

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет
Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

УЗГОДЖЕНО
 Декан ФТМЛ

ЗАТВЕРДЖУЮ
 Проректор з навчальної роботи

_____ Т.Л. Мостенська

_____ А.В. Полухін

«__» _____ 2021 р.

«__» _____ 2021 р.



Система менеджменту якості


РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«Державне та регіональне управління»

Освітньо-професійна програма: Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності
 Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)
 Галузь знань 07 Управління та адміністрування
 Спеціальність: 073 Менеджмент

Форма навчання	Семестр	Усього (годин/кредитів ECTS)	Лекції	Практ. заняття	Лабораторні	Самостійна робота	ДЗ / РГР / К	КР / КПр	Форма сем. контролю
Денна:	5	120/4,0	34	17	-	69	-	-	диф. залік 5 с.
Заочна:	5, 6	120/4,0	8	4	-	108	1 к. - 6 с.	-	диф. залік 6 с.

Індекс: НБ-7-073-1/21-3.6.; НБ-7-073-2/21-3.6.
 Індекс: НБ-7-073-1 з/21-3.6.; НБ-7-073-2 з/21-3.6.

СМЯ НАУ РП 19.06-01-2021

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Державне та регіональне управління»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2021
		стор. 2 з 12	

Робочу програму навчальної дисципліни «Державне та регіональне управління» розроблено на основі освітньо-професійних програм «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» навчальних та робочих навчальних планів № НБ-7-073-1/21, № РБ-7-073-1/21, № НБ-7-073-2/21, № РБ-7-073-2/21, № НБ-7-073-1 з/21, № РБ-7-073-1 з/21, № НБ-7-073-2 з/21, № РБ-7-073-2 з/21 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Бакалавр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробила:

професор кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доцент _____ Т.В. Іванова

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійних програм «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)», спеціальності 073 «Менеджмент» – кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, протокол № ___ від «___» _____ 2021 р.

Гарант освітньо-професійної програми
«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» _____ Е.І. Данілова


Гарант освітньо-професійної програми «Менеджмент
організацій і адміністрування (за видами
економічної діяльності)» _____ О.М. Паливода

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності підприємств _____ О.М. Кириленко

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету транспорту, менеджменту і логістики, протокол № ___ від «___» _____ 2021 р.


Голова НМРР _____ І.В. Шевченко

Рівень документа – 3б
Плановий термін між ревізіями – 1 рік
Контрольний примірник

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Державне та регіональне управління»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2021
		стор. 3 з 12	

ЗМІСТ

	сторінка
Вступ	4
1. Пояснювальна записка	4
1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна	4
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна	4
1.4. Міждисциплінарні зв'язки	5
2. Програма навчальної дисципліни	5
2.1. Зміст навчальної дисципліни	5
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля	5
2.3. Тематичний план	8
2.4. Завдання на домашню (контрольну) роботу (ЗФН)	9
2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи (ЗФН)	9
3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни	9
3.1. Методи навчання	9
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна)	10
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті	10
4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь	11

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Державне та регіональне управління»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2021
		стор. 4 з 12	

ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Державне та регіональне управління» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення і оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форми навчання», затверджених наказом ректора від 29.04.2021 № 249/од. та відповідних нормативних документів.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.

Дана навчальна дисципліна є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця з менеджменту

Метою викладання дисципліни є дослідження сучасних закономірностей управління на державному та регіональному рівнях, формування вміння застосовувати їх у практичній діяльності.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- формування цілісного уявлення про місце та значення державного та регіонального управління в сучасному суспільстві;
- формування, поглиблення і систематизація знань про основні поняття теорії державного та регіонального управління;
- розширення знань про закономірності, тенденції і основні принципи розвитку державного та регіонального управління;
- розвиток, поглиблення і систематизація уявлень та знань про організацію діяльності і виконання функцій державного та регіонального управління України при реалізації державно-владних відносин в системі вертикальних та горизонтальних управлінських зв'язків.

1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.


У результаті вивчення навчальної дисципліни студент має досягти таких **результатів навчання**:

- використовувати новітні наукові результати у своїх дослідженнях;
- демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень;
- виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень;
- застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації;
- знати управлінської термінології, концептуальних засад менеджменту, вміти використовувати сучасні методи управління підприємствами різних форм власності та сфер діяльності;
- розуміти інструментарії та стратегії діагностування та аналізу різних типів управлінських проблем;
- формулювати та актуалізувати управлінські проблеми, обґрунтовувати шляхи та способи їх вирішення.

1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент має набути такі **компетентності**:

- здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях;
- знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності;
- навички використання інформаційних і комунікаційних технологій;

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Державне та регіональне управління»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2021
		стор. 5 з 12	

- здатність розуміти та адекватно використовувати математичні й статистичні методи, які часто використовуються в економічній та управлінській практиці;
- здатність до адаптації та дії в новій ситуації;
- здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями;
- здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища;
- здатність визначати перспективи розвитку організації;
- здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

1.4. Міждисциплінарні зв'язки.

Навчальна дисципліна «Державне та регіональне управління» базується на знаннях таких дисциплін, як: «Основи управління», «Управління економічною діяльністю підприємств», та є базою для вивчення подальших дисциплін, а саме: «Управління вартістю підприємств», «Управління ризиками», «Управління якістю», та інших.

2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Зміст навчальної дисципліни.

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модуля, а саме: навчального **модуля № 1 «Державне та регіональне управління»** який є логічною завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля.

Модуль № 1 «Державне та регіональне управління»


Інтегровані вимоги модуля № 1: демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень; застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективної діяльності організації; аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища; здійснювати пошук із залученням різних інформаційних джерел та комп'ютерних технологій, використовувати всю сукупність інформації для розробки альтернативних варіантів та прийняття рішень.

Тема 1. Державне управління як суспільне явище.

Основи теорії державного та регіонального управління. Становлення державного управління в Україні як виду суспільної діяльності, галузі наук та освітньої галузі. Державне та регіональне управління: основні поняття, мета та завдання. Функції, принципи, ознаки управління. Основні теорії державного управління. Підходи до управління з точки зору різних наукових шкіл.

Тема 2. Державна влада та державне управління. Моделі державного управління: світовий досвід.

Держава як суб'єкт управління суспільними процесами. Державна влада та державне управління. Сутність сучасної держави. Функції, принципи держави. Основні проблеми реалізації функцій державного управління. Поняття та класифікація методів державного управління. Сутнісні характеристики (риси) організаційної структури державного управління. Основи побудови організаційної структури державного управління.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Державне та регіональне управління»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2021
		стор. 6 з 12	

Американська система державного управління. Європейська модель державного управління. Японське державне управління. Основні підходи та моделі креативного державного управління. Системний, ситуаційний та синергетичний підходи державного управління. Новітніх підходів сучасного управління суспільним розвитком: інформаційно-інноваційний; корпоративний; соціальний; нове державне управління. Комунікативна модель державного управління. Базові моделі з точки зору наукового обґрунтованого управління в соціальних системах: модель циклу управління, модель соціального управління.

Тема 3. Державна політика регіонального розвитку в Україні. Європейський досвід регулювання політики регіонального розвитку.

Державна політика регіонального розвитку в Україні. Державна регіональна політика та регіональний розвиток. Європейські засади регулювання політики регіонального розвитку. Фінансове забезпечення регіонального розвитку. Понятійно-категоріальне визначення поняття «регіону», «регіональної політики». Регулювання політики регіонального розвитку відповідно до принципів Європейської регіональної політики: досвід країн ЄС.

Тема 4. Інституційно-правові засади регіонального розвитку.

Організаційно-правові засади регіонального управління в Україні. Принципи організаційно-правового забезпечення управління. Інституційне забезпечення регіонального управління. Інституційна модель реалізації регіональної політики. Інституційний механізм регіонального управління. Інститути й інструменти реалізації державної регіональної політики. Проблеми інституційно-правового забезпечення реформування державного управління розвитком регіонів у сучасний період.

Тема 5. Державне управління в окремих сферах життєдіяльності суспільства.


Державне управління в окремих сферах суспільного розвитку. Державне регулювання економіки, його цілі, функції, об'єкти. Державне регулювання структурної перебудови національної економіки. Державне управління в соціальній сфері. Особливості управління соціальною сферою. Соціальна політика держави: необхідність, сутність, цілі, ознаки та принципи. Основні об'єкти та складові політики. Державне управління в адміністративно-політичній сфері. Державне управління у соціально-культурній сфері. Державне управління у сфері освіти, молодіжної політики, культури, науки, туризму, спорту, охорони здоров'я. Вплив держави на розвиток інформаційного простору, формування суспільної свідомості.

Тема 6. Центральні органи державного управління.

Система центральних органів виконавчої влади. Структура та порядок формування Кабінету Міністрів України. Історичний аспект формування уряду України. Функціональні повноваження членів Кабінету міністрів України. Секретаріат Кабінету міністрів України, порядок формування, повноваження. Відповідальність Кабінету міністрів України. Акти Кабінету міністрів України. Державні комітети (державні служби) України та інші центральні органи виконавчої влади: їх статус, функції. Централізація і децентралізація в структурній організації державного управління.

Тема 7. Організація місцевого самоврядування. Місце та роль місцевого самоврядування у публічному управлінні України. Світовий досвід організації місцевого самоврядування та регіонального самоврядування.

Поняття, принципи діяльності, функції та повноваження місцевого самоврядування. Правові засади органів місцевого самоврядування в Україні. Система місцевого самоврядування в Україні. Особливості здійснення місцевого самоврядування в м. Києві. Організація діяльності органів самоорганізації населення в Україні. Матеріальна та

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Державне та регіональне управління»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2021
		стор. 7 з 12	

фінансова основа місцевого самоврядування. Сучасні моделі та концепції місцевого самоврядування. Світовий досвід організації місцевого та регіонального самоврядування. Європейські орієнтири врядування на регіональному рівні. Досвід реформування та перспективи створення сучасних систем врядування.

Тема 8. Підготовка та прийняття управлінських рішень в державному та регіональному управлінні.

Поняття управлінських рішень державного рівня. Базові концепції, теорії та ідеї щодо прийняття управлінських рішень. Класифікація управлінських рішень державного рівня. Прийняття управлінських рішень в контексті удосконалення процесу державного та регіонального управління.

Тема 9. Ефективність державного та регіонального управління. Контроль у сфері виконавчої влади на державному і регіональному рівнях.


Поняття ефективності в управлінні. Типологія та критерії вимірювання ефективності управління. Діяльність міжнародних організацій з підвищення ефективності державного управління у країнах Європи. Загальна характеристика та принципи реалізації функції контролю. Світові стандарти системи контролю. Розвиток системи контролю у сфері державного та регіонального управління в Україні.

Тема 10. Основні засади адміністративно-територіальної реформи в Україні. Адміністративно-територіальна реформа провідних країн світу як механізм ефективного державного та регіонального управління.

Адміністративно-територіальна реформа. Концептуальні засади проведення адміністративно-територіальної реформи в Україні. Адміністративно - територіальний устрій України. Засади адміністративно-територіального устрою України. Особливості і традиції адміністративно – територіального устрою. Територіальна організація влади як система. Сучасна модель територіальної організації влади в Україні. Зарубіжний досвід і європейські стандарти як орієнтири при вирішенні завдань адміністративно-територіальної реформи.


Тема 11. Взаємодія державного управління і місцевого самоврядування в контексті реформування владних відносин.

Відносини центральних та регіональних органів державної влади. Взаємодія державних органів та органів місцевого самоврядування з об'єднаннями громадян. Особливості та актуальні завдання реформування публічних органів влади на сучасному етапі. Упорядкування повноважень між місцевими органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування. Проблеми взаємовідносин гілок державної влади у сфері управління. Необхідність реформування системи державного та регіонального управління. Державне та регіональне управління в контексті трансформаційних та глобалізаційних процесів.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Державне та регіональне управління»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2021
		стор. 8 з 12	

2.3. Тематичний план

№ пор.	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)							
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання			
		Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС	Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Модуль № 1 «Методологія та методи наукових досліджень»									
		5 семестр				5 семестр			
1.1.	Державне управління як суспільне явище. Основи теорії державного та регіонального управління.	12	2 2	2	6	8	2	-	4
1.2.	Державна влада та державне управління. Моделі державного управління: світовий досвід	12	2 2	2 2	4	6	2	-	4
1.3.	Державна політика регіонального розвитку в Україні. Європейський досвід регулювання політики регіонального розвитку	10	2	2	6	12	-	-	12
1.4.	Інституційно-правові засади регіонального управління	9	2	-	7	12	-	-	12
1.5.	Державне управління в окремих сферах життєдіяльності суспільства	9	2	-	7	12	-	-	12
1.6.	Центральні та територіальні органи державного управління	9	2	-	7	12	-	2	12
1.7.	Організація місцевого самоврядування. Місце і роль місцевого самоврядування у публічному управлінні України. Світовий досвід організації місцевого самоврядування та регіонального самоврядування	12	2 2	2	6	6	2	-	4
1.8.	Підготовка та прийняття управлінських рішень в державному та регіональному управлінні	9	2	-	7	11	-	-	11
1.9.	Ефективність державного та регіонального управління. Контроль у сфері виконавчої влади на державному і регіональному рівнях	12	2 2	2	6	10	-	-	10
1.10.	Основні засади адміністративної реформи в Україні. Адміністративні реформи провідних країн світу як механізм ефективного державного та регіонального управління	12	2 2	2 2	4	7	2	1	4

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Державне та регіональне управління»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2021
		стор. 9 з 12	

№ пор.	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)							
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання			
		Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС	Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	<i>9</i>	<i>10</i>
1.11.	Взаємодія державного управління і місцевого самоврядування в контексті реформування владних відносин	10	2	1	7	10	-	-	10
1.12.	Модульна контрольна робота № 1	4	2	-	2	-	-	-	-
1.13.	Виконання домашньої (контрольної) роботи (ЗФН)	-	-	-	-	8	-	-	8
1.14.	Підсумкова семестрова контрольна робота	-	-	-	-	6	-	1	5
Усього за 5 семестр		120	34	17	69	30	4	0	26
Усього за 6 семестр		-	-	-	-	90	4	4	82
Усього за навчальною дисципліною		120	34	17	69	120	8	4	108

2.4. Завдання на домашню (контрольну) роботу (ЗФН).

Домашня (контрольна) робота (ЗФН) з дисципліни виконується у шостому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь студента при вивченні дисципліни.

Виконання домашньої (контрольної) роботи (ЗФН) здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до запропонованих викладачами кафедри тем.

Час, потрібний для виконання домашньої (контрольної) роботи (ЗФН) складає 8 годин.

2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи (ЗФН).

Перелік питань та зміст завдань для підготовки підсумкової контрольної роботи (ЗФН), розробляються провідними викладачами та затверджуються протоколом засідання кафедри та доводяться до відома студентів.


3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

При вивченні навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання:

- пояснювально-ілюстративний метод;
- метод проблемного викладу;
- репродуктивний метод;
- дослідницький метод.

Реалізація цих методів здійснюється при проведенні лекцій, практичних занять, самостійному вирішенні задач, роботі з навчальною літературою тощо.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Державне та регіональне управління»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2021
		стор. 10 з 12	

3.2. Рекомендована література

Базова література


- 3.2.1. Бакуменко В. Д. Державно-управлінські рішення : навчальний посібник / В. Д. Бакуменко // - К. : ВПЦ АМУ, 2011. – 444 с.
- 3.2.2. Бакуменко В.Д. Державне управління: основи теорії, історія та практика: навчальний посібник/ В.Д. Бакуменко [та ін.] - Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2009. – 394 с.
- 3.2.3. Державне та регіональне управління : навч. посіб. / О. Ю. Бобровська, Т. О. Савостенко, О. Ю. Матвеева, В. К. Лебедева. – 2-ге вид., доповн. – Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2018. – 160 с.
- 3.2.4. Євтушенко О. Н. Державне управління (Основи теорії державного управління) : [навчальний посібник у трьох частинах] / О. Н. Євтушенко, В. І. Андріяш. – Миколаїв : Вид-во ЧДУ ім. Петра Могили, 2013. Ч. 1. Основи теорії державного управління. – 2013. – 268 с.
- 3.2.5. Основи регіонального управління в Україні : підруч. // авт.-упоряд. : В. М. Вакуленко, М. К. Орлатий, В. С. Куйбіда та ін. ; за заг. ред. В. М. Вакуленко. М. К. Орлатий. - К. : НАДУ, 2012. - 576 с.
- 3.2.6.Регіональне управління : підручник / за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка, В. М. Вакуленка, М. К. Орлатого. – К. : НАДУ, 2014. – 740 с.

Допоміжна література

- 3.2.7. Бакуменко В.Д. Підходи та моделі креативного державного управління: Монографія/ В.Д. Бакуменко, О.М. Руденко – К.: АМУ, 2014. – 228 с.
- 3.2.8. Державне управління взаємодією влади та бізнесу: європейський досвід для України / С. А. Квітка // Аспекти публічного управління. - 2018. - Т. 6, № 4. - С. 48-54.
- 3.2.9. Іванова Т.В. Адміністративно-територіальний устрій країн Європейського Союзу : навч. посібник / Іванова Т.В. [та ін.] - К. : НАДУ, 2015. – 628 с.
- 3.2.10. Іванова Т.В. Управління розвитком міста: навчальний посібник. / Т.В. Іванова [та ін.] - К.: Вид-во НАДУ, 2006.–389 с.

3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті

- 3.3.1. Менеджмент@БЛЮГ – Режим доступу : <http://www.management.com.ua/blog/>
- 3.3.2. Інтернет-портал для управлінців – Режим доступу : <http://www.management.com.ua/about.php>
- 3.3.3. Електронний журнал «Державне управління: удосконалення та розвиток» – Режим доступу : <http://www.dy.nayka.com.ua/>
- 3.3.4. Журнал «Регіональна економіка та управління» – Режим доступу : <http://siee.zp.ua/index.php/ua/ct-menu-item-7/ct-menu-item-9>

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Державне та регіональне управління»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2021
		стор. 11 з 12	

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ.

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється у балах відповідно до табл. 4.1.

Таблиця 4.1

Види навчальної роботи	Максимальна кількість балів	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
Види навчальної роботи	Модуль № 1	
Виконання завдань на практичних заняттях	5 семестр	6 семестр
	10 б × 8 = 80	20 б × 2 = 40
Виконання та захист домашньої (контрольної) роботи ЗФН	-	30
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи № 1 студент має набрати до</i>	48	-
Виконання модульної контрольної роботи № 1	20	-
Усього за модулем № 1	100	70
Підсумкова семестрова контрольна робота	-	30
Усього за дисципліною	100	


Залікова рейтингова оцінка визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом року.

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та індивідуального навчального плану студента (залікової книжки), наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре /В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.5. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Державне та регіональне управління»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2021
		стор. 12 з 12	

(Ф 03.02–01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02–02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02–04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02–03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02–32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				