

НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Факультет менеджменту, транспорту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємства

УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА

**КИРИЛЕНКО О.М.
НОВАК В.О.
РАЗУМОВА К.М.**



ФОРМУВАННЯ ЗАГАЛЬНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ В РЕЗУЛЬТАТІ ВИВЧЕННЯ СТУДЕНТАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

ЗК_1 Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.

ЗК_2 Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК_3 Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

ЗК_4 Здатність до спілкування державною мовою як усно, так і письмово.

ЗК_5 Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК_6 Дотримання етичних принципів як з погляду професійної чесності, так і з погляду розуміння можливого впливу досягнень з менеджменту на соціальну сферу.

ЗК_7 Здатність до аналізу фінансового, матеріально-технічного, кадрового забезпечення процесу діяльності підприємства.

ЗК_8 Визначення функціональних сфер організації та їх взаємодії (закупівля, виробництво, логістика, маркетинг, фінанси, людські ресурси).

ЗК_9 Здатність організувати і контролювати виконання виробничої програми, та реалізації економічної політики підприємства, організації та контролю діяльності.

ФОРМУВАННЯ ФАХОВИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ В РЕЗУЛЬТАТІ ВИВЧЕННЯ СТУДЕНТАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

ФК 1. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

ФК 2. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.

ФК 3. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.

ФК 4. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

ФК 5. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.

ФК 6 Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.

ФК 7 Розуміння сутності управлінських принципів та уміння доцільно застосовувати для вирішення завдань з менеджменту.

ФК 8 Здатність аналізувати економічні явища, на основі отриманих теоретичних знань з менеджменту та економіки.

ФК 9 Здатність робити оцінку діяльності підприємства і знаходити відповідні шляхи її удосконалення.

ФК 10.Здатність розуміти та уміло використовувати математичні та числові методи, які часто використовуються в економіці та менеджменті.

ФК 11.Здатність виконувати експерименти незалежно, а також описувати, аналізувати та критично оцінювати експериментальні дані.

ФК 12.Здатність розв'язувати широке коло проблем і задач в сфері управління підприємством шляхом розуміння їх фундаментальних основ та використання як теоретичних, так і практичних методів.

РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

Знати:

- роль та призначення економічного аналізу в системі управління;
- засади управління господарською діяльністю підприємства;

Вміти:

- вільно орієнтуватися в проблематиці курсу як суттєвій складовій частині управління підприємством;
- кваліфіковано провести економічний аналіз господарської діяльності підприємства;
- обґрунтувати, на базі проведеного економічного аналізу, конкретні заходи усунення небажаних результатів для управлінських рішень в господарській діяльності.

Мати практичні навички:

- самостійного використання новітніх підходів до аналізу господарської діяльності підприємства;
- застосування методів управління діяльністю підприємства.

ОСНОВНИЙ КАПІТАЛ

УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

Основний капітал - це частина фінансових ресурсів (власного і позикового капіталу), інвестованих для придбання або створення **основних фондів** і **нематеріальних активів**.

У фінансовій звітності **основний капітал відображається** як основні засоби (необоротні активи), переважною частиною яких є основні фонди.

Основні засоби — це матеріальні [активи](#), у тому числі запаси корисних копалин наданих у користування ділянок надр (крім вартості землі, незавершених капітальних інвестицій, автомобільних доріг загального користування, бібліотечних і архівних фондів, матеріальних активів, вартість яких перевищує 6000 гривень, невиробничих основних засобів і нематеріальних активів), що призначаються платником податку для використання у господарській діяльності платника податку, вартість яких перевищує 6000 гривень і поступово зменшується у зв'язку з фізичним або моральним зносом та очікуваний термін корисного використання (експлуатації) яких з дати введення в експлуатацію становить понад один рік (або операційний цикл, якщо він довший за рік).

Основні фонди - це матеріально-речові цінності, що діють в незмінній натуральній формі протягом тривалого періоду часу і втрачають свою вартість але частинам.

ОСНОВНІ ФОНДИ

УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

Виробничі основні фонди неодноразово беруть участь у процесі виробництва, зношуються поступово, а їх вартість переноситься на готовий продукт частинами і в міру використання.

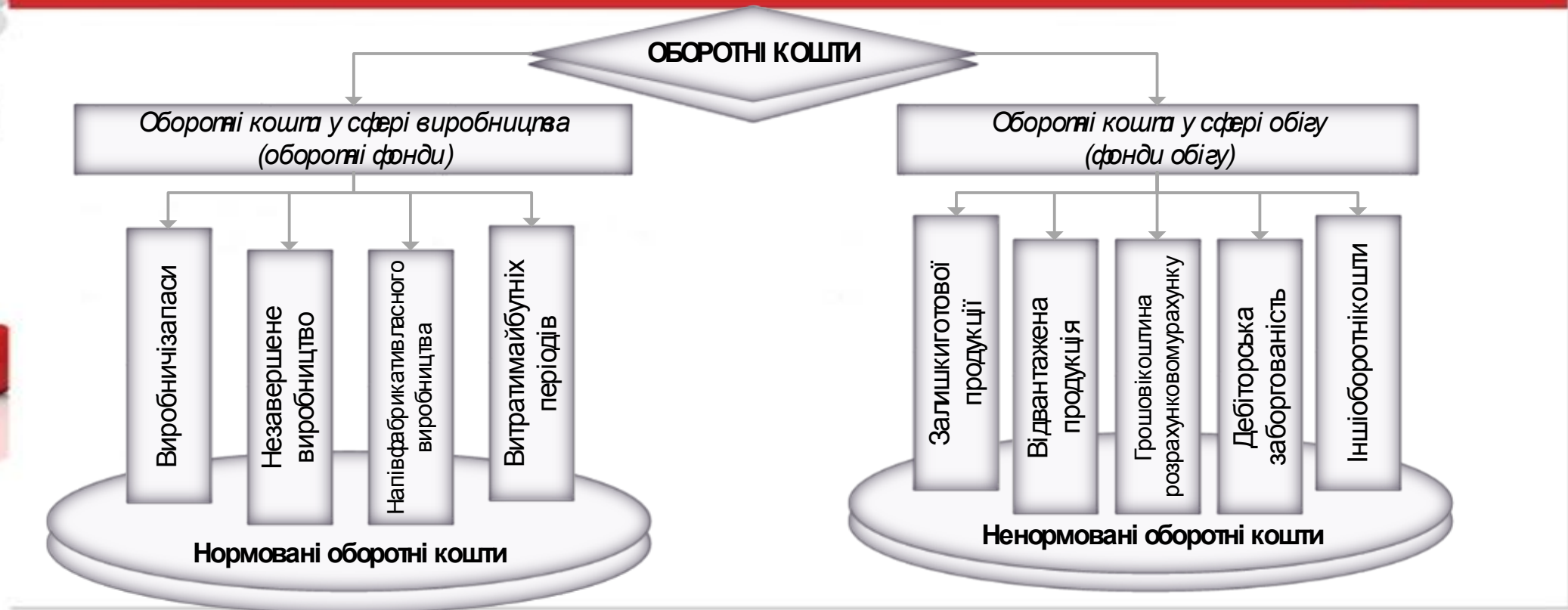
Невиробничі основні фонди - житлові будинки, дитячі та спортивні установи, інші об'єкти культурно-побутового обслуговування, які знаходяться на балансі підприємства.

Основні виробничі фонди підприємств діляться на групи:

- земельні ділянки і об'єкти природокористування (вода, надра, інші природні ресурси), що належать підприємству на правах власності;
- будівлі (виробничо-технічні, службові та ін.);
- споруди (інженерно-будівельні об'єкти, обслуговуючі виробництва);
- передавальні пристрої (електромережі, тепломережі);
- машини та обладнання; вимірювальні і регулюючі прилади, пристрої і лабораторне обладнання;
- обчислювальна техніка;
- транспортні засоби (внутрішньо-і позавиробничі);
- інструменти і пристосування вартістю понад 50 мінімальних розмірів оплати праці;
- виробничий і господарський інвентар;
- внутрішньогосподарські дороги;
- капітальні вкладення на поліпшення земель і в орендовані будівлі, приміщення, обладнання та інші об'єкти, які стосуються основних фондів.

СКЛАД ОБОРОТНИХ ФОНДІВ І ФОНДІВ ОБІГУ

УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА



ФОНДОВІДДАЧА ОВФ

УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

ФОНДОВІДДАЧА (Фв) - головний показник ефективного використання основних виробничих фондів. Вона відображає кількість продукції, що припадає на 1 грн. основних виробничих фондів.

$$\Phi_{\text{в}} = \frac{\text{ЧВ}}{\text{Основні виробничі фонди}}$$

ШЛЯХИ ПОЛІПШЕННЯ ФОНДОВІДДАЧІ

Підвищення коефіцієнта змінності

Зростання потужності основних фондів

Впровадження прогресивних технологічних процесів

Скорочення тривалості та поліпшення якості ремонту

Ліквідація простоїв машин

Скорочення терміну освоєння техніки

ВИДИ ЗНОШУВАННЯ ОСНОВНИХ ВИРОБНИЧИХ ФОНДІВ

УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

ФОРМИ ЗНОШУВАННЯ

Фізичне

Поступова втрата споживної вартості

Моральне

Зниження вартості, пов'язане з втратою доцільності використання

Перший вид

Здешевлення виробництва засобів праці на основі зростання продуктивності праці у машинобудівній промисловості

Другий вид

Створення досконаліших і продуктивніших засобів праці

КОМПРОМІС МІЖ ЛІКВІДНІСТЮ І ДОХОДНІСТЮ

УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

Стратегія управління оборотним капіталом підприємства передбачає пошук компромісу між дохідністю та ліквідністю.

Досягнення такого компромісу вимагає вирішення **двох задач**.

1 . Постійна підтримка платоспроможності – тобто спроможності своєчасно платити за рахунками.

Для цього на підприємстві слід оптимізувати залишки грошових засобів на рахунках і зістикувати надходження і платежі за обсягом і часом.

2. Оптимізація обсягу і структури активів для підвищення ліквідності і рентабельності.

Ріні види активів мають різний рівень ліквідності і по-різному впливають на рентабельність. Необхідно оптимізувати обсяг оборотного капіталу за кожним елементом і його структуру в цілому.

ГРУПИ РИЗИКІВ

1 – пов'язані з обсягом і структурою оборотних активів (лівосторонні);

2 – пов'язані з наявністю пасивів (.правосторонні)

НЕОБХІДНІСТЬ ВИЗНАЧЕННЯ ПОТРЕБИ В ОБОРОТНИХ ЗАСОБАХ

УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

Надлишок оборотних засобів спричинює:

- бездіяльність капіталу;
- омертвіння ресурсів;
- їх неефективне використання.

Нестача оборотних засобів:

- гальмує виробничий процес;
- сповільнює швидкість господарського обороту засобів підприємства.

Норматив оборотних коштів – мінімальна сума грошових коштів, яка постійно необхідна для виробничої діяльності.

Мета нормування – визначення оптимального розміру оборотних засобів підприємства, залучених на певний строк у сферу виробництва і сферу обігу.

ГРУПУВАННЯ ВИТРАТ ПІДПРИЄМСТВА ЗА КЛАСИФІКАЦІЙНИМИ ОЗНАКАМИ

УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

ОЗНАКИ КЛАСИФІКАЦІЇ	ГРУПУВАННЯ ВИТРАТ
За способами перенесення вартості на продукцію	Прямі витрати
	Непрямі витрати
За видами продукції (робіт, послуг)	Витрати на вироби
	Витрати періоду
За економічним змістом (елементами витрат)	Матеріальні витрати
	Витрати на оплату праці
	Відрахування на соціальні заходи
	Амортизація
	Інші операційні витрати
За цільовим призначенням	Витрати на оплату праці
	Відрахування на соціальні заходи
	Витрати на утримання і експлуатацію машин
	Загальновиробничі витрати
	Адміністративні витрати
За ступенем впливу обсягу виробництва на рівень витрат	Витрати на збут та інші операційні витрати
	Умовно-змінні витрати
	Умовно-постійні витрати
За календарними періодами	Інші (змішані, альтернативні, незворотні)
	Поточні витрати
За функціями управління	Одноразові витрати
	Виробничі витрати
В залежності від доцільності їх здійснення	Невиробничі витрати
	Продуктивні витрати
За центрами відповідальності	Непродуктивні витрати
	Контрольовані витрати
	Неконтрольовані витрати

СОБІВАРТІСТЬ ПРОДУКЦІЇ

УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

Собівартість продукції – це грошова форма витрат на підготовки виробництва, виготовлення та збут продукції.

В собівартість продукції включають витрати на:

- дослідження ринку та виявлення потреби в продукції;
- підготовку й освоєння нової продукції;
- виробництво;
- обслуговування виробничого процесу та управління ним;
- збут продукції;
- розвідку, використання й охорону природних ресурсів;
- набір і підготовку кадрів;
- поточну раціоналізацію виробництва

ПОТОЧНІ ВИТРАТИ ПІДПРИЄМСТВА

УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА



ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!

