової, підсумкової семестрової та підсумкової рейтингових оцінок.

2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Тематичний план навчальної дисципліни

№ пор.	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)			
		усього	лекції	практ. занят.	СРС
1	2	3	4	5	6
2 семестр					
Модуль № 1. Теоретико-методичні основи реструктуризації					
1.1	Сутність і економічна природа реструктуризації	6	2	2	2
1.2	Напрями реструктуризації	6	2	2	2
1.3	Стратегії реструктуризації	6	2	2	2
1.4	Підходи і методи реструктуризації	8	2	2	4
1.5	Варіанти реструктуризації	6	2	2	2
1.6	Форми реструктуризації	6	2	2	2
1.7	Види реструктуризації	6	2	2	2
1.8	Технології реструктуризації	10	2 2	2	4
1.9	Модульна контрольна робота	6	-	2	4
Усього за 2 семестр		60	18	18	24

	Система менеджменту якості. Робоча навчальна програма навчальної дисципліни «Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-структур»	Шифр документа	СМЯ НАУ РНП 11.01.01 – 01-2017		
		стор. 5 з 11			

3 семестр					
Модуль №2. Реструктуризація системи управління					
2.1	Реструктуризаційні заходи в системі управління	12	2	-	10
2.2	Сучасні концепції і методики реструктуризації системи управління	10	2	-	8
2.3	Оцінка потенціалу реструктуризації системи управління	10	2	-	8
2.4	Ефективність реструктуризації системи управління	12	-	2	10
2.5	Механізм здійснення злиття та поглинання підприємств	10	2	-	8
2.6	Формування капіталу підприємств при злитті та поглинанні	10	-	2	8
2.7	Підходи і методи оцінки злиття та поглинання підприємств	10	-	2	8
2.8	Моделювання оцінки ефективності злиття та поглинання підприємств	10	2	-	8
2.9	Модульна контрольна робота	6	2	-	4
Усього за 3 семестр		90	12	6	72
Усього за навчальною дисципліною		150	30	24	96

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Список рекомендованих джерел

Основні рекомендовані джерела

3.1.1. Безпалов В.В. Реструктуризація системи управління підприємства: учебное пособие / В.В. Безпалов; под ред. С.А. Лочана. — М.: КНОРУС, 2015. — 280 с.

3.1.2. Белых Л.П. Реструктуризація підприємства: учебное пособие. - Юнити-Дана, 2012. - 511 с.


3.1.3. Гританс Я.М. Организационное проектирование и реструктуризація (реинжиниринг) підприємств и холдингов / Я.М. Гританс. - М.: Волтерс Клувер, 2005. — 205 с.

3.1.4. Кондратьев В.В. Реструктуризація управління компанією: 17-модульна програма для менеджерів «Управління розвитком організації» / В.В. Кондратьев, В.Б. Краснова. – М.: ИНФРА-М, 2000. – 240с.

3.1.5. Королькова Е.М. Реструктуризація підприємств: учебное пособие / Е.М. Королькова. – Тамбов : Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2007. – 80 с.

3.1.6. Мазур И.И. Реструктуризація підприємств и компаній / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро. – М.: Изд-во «Высшая школа», 2000. – 587с.

3.1.7. Ращупкина В.Н. Реструктуризація и санация підприємства [учебное пособие] / В.Н. Ращупкина. – Макеевский эконом.-гуман. инс-т. - 316 с.

	Система менеджменту якості. Робоча навчальна програма навчальної дисципліни «Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-структур»	Шифр документа	СМЯ НАУ РНП 11.01.01 – 01-2017
		стор. 6 з 11	

3.1.8. Фролова Л.В. Злиття та поглинання підприємств / Л.В. Фролова, А.Ю. Голобородько. – К.: Кондор-Видавництво, 2013. – 240с.

3.1.9. Шералдаева И.А. Теоретические основы реструктуризации: учебное пособие / И.А. Шералдаева. – Улан-Удэ: изд-во ВСГТУ, 2005. – 160 с.

Додаткові рекомендовані джерела

3.1.10. Ареф'єв С.О. Управление реструктуризацией предприятий: теория, практика [монография] / С.О. Ареф'єв. – В.: Вид-во, 2014. – 504с.

3.1.11. Бородин И.А. Слияния и поглощения / И.А. Бородин, Е.О. Гончаренко. – М.: ООО «Бизнес-Софт», 2006. – 265 с.

3.1.12. Деламфилис Д. Слияния, поглощения и другие способы реструктуризации компании / Дональд Деламфилис. – М.: Изд-во «Олимп-Бизнес», 2007. – 924с.

3.1.13. Некоторые примеры успешной реструктуризации предприятий / Европейская Комиссия; проект Tacis - Люксембург: Офис официальных изданий Европейского Сообщества, 1997. - 64 с.

3.2. Перелік наочних та інших навчально-методичних посібників, методичних матеріалів до ТЗН


№ пор.	Назва	Шифр тем за тематичним планом	Кількість
1.	Курс лекцій (презентації)	1.1-1.8, 2.1 - 2.3, 2.5, 2.8	електронна версія

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ АСПІРАНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної аспірантом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл. 4.1.

Таблиця 4.1

2 семестр		
Модуль №1		
Вид навчальної роботи	Мах кіл-ть балів	Мах кіл-ть балів
Усні відповіді на практичних заняттях (8 бали x 3 зан)	24 (сумарна)	
Виконання практичних завдань (10 балів x 2 зан.)	20 (сумарна)	
Виконання тестових завдань (10 балів x 3 зан.)	30 (сумарна)	
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше 44 балів.</i>		
Виконання модульної контрольної роботи №1	14	
Усього за модулем №1	88	
Семестровий диференційований залік		12
Усього за 2 семестр		100

	Система менеджменту якості. Робоча навчальна програма навчальної дисципліни «Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-структур»	Шифр документа	СМЯ НАУ РНП 11.01.01 – 01-2017
		стор. 7 з 11	

3 семестр		
Модуль №2		
Вид навчальної роботи	Мах кіл-ть балів	Мах кіл-ть балів
Усні відповіді на практичних заняттях (8 балів x 3 зан)	24 (сумарна)	
Виконання практичних завдань (10 балів x 2 зан.)	20 (сумарна)	
Виконання тестових завдань (10 балів x 3 зан.)	30 (сумарна)	
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №2 студент має набрати не менше 44 балів.</i>		
Виконання модульної контрольної роботи №2	14	
Усього за модулем №2	88	
Семестровий екзамен		12
Усього за 3 семестр		100

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються аспіранту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку (табл. 4.2).

Таблиця 4.2

Відповідність рейтингових оцінок за окремі види навчальної роботи в балах оцінкам за національною шкалою

Рейтингова оцінка в балах				Оцінка за національною шкалою
Усні відповіді на практичних заняттях	Виконання практичних завдань	Виконання тестових завдань	Виконання модульної контрольної роботи	
8	9-10	9-10	13-14	відмінно
6-7	8	8	11-12	добре
5	6-7	6-7	9-10	задовільно
менше 5	менше 6	менше 6	менше 9	незадовільно


4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих аспірантом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Сума поточної та контрольної модульних рейтингових оцінок становить підсумкову модульну рейтингову оцінку (табл. 4.3), яка в балах та за національною шкалою заноситься до відомості модульного контролю.

Таблиця 4.3

Відповідність підсумкових модульних рейтингових оцінок в балах оцінкам за національною шкалою

Модуль №1	Модуль №2	Оцінка за національною шкалою
79-88	79-88	Відмінно
66-78	66-78	Добре
53-65	53-65	Задовільно
менше 53	менше 53	Незадовільно

	Система менеджменту якості. Робоча навчальна програма навчальної дисципліни «Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-структур»	Шифр документа	СМЯ НАУ РНП 11.01.01 – 01-2017
		стор. 8 з 11	

4.5. Підсумкова модульна рейтингова оцінка для даної дисципліни дорівнює підсумковій семестровій модульній рейтинговій оцінці, яка перераховується в оцінку за національною шкалою (табл. 4.4-4.5).

Таблиця 4.4

Відповідність підсумкової семестрової модульної рейтингової оцінки в балах оцінкам за національною шкалою

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою
79-88	Відмінно
66-78	Добре
53-65	Задовільно
менше 53	Незадовільно

Таблиця 4.5

Відповідність залікової та екзаменаційної рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою


Оцінка в балах		Оцінка за національною шкалою
залікова	екзамен.	
12	11-12	Відмінно
10	9-10	Добре
8	7-8	Задовільно
-	менше 7	Незадовільно

4.6. Сума підсумкової семестрової модульної та залікової/екзаменаційної рейтингових оцінок у балах становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS (табл. 4.6).

Таблиця 4.6

Відповідність підсумкової семестрової рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	Відмінно	A	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
82-89	Добре	B	Дуже добре (вище середнього рівня з кількома помилками)
75-81		C	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
67-74	Задовільно	D	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60-66		E	Достатньо (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
35-59	Незадовільно	FX	Незадовільно (з можливістю повторного складання)
1-34		F	Незадовільно (з обов'язковим повторним курсом)

	Система менеджменту якості. Робоча навчальна програма навчальної дисципліни «Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-структур»	Шифр документа	СМЯ НАУ РНП 11.01.01 – 01-2017
		стор. 9 з 11	

4.7. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та індивідуального навчального плану аспіранта.

4.8. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка заноситься до індивідуального плану та навчальної картки аспіранта, наприклад, так: **92/Відм./A, 87/Добре/B, 79/Добре/C, 68/Задов./D, 65/Задов./E** тощо.

4.9. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни визначається як середньоарифметична оцінка з підсумкових семестрових рейтингових оцінок (за кожен семестр) у балах з наступним її переведенням в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS.

Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.



(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Ануль- ованого			

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				