

та лідерські якості пов'язані між собою та сприяють формуванню і розвитку емоційного лідерства. Таким чином, емоційний лідер, має вміти поєднувати та своєчасно, відповідно до сформованої ситуації, використовувати кожен із шести запропонованих стилів Гоулмана чи спиратися на двофакторну теорію Кете де Вріса, головне, щоб максимально розкрились його особистісні якості, його справжнє «я», і неважливо, відбудеться це через створення резонансу або з проявом харизми.

**Лановська Г.І.,**  
*к.е.н., доцент кафедри економіки та фінансів підприємства*  
**Макарчук К.Ю.,**  
*студентка КНТЕУ*

## **ІННОВАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ЛІСОВИХ ГОСПОДАРСТВ УКРАЇНИ**

В умовах економічної інтеграції формування інноваційного потенціалу є одним із основних напрямів діяльності лісогосподарських підприємств. Орієнтуючись на досвід успішних компаній, необхідно зазначити, інновації та креативність забезпечують конкурентні переваги підприємства. Сучасні глобалізаційні виклики спонукають вітчизняні підприємства лісових господарств до створення належної платформи для залучення держаних та іноземних інвестицій. Так як матеріально-технічна база цих підприємств є дуже низькою і потребує повної реанімації, в свою чергу змін також вимагає менеджмент, маркетинг та удосконалення збутової політики. На сьогодні лісові господарства державної та комунальної форм власності є одними із головних секторів економіки України, які забезпечують стабільні податкові надходження у держбюджет та робочі місця. Безпосередньо для Полісся та Карпат лісгоспи залишаються головними бюджетоутворюючими підприємствами. Уряд України вносить зміни в лісове законодавство майже щорічно. Так з 1 листопада 2015 року було введено мораторій на експорт необроблених лісоматеріалів деревних порід (крім сосни), з 1 січня 2017 – деревних порід сосни. Метою таких змін було направити лісову сировину на підприємства України, створити нові робочі місця, забезпечити значні наповнення держбюджету. Нажаль, такі зміни не створили позитивний ефект, завдяки відсутності вітчизняних сучасних інноваційних підприємств з переробки деревини.

Орієнтуючись на стратегічні напрямки європейських лісогосподарських підприємств, необхідно відмітити наступні:

- орієнтир стратегії підприємств з переробки деревини полягає у максимізації доходів, що можливо з використанням країнами виробниками аукціонів. Головний недолік даної стратегії – країна стає сировинним придатком, серед таких країн нажаль залишається Україна.

- стратегія полягає у максимально глибокій переробці деревини, виготовленні кінцевого продукту.

Отже, одним із необхідних чинників щодо ефективного розвитку вітчизняних лісогосподарських підприємств та переорієнтації на виготовлення кінцевого продукту необхідно запроваджувати інноваційну політику за безпосередньою участю різних служб підприємства, зокрема, визначенням інноваційного потенціалу, пануванням інноваційної діяльності, вибором нововведень та формуванням системи їх впровадження. Формуючи інноваційний потенціал та здійснюючи планування інноваційної діяльності лісогосподарських підприємств, з одного боку, необхідні значні капіталовкладення, а з іншого – впровадження ефективної системи нормативно-правового забезпечення інноваційного розвитку лісового сектору. Враховуючи вищезазначену інформацію необхідно:

– зменшити податковий тягар лісогосподарських підприємств;  
– змінити стратегію лісового сектору економіки від максимізації цін на необроблену деревину до стратегії глибокої переробки та збільшення споживання деревини і виробів з неї;

– створити державні програми підтримки лісогосподарських підприємств;

– створити інноваційно-інвестиційний центр лісогосподарських підприємств, діяльність якого буде спрямовуватися на розробку єдиних технологій впровадження сучасних форм плантаційного лісівництва, трансфер передових зарубіжних технологій і науково-технічної продукції;

– організувати поглиблену переробку деревини безпосередньо у лісгоспі;

– переймати досвід лісових господарств Європи та використовувати сировину для створення сучасних розробок, серед яких на сьогодні актуальні паливні гранули – біопаливо.

Слід зазначити, інноваційний розвиток лісогосподарських підприємств забезпечить вітчизняні підприємницькі структури якісною деревинною та недеревинною сировиною, наповнення бюджетних

коштів, забезпечить екологічну рівновагу та збереження біорозмаїття в країні в цілому.

### Список використаних джерел

1. Про особливості державного регулювання діяльності суб'єктів підприємницької діяльності, пов'язаної з реалізацією та експортом лісоматеріалів. Закон України від 09.04.2015 р. № 325-VIII. Поточна редакція – Редакція від 01.01.2019, підстава – 2531-VIII. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2860-15>.
2. Державне агентство лісових ресурсів України. URL: <http://dklg.kmu.gov.ua/forest/control/uk/index>.

**Лиса С.С.**

*к.е.н., доцент кафедри торговельного підприємництва та логістики КНТЕУ*

### ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ХОЛОДОВИХ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАННЯ

Сучасний етап розвитку логістики та управління ланцюгами постачання характеризується підвищеним інтересом до цілого ряду нових понять, таких як: холодіві ланцюги постачання, «фреш-логістика» та «логістика продуктів харчування з коротким терміном зберігання» або ж «доставка швидкопсувних продовольчих товарів». За результатами аналізу праць вітчизняних [1] присвячених питанням управління логістичною діяльністю підприємства швидкопсувних товарів, можна виділити наступні поняття: холодна логістика, холодівий ланцюг постачання, логістика швидкопсувних товарів, fresh logistics, frozen logistics. У багатьох випадках поняття не мають чітких відмінностей, а іноді використовуються як синоніми.

Актуальність дослідження полягає в необхідності підвищення ефективності організації ланцюга постачання товарів з скороченим терміном зберігання, а саме свіжих-охолоджених (fresh) та товарів глибокої заморозки, які потребують спеціальних умов зберігання та транспортування (frozen). Логістичні рішення на ринку свіжої та замороженої продукції мають важливе та ключове значення. Використання логістичного підходу надає можливість виробникам та