

**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ К
АФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Зав. кафедри _____ Ареф'єва О.В.

«_27_»_серпня __2018 р.

ТИПОВІ ТЕСТИ

з дисципліни «Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-структур»

Розробила:

д.е.н., професор Ареф'єва О.В.

Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-структур

1. Реструктуризація – це:

а) перетворення, перебудова організаційної структури та управління підприємством при збереженні основних засобів, виробничого потенціалу підприємства. Тобто, зазначає автор, тут переважають організаційно-управлінські аспекти;

б) комплексна оптимізація системи функціонування підприємства відповідно до вимог навколишнього середовища та розробленої стратегії його розвитку, що сприяє принциповому покращенню управління, підвищенню ефективності та конкурентоспроможності виробництва та продукції;

в) зміна принципів діяльності підприємства, що сприяють покращенню ефективності виробництва та конкурентоспроможності продукції, що випускається, продуктивності праці, зниженню витрат виробництва, покращенню фінансовоекономічних результатів діяльності. У цьому випадку переважають виробничо-економічні аспекти;

г) немає правильної відповіді.

2. Основна вимога до підприємств, які підлягають реструктуризації, - це...

а) підприємство повинне мати складну організаційну структуру;

б) продукція підприємства може відповідати поточному платоспроможному попиту;

в) кризисний стан підприємства;

г) відсутність власних оборотних коштів.

3. Реструктуризація включає...

а) пошук можливості здобуття інших джерел доходів;

б) зміна бази оподаткування на підприємстві;

в) реформу кадрової політики;

г) переоформлення юридичних засновницьких документів.

4. Комплекс заходів, направлених на відновлення стійкої технічної, економічної і фінансової життєдіяльності підприємства, називається...

- а) стратегією реструктуризації підприємства;
- б) програмою реструктуризації підприємства;
- в) процедурою реструктуризації підприємства;
- г) метою реструктуризації підприємства.

5. Реструктуризація підприємства може бути направлена перш за все на...

- а) відновлення конкурентоспроможності підприємства;
- б) підвищення конкурентоспроможності підприємства;
- в) вихід підприємства на нові ринки збуту продукції.

6. Стратегічна реструктуризація підприємства забезпечує...

- а) оперативне зниження дебіторської заборгованості;
- б) відновлення конкурентоспроможності продукції;
- в) вихід підприємства на нові ринки збуту продукції;
- г) підвищення конкурентоспроможності підприємства.

7. Реструктуризація підприємства, пов'язана з підготовкою і перепідготовкою персоналу з орієнтацією на конкурентоздатне функціонування підприємства,, зміна його організаційної структури називається...

- а) технічною реструктуризацією;
- б) економічною реструктуризацією;
- в) фінансовою реструктуризацією;
- г) управлінською реструктуризацією.

8. Наступним заходом після занесення підприємства в Реєстр неплатоспроможних підприємств і організацій є...

- а) ліквідація підприємства;
- б) обґрунтування концепції реструктуризації підприємства;
- в) поглиблений аналіз техніко-економічного і фінансового стану підприємства;

г) введення розпорядження майном.

9. Проведення реструктуризації підприємства можливе дорогою...

а) об'єднання підприємств із створенням нової юридичної особи;

б) створення холдингової компанії на базі дочірніх підприємств;

в) перепрофілювання підприємства;

г) виділення окремих структурних підрозділів із створенням нових юридичних осіб;

д) всі відповіді правильні.

10. Підрозділ підприємства, для якого освоєння нових ринків є важким, але він має високу міру специфічних виробничих знань і технологій і без нього неможлива кооперація і збут на підприємстві, належить до...

а) об'єктам, які легко реорганізуються;

б) об'єктам, які потенційно піддаються реорганізації;

в) об'єктам, які важко піддаються реорганізації;

г) об'єктам, які підлягають ліквідації.

11. Підприємство, яке потенційно піддається реорганізації, характеризується...

а) швидким входженням в нові ринки;

б) високою можливістю освоєння нових ринків;

в) досить важким освоєнням нових ринків збуту продукції;

г) низькою можливістю освоєння нових ринків збуту продукції.

12. Підрозділи підприємства з високою конкурентоспроможністю, але низьким рівнем відповідності загальній стратегічній меті...

а) ліквідовуються;

б) зберігаються і розвиваються;

в) продаються (можливий варіант створення загального підприємства);

г) зберігаються, із спробою підняти рівень їх конкурентоспроможності.

13. Процес фінансового оздоровлення починається с...

а) виявлення і аналізу причин фінансової кризи;

- б) визначення цілей санації;
- в) розробки програми санації;
- г) реалізації плану санації;
- д) всі відповіді правильні.

14. Метою проведення реструктуризації є:

а) перетворення збитково працюючого підприємства на суб'єкта підприємницької діяльності, здатного ефективно функціонувати у ринковій економіці та виробляти конкурентоспроможну продукцію, що відповідає вимогам товарних ринків;

б) перетворення, перебудова організаційної структури та управління підприємством при збереженні основних засобів, виробничого потенціалу підприємства. Тобто, зазначає автор, тут переважають організаційно-управлінські аспекти;

в) зміна принципів діяльності підприємства, що сприяють покращенню ефективності виробництва та конкурентоспроможності продукції, що випускається, продуктивності праці, зниженню витрат виробництва, покращенню фінансовоекономічних результатів діяльності;

г) покриття поточних збитків та усунення причин їх виникнення, поновлення або збереження ліквідності й платоспроможності підприємств, скорочення всіх видів заборгованості, поліпшення структури оборотного капіталу та формування фондів фінансових ресурсів, необхідних для проведення санаційних заходів виробничо-технічного характеру.

15. До сновних напрямків реструктуризації не належить:

- а) удосконалення структури та функцій управління;
- б) удосконалення маркетингової та фінансово-економічної політики і досягнення на цій основі зростання ефективності виробництва;
- в) підвищення витрат виробництва;
- г) задоволення потреб споживачів.

16. З точки зору цільової спрямованості та сутності реструктуризації можна виділити:

- а) внутрішню та зовнішню реструктуризацію;
- б) операційну та фінансову реструктуризацію;
- в) реактивну та активну реструктуризацію;
- г) оперативну та стратегічну реструктуризацію.

17. Операційна реструктуризація – це:

а) комплекс заходів по удосконаленню управління підприємством з метою покращення показників його поточної діяльності та відновлення платоспроможності;

б) комплекс заходів, спрямованих на корегування/зміну фінансової політики підприємства, ліквідації „хворих” статей балансу, створення умов для забезпечення його фінансової стійкості;

в) притаманна підприємствам, що функціонують в економіках перехідного періоду як наслідок спаду попиту на їх продукти, ринкової лібералізації та нав'язування жорстких бюджетних обмежень;

г) ставить за мету покращення у довгостроковій перспективі життєздатності та результатів діяльності компанії у конкурентному середовищі.

18. Фінансова реструктуризація – це:

а) включає зменшення кількості робочої сили, зниження реальної заробітної плати та утримання її на низькому рівні, зменшення соціальних та виробничих активів, що не використовуються, закриття збиткових продуктивних ліній та перехід на дешевші фактори виробництва;

б) комплекс заходів, спрямованих на корегування/зміну фінансової політики підприємства, ліквідації „хворих” статей балансу, створення умов для забезпечення його фінансової стійкості;

в) передбачає внесення змін у організаційну та виробничо-господарську сфери підприємства, а саме менеджмент, фінанси, виробництво і маркетинг, з метою зростання його прибутковості та конкурентоспроможності;

г) немає вірної відповіді.

19. До заходів щодо фінансової реструктуризації можна віднести:

а) злиття підприємств;

б) реструктуризацію заборгованості перед кредиторами;

в) ліквідацію підприємства;

г) збільшення статутного капіталу;

д) вірні відповіді б, г;

е) вірні відповіді а, г.

20. Реструктуризація активів передбачає такі заходи:

а) продаж частини основних фондів;

б) продаж зайвого обладнання, запасів сировини та матеріалів тощо;

в) продаж окремих підрозділів підприємства;

г) всі відповіді вірні.

21. Реструктуризація виробництва передбачає такі заходи:

а) збільшення статутного капіталу;

б) реалізація окремих видів фінансових вкладень;

в) зменшення витрат на виробництво;

г) немає вірної відповіді.

22. Реструктуризація виробництва не передбачає такі заходи:

а) поліпшення якості продукції;

б) одержання додаткових кредитів;

в) підвищення ефективності маркетингу;

г) скорочення чисельності зайнятих на підприємстві.

23. У межах корпоративної реструктуризації виконують:

а) часткову або повну приватизацію;

- б) об'єднання маленьких підприємств;
- в) приєднання до інших чи злиття з іншими, потужнішими підприємствами;
- г) вірні відповіді а, в.

24. Який вид реструктуризації може передбачати такі дії: диверсифікацію виробництва, впровадження новітніх технологій, сертифікацію виробництва, купівлю-продаж бізнесу?

- а) стратегічна реструктуризація;
- б) оперативна реструктуризація;
- в) фінансова реструктуризація;
- г) операційна реструктуризація.

25. Стратегічна реструктуризація може передбачати такі дії:

- а) скорочення кількості працюючих;
- б) впровадження новітніх технологій;
- в) управління грошовими потоками;
- г) відстрочення погашення заборгованості.

26. Розрізняють такі основні форми реструктуризації:

- а) реструктуризація виробництва, приватизація, корпоративна реструктуризація, реструктуризація пасивів;
- б) приватизація, фінансова реструктуризація, корпоративна реструктуризація, реорганізація;
- в) реструктуризація активів, реструктуризація виробництва, корпоративна реструктуризація, фінансова реструктуризація;
- г) фінансова реструктуризація, реструктуризація пасивів, корпоративна реструктуризація, реструктуризація управління.

27. До форм реорганізації підприємства не відносять:

- а) об'єднання;
- б) поділ;

- в) перетворення;
- г) злиття;
- д) приєднання.

28. Яка з форм реорганізації здійснюється шляхом об'єднання підприємства або кількох підприємств, які перебувають у фінансовій кризі з іншим, фінансово більш стійким підприємством (або кількома підприємствами)

- а) приєднання;
- б) злиття;
- в) поділ;
- г) перетворення.

29. Яка з форм реорганізації передбачає приєднання всіх прав і обов'язків однієї або кількох юридичних осіб – правонаступників до іншої юридичної особи – правонаступника?

- а) перетворення;
- б) виокремлення;
- в) приєднання;
- г) злиття.

30. Яка з форм реорганізації передбачає зміну форми власності або організаційно-правової форми юридичної особи без припинення господарської діяльності підприємства?

- а) перетворення;
- б) приєднання;
- в) поділ;
- г) злиття.

31. Фінансова реструктуризація пов'язана з управлінням:

- а) активами підприємства;
- б) джерелами формування майна підприємства;
- в) оборотними коштами;

г) правильної відповіді немає.

32. Найскладнішим видом реструктуризації є:

- а) оперативна реструктуризація;
- б) фінансова реструктуризація;
- в) реорганізація;
- г) санаційна реструктуризація.

33. Реорганізація підприємства – це:

- а) один із напрямів його реструктуризації;
- б) повна або часткова заміна власників корпоративних прав підприємства;
- в) здійснення організаційно-господарських, правових, технологічних заходів, спрямованих на зміну форми власності підприємства, удосконалення управління ним, організаційної структури, формування ефективної структури активів та виробничого процесу, що сприятиме фінансовому оздоровленню підприємства, збільшенню обсягів випуску конкурентоспроможної продукції, підвищенню ефективності виробництва та задоволенню вимог кредиторів;
- г) корпоративна реструктуризація.

34. Коли підприємство перебуває у передкризовому або кризовому стані і має за мету вийти з нього застосовується:

- а) адаптаційна (прогресивна) реструктуризація;
- б) санаційна (відновна) реструктуризація;
- в) випереджаюча реструктуризація;
- г) корпоративна реструктуризація.

35. За відсутності кризи, але в разі виникнення негативних тенденцій з метою їх подолання та адаптації підприємства до нових ринкових умов, використовується:

- а) адаптаційна (прогресивна) реструктуризація;
- б) санаційна (відновна) реструктуризація;
- в) випереджаюча реструктуризація;

г) фінансова реструктуризація.

36. Який вид реструктуризації здійснюється на успішних підприємствах, які передбачають можливість зміни умов функціонування і прагнуть підсилити свої ключові позиції та конкурентні переваги?

- а) санаційна (відновна) реструктуризація;
- б) випереджаюча реструктуризація;
- в) адаптаційна (прогресивна) реструктуризація;
- г) реструктуризація виробництва.

37. Програма реструктуризації – це:

а) комплексна оптимізація системи функціонування підприємства відповідно до вимог навколишнього середовища та розробленої стратегії його розвитку, що сприяє принциповому покращенню управління, підвищенню ефективності та конкурентоспроможності виробництва та продукції;

б) перетворення, перебудова організаційної структури та управління підприємством при збереженні основних засобів, виробничого потенціалу підприємства. Тобто, зазначає автор, тут переважають організаційно-управлінські аспекти;

в) перелік заходів у межах основних напрямів, що дозволяють досягти поставленої мети – підвищення прибутковості діяльності компанії і забезпечення зростання її ринкової вартості;

г) зміна принципів діяльності підприємства, що сприяють покращенню ефективності виробництва та конкурентоспроможності продукції, що випускається, продуктивності праці, зниженню витрат виробництва, покращенню фінансовоекономічних результатів діяльності. У цьому випадку переважають виробничо-економічні аспекти.

38. Комплекс послідовних заходів фінансово-економічного, виробничо-технічного, організаційного та соціального характеру, спрямованих на

виведення підприємства з кризи з метою відновлення або досягнення ним високого рівня прибутковості та конкурентоспроможності – це:

- а) санація;
- б) реструктуризація;
- в) реорганізація;
- г) ліквідація.

39. Стратегічна реструктуризація підприємства забезпечує:

- а) характеризується процесами комерціалізації, корпоратизації, зміни організаційної структури та власника державних підприємств;
- б) довготермінову його конкурентоспроможність;
- в) розв'язуються дві основні проблеми: забезпечення ліквідності та суттєве поліпшення результатів його діяльності;
- г) немає правильної відповіді.

40. Який вид реструктуризація підприємства характеризується процесами комерціалізації або корпоратизації підприємства?

- а) технічний;
- б) економічний;
- в) організаційно-правовий;
- г) управлінський.

41. Управлінська реструктуризація передбачає:

- а) забезпечення такого стану підприємства, за якого воно досягає відповідного рівня до виробничого потенціалу, технології, ноу-хау, управлінських навичок, кваліфікації персоналу, ефективних систем постачання й логістики, тобто всього того, що дає підприємству змогу виходити на ринок з ефективною та конкурентоспроможною продукцією;
- б) підготовку та перепідготовку персоналу з орієнтацією на конкурентоспроможне функціонування підприємства, зміну його організаційної

структури, менеджменту, технологічної, інноваційної та маркетингової політики;

в) процеси комерціалізації, корпоратизації, зміни організаційної структури та власника державних підприємств;

г) високу ефективність функціонування на основі його довготермінової конкурентоспроможності.

42. Підрозділ підприємства, для якого освоєння нових ринків є важким, але який має високий ступінь специфічних виробничих знань і технологій, без якого неможлива кооперація і збут на підприємстві, відноситься до:

а) підприємства, яке важко піддається реорганізації;

б) підприємства, яке легко піддається реорганізації;

в) підприємства, яке не піддається реорганізації;

г) немає правильної відповіді.

43. Яке з наведених висловлювань правильне?

а) під час виокремлення одна юридична особа припиняє свою діяльність, а на її базі створюється кілька нових підприємств, оформлених у вигляді самостійних юридичних осіб;

б) злиття здійснюється шляхом об'єднання підприємства або кількох підприємств, які перебувають у фінансовій кризі з іншим, фінансово більш стійким підприємством;

в) при приєднанні на базі існуючого суб'єкта господарювання чи його структурної одиниці створюється нове підприємство;

г) злиття передбачає приєднання всіх прав і обов'язків однієї або кількох юридичних осіб – правонаступників до іншої юридичної особи – правонаступника.

44. Рефінансування дебіторської заборгованості здійснюється в межах санаційних заходів із:

а) фінансової реструктуризації;

- б) реструктуризації виробництва;
- в) реорганізації;
- г) реструктуризації активів;
- д) корпоративної реструктуризації.

45. Результати реструктуризації оцінюються такими показниками:

- а) прибутковість;
- б) зростання продуктивності праці;
- в) наявність позитивних грошових потоків від основної діяльності;
- г) вірні відповіді а, в;
- д) всі відповіді вірні.

46. Реструктуризація в широкому розумінні:

- а) передбачає комплексність змін, а не зміни тільки однієї сфери функціонування (маркетинг, фінанси, виробництво і т. ін.);
- б) є постійним інструментом управління, а не реалізацією одноразової мети (наприклад, запобігання банкрутству);
- в) може охоплювати майнові перетворення як елемент змін;
- г) підлягає модифікації й корегуванню у ході реалізації;
- д) всі відповіді вірні.

47. Для чого потрібна реструктуризація?

- а) для підвищення платоспроможності підприємства;
- б) для отримання керівництвом підприємства гарантованої підтримки Всесвітнього банку реконструкції і розвитку;
- в) поповнення державного бюджету України;
- г) розширення конкурентного середовища бізнесу;
- д) вірно а) і г).

48. Який характер можуть носити цілі реструктуризації?

- а) направлені на стратегічну перспективу;
- б) носять оперативний характер;

в) орієнтовані тільки на майбутній прибуток;

г) вірно а) і в);

д) вірно а) і б).

49. Які методи використовуються в процесі реструктуризації?

а) структурні, людські, технологічні, управлінські;

б) елімінування, визначення структури;

в) абстрактно-теоретичний, індукції та дедукції, аналізу й синтезу;

г) економічні, правові, виробничо-господарські.

50. Основними принциповими задачами в рамках реструктуризації є:

а) модернізація, зміна системи управління і взаємовідносин зі споживачами;

б) зміна організаційної структури, оптимізація бізнес-процесів;

в) зниження витрат, освоєння нової техніки.

