

**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ**  
**Кафедра економіки повітряного транспорту**

**ЗАТВЕРДЖУЮ**  
Зав. кафедри \_\_\_\_\_ Ареф'єва О.В.  
«27» серпня 2018 р.

**ПИТАННЯ ДО ДИФЕРЕНЦІЙОВАНОГО ЗАЛІКУ**

**з дисципліни «Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-структур»**

Розробила:  
д.е.н., професор Ареф'єва О.В

## Питання до диференційованого заліку

1. Реструктуризація як економічна категорія.
2. Сутність і принципи реструктуризації.
3. Цілі і завдання реструктуризації.
4. Фактори зовнішнього і внутрішнього середовища.
5. Критерії реструктуризації бізнес-структур.
6. Основні напрями реструктуризації та їх характеристика.
7. Реформування як напрям реструктуризації.
8. Варіанти реформування і їх характеристика.
9. Ліквідація бізнесу як напрям реструктуризації.
10. Варіанти ліквідації підприємства і її етапи.
11. Банкрутство як напрям реструктуризації, його сутність і значення.
12. Стадії банкрутства і їх характеристика.
13. Ризики реструктуризації і їх характеристика.
14. Взаємозв'язок реструктуризації і стратегії розвитку бізнес-структур.
15. Класифікація еталонних стратегій реструктуризації.
16. Стратегія концентрованого зростання.
17. Стратегія інтегрованого зростання.
18. Стратегія диверсифікованого зростання.
19. Стратегія скорочення.
20. Критерії вибору стратегії реструктуризації.
21. Умови комбінування стратегій реструктуризації.
22. Параметри оцінки та коригування стратегії реструктуризації.
23. Взаємозв'язок підходів і методів реструктуризації.
24. Класифікація підходів і методів реструктуризації.
25. Ситуаційний підхід.
26. Функціональний підхід.
27. Проектний підхід.
28. Системний підхід.

29. Стратегічний підхід.
30. Критерії вибору підходу і методів реструктуризації.
31. Умови комбінування методів реструктуризації.
32. Параметри оцінки ефективності методів реструктуризації.
33. Класифікація варіантів реструктуризації.
34. Реорганізація як варіант реструктуризації.
35. Модернізація як варіант реструктуризації.
36. Адаптація як варіант реструктуризації.
37. Критерії вибору варіанта реструктуризації.
38. Форми реструктуризації та їх класифікація.
39. Стратегічна реструктуризація.
40. Тактична реструктуризація.
41. Оперативна реструктуризація.
42. Критерії вибору форми реструктуризації.
43. Види реструктуризації та їх класифікація.
44. Виробнича реструктуризація.
45. Фінансова реструктуризація.
46. Соціальна реструктуризація.
47. Екологічна реструктуризація.
48. Ринкова реструктуризація.
49. Внутрішньосистемна реструктуризація.
50. Критерії вибору виду реструктуризації.
51. Схема реструктуризації бізнес-структури.
52. Етапи реструктуризації і їх характеристика.
53. Діагностика діяльності як етап реструктуризації.
54. Аналіз і оцінка як етап реструктуризації.
55. Ухвалення управлінських рішень як етап реструктуризації.
56. Виконання реструктуризаційних заходів як етап реструктуризації.
57. Моніторинг і контроль як етап реструктуризації.

58. Алгоритм і технологічний процес реструктуризації.
59. Функції реструктуризації, повноваження і зони відповідальності учасників.
60. Показники реструктуризації.
61. Фактори впливу середовища на реструктуризацію системи управління.
62. Організаційно-методичне забезпечення (інструменти) реструктуризації системи управління.
63. Реструктуризаційний захід як інструмент розвитку системи управління.
64. Основні підходи до розробки та реалізації реструктуризаційних заходів.
65. Алгоритм розробки і реалізації реструктуризаційних заходів.
66. Актуальність реструктуризації системи управління в сучасних умовах.
67. Вітчизняні та зарубіжні дослідження питань реструктуризації системи управління.
68. Система цілей реструктуризації управління.
69. Сучасні концепції і методики реструктуризації системи управління.
70. Потенціал реструктуризації системи управління: характеристика ресурсів і можливостей їх використання.
71. Основні підходи до формування, оцінки та використання потенціалу реструктуризації системи управління бізнес-структурою.
72. Особливості оцінки потенціалу та етапи реструктуризації системи управління.
73. Критерії та методи оцінки потенціалу реструктуризації системи управління.
74. Результати оцінки потенціалу реструктуризації системи управління і їх використання.
75. Проблеми оцінки ефективності реструктуризації системи управління.
76. Види ефективності та необхідність їх розрахунку.
77. Критерії вибору показників ефективності реструктуризації системи управління.
78. Показники ефективності реструктуризації системи управління, особливості їх розрахунку та порогові значення.
79. Специфіка розрахунку параметра ресурсовіддачі від здійснення управлінських дій.

80. Специфіка розрахунку параметра інформаційної насиченості управлінських бізнес-процесів.
81. Специфіка розрахунку параметра вартості компанії в силу вдосконалення основних управлінських бізнес-процесів.
82. Алгоритм оцінки ефективності реструктуризації системи управління бізнес-структур.
83. Основні мотиви злиття та поглинання бізнес-структур.
84. Етапи проведення злиття та поглинання бізнес-структур.
85. Злиття та поглинання бізнес-структур.
86. Проблеми і чинники злиття та поглинання бізнес-структур.
87. Формування капіталу бізнес-структур при злитті.
88. Формування капіталу бізнес-структур при поглинанні.
89. Визначення премії-компенсації та витрат на інтеграцію.
90. Сутність традиційних підходів і методів оцінки злиття та поглинання бізнес-структур.
91. Витратний підхід оцінки злиття та поглинання бізнес-структур.
92. Порівняльний підхід оцінки ефективності злиття та поглинання бізнес-структур.
93. Дохідний підхід оцінки ефективності злиття та поглинання бізнес-структур.
94. Сутнісні характеристики інструментів моделювання оцінки ефективності злиття і поглинань.
95. Метод реальних оцінок (модель Блека-Шоулза).
96. Метод Монте-Карло.
97. Оцінка синергетичного ефекту при злитті та поглинанні бізнес-структур.
98. Особливості операцій по злиттю та поглинанню на вітчизняних підприємствах.