

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ
КАФЕДРА ЕКОНОМІКА ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ

МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ

з виконання контрольної домашньої роботи

з дисципліни

«Бізнес-планування»

за освітньо-професійною програмою 051.3

«Економіка підприємства»

Викладач: **к.е.н., доцент Назаренко Ірина Федорівна**

Розглянуто та схвалено
на засіданні кафедри економіки повітряного
транспорту

Протокол № ____ від

« ____ » _____ 2021 р.

Завідувач кафедри _____ О. В. Ареф'єва

1. ЗАГАЛЬНІ МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ

В сучасних економічних умовах знання з дисципліни «Бізнес-планування» є одним з найважливіших елементів при здійсненні державного управління.

Контрольна (домашня) робота з дисципліни виконується відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій.

Теми рефератів та завдання для виконання практичної частини контрольної (домашньої) роботи здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій, розроблених провідними викладачами кафедри.

Мета виконання домашнього завдання: закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь, набутих студентом у процесі засвоєння всього навчального матеріалу з дисципліни «Бізнес-планування».

Для успішного виконання контрольної (домашньої) роботи студент повинен **знати**: вимоги до структури, порядку і достовірності проведення розрахунків при складанні бізнес-плану; методи визначення попиту на продукцію, роботи (послуги), які виробляє підприємство, та розробку його прогноз; підходи до оцінки стану конкурентоспроможності підприємства, визначення його положення на цільовому сегменті ринку; порядок розрахунку витрат на виробництво продукції, прогнозування вартості споживаних матеріалів, робіт, послуг та розробки плану виробництва; вимоги до кількості та кваліфікаційного складу персоналу у відповідності до умов і обсягів виробництва; перелік нормативних актів, які регламентують господарську діяльність підприємства, в тому числі в галузі захисту зовнішнього середовища; **вміти**: організувати збір технічної та фінансово-економічної інформації, необхідної в процесі розробки бізнес-плану; скласти алгоритм і забезпечити необхідний порядок проведення техніко-економічних розрахунків; на основі отриманих результатів розрахунків провести аналіз існуючого і прогнозованого стану підприємства; отримати обґрунтований висновок щодо фінансово-економічної спроможності підприємства виконати розроблений бізнес-план.

Завдання: використовуючи основні законодавчі та нормативні акти, які регламентують діяльність підприємств в Україні та за її межами, навчитися проводити аналіз і планування найбільш важливих сторін діяльності підприємства; здобути навички з використання методів інтеграції окремих сторін діяльності на основі комплексного уявлення щодо запланованих результатів роботи підприємства у плановому періоді; становлення навичок і вмінь проведення експертизи щодо достовірності результатів виконаних розрахунків, визначення ймовірності досягнення поставлених у бізнес-плані цілей тощо.

Виконання, оформлення та захист контрольної (домашньої) роботи здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій.

Час, потрібний для виконання контрольної (домашньої) роботи – до 8 годин самостійної роботи.

2. ВИМОГИ ДО ВИКОНАННЯ І ОФОРМЛЕННЯ

1. Контрольна (домашня) робота виконується індивідуально по варіантах завдання й оформляється на зброшурованих стандартних аркушах паперу (формат 4), що заповнюються тільки з однієї сторони, сторінки необхідно пронумерувати і залишити поля для зауважень викладача.

2. Титульний аркуш слід оформляти за встановленим зразком (додат. 1).

3. Пояснювальна записка може містити як друкований, так і рукописний матеріал.

При цьому для числових результатів розрахунків обов'язково треба вказувати одиниці виміру значень наведених величин і пояснювати за допомогою яких формул вони отримані. Треба також пояснювати, які вихідні дані використовувалися при розрахунках за формулами.

4. У пояснювальній записці мають бути:

- вихідні дані за варіантом;
- мета і завдання домашнього завдання;
- результати розрахунку у формі, що є зручною для студента;
- висновки і рекомендації за результатами розрахунків.

5. Назви основних розділів пояснювальної записки рекомендується наводити відповідно до переліку тих задач, що вирішуються у домашньому завданні.

6. Всі вихідні дані та результати розрахунків всіх показників рекомендується наводити у табличній формі. Якщо таблиці заповнюються вручну, рекомендується заздалегідь заготувати для цього незаповнені бланки.

Домашня /контрольна робота (ДКР) виконується індивідуально відповідно до завдання та до вимог ДСТУ 3008-95 «Документація. Звіти у сфері науки і техніки. Структура і правила оформлення» та ЕСКД (загальні вимоги до текстових документів). Зразок титульного аркуша наведено в дод. 1.

Студент може виконувати ДКР з використанням ПЕОМ.

Кр (ДЗ) складається з кількох теоретичних питань. (див. вище).

Кр (ДЗ) складається з наступних частин: титульна сторінка; зміст; вступ (до 2-х стор.); теоретична частина (до 20 стор.); висновки (до 2-х стор.); список використаних джерел (до 10 од.).

Шрифт Times New Roman, кегль – 14 пт., інтервал між рядками – 1,5, поля – 20 мм;

Якщо робота містить таблиці, формули і (або) ілюстрації, то вони повинні бути компактними, мати назву, шрифт тексту – Times New Roman, розмір – 12 пт. Розмір таблиць та ілюстрацій не повинен бути більше ширини сторінки. Кількість таблиць, формул та ілюстрацій має бути мінімальною та доречною.

Кожна ілюстрація, діаграма, схема повинна бути підписана, таблиця – мати назву; формули слід друкувати за допомогою редактора формул Microsoft Equation і нумерувати у круглих дужках.

ЗМІСТ КОНТРОЛЬНОЇ ДОМАШНЬОЇ РОБОТИ

Метою контрольної домашньої роботи є практичне втілення теоретичних знань та практичних умінь, отриманих при вивченні курсу та безпосередньо наступних тем.

2.1. Модуль № 1 «Бізнес-планування»

Тема 2.1.1. Сутність та методика розробки бізнес-плану.

Зміст та предмет бізнес-планування діяльності суб'єкта господарювання. Функції та цілі розробки бізнес-плану. Інформаційне забезпечення розробки бізнес-плану. Методичні основи розробки бізнес-плану.

Тема 2.1.2. Бізнес-плани в системі планування роботи підприємства.

Характер взаємодії бізнес-плану з іншими видами планів роботи підприємства. Підходи та методи до планування діяльності підприємства. Причини, що викликають необхідність планування діяльності підприємства. Організація розроблення планів.

Тема 2.1.3. Структура та етапи розробки бізнес-плану.

Опис рекомендованої структури бізнес-плану. Завдання, які вирішуються на окремих етапах розробки бізнес-плану. Вимоги до змісту, проведення розрахунків та оформлення бізнес-плану.

Тема 2.1.4. Підготовча стадія бізнес-планування.

Логіка і послідовність процесу стратегічного планування на підготовчій стадії. Оцінка сприятливих зовнішніх можливостей та загроз реалізації бізнеспроекту. Виявлення сильних і слабких сторін підприємства (бізнес-проекту). Визначення місії підприємства (бізнес-проекту) та формування цілей його діяльності. Аналіз стратегічних альтернатив та обрання стратегії.

Тема 2.1.5. Галузь, підприємство та його продукція.

Загальна характеристика підприємства та його продукції. Опис базових галузевих параметрів, та сегменту ринку, в якому функціонує підприємство. Методики дослідження ринку.

Тема 2.1.6. Оцінка положення підприємства в ринковому середовищі.

Прогноз продажів. Характеристика ринку, та встановлення місця на ринку підприємства. Оцінка конкурентоспроможності. Методика проведення SWOT-аналізу і використання отриманих результатів. Розробка прогнозу обсягів продаж.

Тема 2.1.7. Розробка виробничого плану.

Місце виробничого плану і мета його розробки. Структура виробничого плану, контроль якості виробничого процесу. Формування матеріально-технічної бази та її відображення в плані.

Тема 2.1.8. Визначення структури та обсягів ресурсного забезпечення виробництва.

Напрямки та завдання визначення потреб в ресурсах. Підходи до нормування витрат ресурсів. Визначення необхідних обсягів ресурсів з урахуванням специфіки функціонування підприємства.

Тема 2.1.9. Організаційне забезпечення виконання бізнес-плану.

Основні цілі організаційного плану. Побудова оргструктури підприємства. Відповідність кількісного та професійного складу персоналу вимогам роботи. Система стимулювання високопродуктивної та якісної роботи персоналу. Методика розрахунку плану по труду і зарплаті.

Тема 2.1.10. Методика розробки фінансового плану.

Значення фінансових показників як інтегруючого чинника, зміст і технологія розробки бізнес-плану. Основні табличні форми фінансового плану. Очікувані фінансові коефіцієнти та їх використання в управлінні підприємством.

Тема 2.1.11. Ризики, оцінка достовірності бізнес-плану та ймовірності його виконання.

Юридичне забезпечення бізнес-плану. Сутність та види підприємницьких ризиків. Цілі оцінки ризиків. Методика оцінки ризиків та напрями їх мінімізації. Юридичне забезпечення бізнес-плану.

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Основні рекомендовані джерела

3.1. Основні рекомендовані джерела

3.1.1. Бескровна Л.О. Бізнес-планування підприємства: навч. посіб. / Л.О. Бескровна. – Одеса: ОНАЗ ім. О.С. Попова, 2012. – 124 с.

- 3.1.2. Бізнес-планування: навч. посіб. / Т.Г. Васильців, Я.Д. Качмарик, В.І. Блонська, Р.Л. Лупак. – К.: Знання, 2013. – 173 с.
- 3.1.3. Бізнес-план: технологія розробки: навч. посіб. / І.З. Должанський, Т.О.Загорна; М-во освіти і науки України, Макіївський економіко-гуманітарний ін-т. – 2-ге вид. – К.: Центр учбової літератури, 2009. – 384 с.
- 3.1.4. Бочко О.Ю. Основи планування діяльності підприємств неvirобничої сфери: навч. посіб. / О.Ю. Бочко, В.Ф. Проскура. – К.: Ліра-К, 2014. – 218 с.
- 3.1.5. Бурик А.Ф. Планування діяльності підприємства: навч. посіб. / А.Ф. Бурик. – К.: ЦУЛ, 2013. – 260 с.
- 3.1.5. Данилюк М.О. Планування і контроль на підприємстві: навч. посіб. / М.О. Данилюк. – К.: Ліра-К, 2015. – 328 с.
- 3.1.7. Загуцький У.Р. Планування і діагностика діяльності підприємств: навч. посіб. / У.Р. Загуцький, В.М. Цимбалюк, С.Г. Шевченко. – К.: Ліра-К, 2013. – 320 с.
- 3.1.8. Кульчинська О.О. Роль стратегічного планування в ефективній діяльності підприємств / О.О. Кульчинська // Вісник. Економіка. Проблеми економічного становлення. – 2012. – № 1. – С. 83-88.
- 3.1.9. Коновал І.А. Використання методів імітаційного моделювання для аналізу ризиків проекту / І.А. Коновал // Науковий вісник Національного університету біоресурсів і природокористування України. – 2010. Вип. 154. – С. 191-196.
- 3.1.10.Лаврів Л.А. Планування діяльності організації: навч. посіб. / Л.А. Лаврів. – Тернопіль: Крок, 2013. – 320 с.
- 3.1.11.Михалюк Н.І. Планування діяльності підприємств: навч. посіб. / Н.І. Михалюк. – К.: Ліра-К, 2015. – 620 с.
- 3.1.12.Македон В.В. Бізнес-планування: навч. посібник / В.В. Македон. – К.: Центр учбової літератури, 2009. – 236 с.
- 3.1.13. Підприємництво та бізнес-культура: підручник / Л.О. Лігоненко, Г.Л. Піратовський, І.В. Молоштан та ін.; за заг. ред. Л.О. Лігоненко. – К.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2011. – 508 с.
- 3.1.14.Планування діяльності фірми: навч.-метод. посіб. / Алексеева М.М. – К.: Фінанси і статистика, 2011. – 248 с.
- 3.1.15.Пугачевська К.Й. Значення бізнес-планування як чинника господарської діяльності в ринковій економіці / К.Й. Пугачевська, Т.С. Плют // Науковий вісник НЛТУ України. – 2011. – № 21.1. – С. 256-260.
- 3.1.16.Покропивний С.Ф. Бізнес-план: технологія розробки та обґрунтування: навч. посібник / С.Ф. Покропивний, С.М. Соболь, Г.О. Швиденко, О.Г. Дерев'яноко. – [Вид. 2-ге, доп.]. – К.: КНЕУ, 2010. – 379 с.
- 3.1.17.Статистичний збірник “Баланси та споживання основних продуктів харчування населенням України” / За ред. Ю.М. Остапчука. – К.: Держстат України, 2012. – 54 с.
- 3.1.18.Смаковська Ю. Критерії експертної оцінки бізнес-плану підприємницького проекту / Ю. Смаковська // Формування ринкової економіки в Україні. – 2009. – № 19. – С. 434-438.
- 3.1.19.Чичун В.А. Бізнес-планування як фактор успішної підприємницької діяльності / В.А. Чичун, В.Д. Паламарчук // Соціум. Наука. Культура. – 2010. –

№ 21 (18). – С. 58-63.

3.1.20. Швайка Л.А. Планування діяльності підприємства / Л.А. Швайка. – К.: Ліра-К, 2014. – 268 с.

3.1.21. Янковий О.Г. Вдосконалення планування на підприємстві за допомогою математико-статистичних методів прогнозування / О.Г. Янковий, О.Л. Гура // Актуальні проблеми економіки. – 2009. – № 1 (91). – С. 229-238.

3.1.22. <http://www.readbook.com.ua>.

3.1.23. <http://alpina.kiev.ua/business-plan-ua>.

3.1.24. <http://javalibre.com.ua/java-book/book/2908499>.

3.1.25. http://bookss.co.ua/book_strategiya-pidpriyemstva_884/5_tema-4-formuvannya-misi-ta-cilej-pidpriyemstva.

3.1.26. <https://msb.aval.ua/news>.

3.2. Додаткові рекомендовані джерела

3.2.1. Інформаційне забезпечення підготовки бізнес-плану / М.Ю. Куденко, С.М. Осипенко, І.Є. Веремейчик // Вісн. Міжнар. Слов'ян. ун-ту. Сер. екон. науки. — 2006. — 9, N 1. — С. 68-71.

3.2.2. Козловський В. О., Лесько О. Й. Бізнес-планування: навч. посібник для студ. вищих навч. закл. / Вінницький національний технічний ун-т. — Вінниця: Універсум-Вінниця, 2008. — 241с.

3.2.3. Тарасюк Г.М. Бізнес-план: розробка, обґрунтування та аналіз: навч. посібник / Г.М. Тарасюк. К.: Каравела, 2006. – 280 с.

3.2.4. Телетов О.С. Бізнес-план. Навчальний посібник – Суми: Вид-во СумДУ, 2005. – 104с.

3.2.5. <http://www.management.com.ua> - Інтернет-портал для управлінців.

3.2.6. <http://www.kmu.gov.ua> - Урядовий портал України.

3.2.7. <http://www.ukrstat.gov.ua> - Державна служба статистики України.

3.2.8. <http://www.progressivemanagement.com.ua/servicesdevelopment-business-plans-business-planning> - Портал розробки і складання бізнес-планів.

3.3. Інформаційні ресурси в Інтернет

3.3.1. www.kmu.gov.ua

3.3.2. <https://www.rada.gov.ua/>

3.3.3. <https://zakon.rada.gov.ua/>

3.3.4. <https://www.me.gov.ua/>

3.3.5. <https://amcu.gov.ua/>

Міністерство освіти і науки України
Національний авіаційний університет
Факультет економіки та бізнес-адміністрування
Кафедра економіки та бізнес-технологій

Контрольна домашня робота
з дисципліни «Бізнес-планування»

Склав: студент(ка)

Гр.

Прізвище, ініціали.

№ залікової книжки.

Прийняв:

Підпис:

Підпис:

Київ 2021