

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ****Національний авіаційний університет**

Факультет транспорту, менеджменту і логістики

Кафедра організації авіаційних робіт та послуг

УЗГОДЖЕНО

Дека́н

Т. Мостенська

«16» 06 2021 р.

ЗАТВЕРДЖЕНО

Проректор з навчальної роботи

А. Полухін

«17» 06 2021 р.



Система менеджменту якості

**РОБОЧА ПРОГРАМА**

навчальної дисципліни

**«Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального  
призначення»**

Освітньо-професійна програма: «Організація авіаційних робіт і послуг»

Галузь знань: 27 «Транспорт»


Спеціальність: 275 «Транспортні технології (на повітряному  
транспорті)»

Спеціалізація: 275.04 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)»

Форма навчання	Сем.	Усього (год./кредитів ECTS)	ЛКЦ	ПР.З	Л.З	СРС	ДЗ / РГР / К.р	КР / КП	Форма сем. контролю
Денна	2	180/6,0	36	18	–	126	РГР(4) 2 с	-	Екзамен - 2с.
Заочна	1,2	180/6,0	12	8	–	160	К.р.- 2 с	-	Екзамен - 2с.

Індекс:НМ - 7 - 275 - 2 / 21 – 2.1.5

Індекс:НМ - 7 - 275 – 2з / 21 – 2.1.5

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.02 – 01–2021
		стор.2 з 16	

Робочу програму навчальної дисципліни «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення» розроблено на основі освітньо-професійної програми «Організація авіаційних робіт та послуг», навчальних та робочих навчальних планів №НМ-7-275-2/21, №РМ-7-275-2/21 та НМ-7-275-2з/21, №РМ-7-275-2з/21 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 275 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)» спеціалізацією 275.04 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробила  
к.е.н, доцент: Герасименко І.М.

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійної програми «Організація авіаційних робіт та послуг», спеціальності 275 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)» спеціалізації 275.04 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)» – кафедри організації авіаційних робіт та послуг, протокол № від «12» 31.05. 2021 р.

Гарант освітньо-професійної програми  
«Організація авіаційних робіт та послуг» Федина В.П.

Завідувач кафедри Разумова К.М.


Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету транспорту, менеджменту і логістики, протокол № 7 від «02» 06 2021 р.

Голова НМРР Шевченко І.В.

Рівень документа – 3б


Плановий термін між ревізіями – 1 рік

**Контрольний примірник**

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.02 – 01–2021
		стор.3 з 16	

## ЗМІСТ

<b>Вступ</b> .....	4
<b>1. Пояснювальна записка</b> .....	4
1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни .....	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна .....	4
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.....	5
1.4. Міждисциплінарні зв'язки .....	5
<b>2. Програма навчальної дисципліни</b> .....	5
2.1. Зміст навчальної дисципліни .....	5
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля .....	5
2.3. Тематичний план .....	9
2.4. Розрахунково-графічна робота.....	9
2.5. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ЗФН).....	10
2.6. Перелік питань для підготовки до екзамену.....	10
<b>3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни</b> .....	10
3.1. Методичне навчання .....	10
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна) .....	11
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернет .....	11
<b>4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь</b> .....	11

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.02 – 01–2021
		стор.4 з 16	

## ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення і оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форм навчання», затверджених наказом ректора від 29.04.2021 № 249/од, та відповідних нормативних документів.

## 1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

### 1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.

Дана дисципліна є теоретичною основою сукупності знань, що вдосконалюють і поглиблюють підготовку у здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня у галузі знань 27 «Транспорт». Вивчення дисципліни направлене на здобуття теоретичних знань та практичних навичок щодо стратегічного управління суб'єктами господарювання в авіаційній галузі, а також формування їх професійних компетенцій.


**Мета** викладання дисципліни полягає в оволодінні сучасними теоретичними основами стратегічного управління авіаційними підприємствами та практичними навичками прийняття стратегічних рішень в процесі управління діяльністю підприємств авіації спеціального призначення та розвитком підприємства на ринку.

Основними **завданнями** вивчення дисципліни є:

- дослідження концептуальних засад теорії стратегічного управління;
- вивчення рівнів стратегічних рішень та типології стратегій авіаційного підприємства;
- аналіз етапів стратегічного управління та особливостей формування стратегії підприємства авіації спеціального призначення;
- вивчення основ стратегічного планування;
- стратегічний аналіз зовнішнього середовища;
- дослідження стратегічного потенціалу підприємства та формування його стратегічних переваг;
- вивчення видів стратегічного управління;
- вибір і формулювання стратегії підприємства авіації спеціального призначення;
- генерування стратегій та умови їх реалізації;
- проведення стратегічного контролю в процесі стратегічних перетворень на підприємстві.

### 1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.

- відшукувати необхідну інформацію у науково-технічній літературі, базах даних, інших джерелах, аналізувати і об'єктивно оцінювати інформацію у сфері транспортних систем і технологій та з дотичних міжгалузевих проблем;
- вільно обговорювати державною та іноземною мовами питання професійної діяльності, проектів та досліджень у сфері транспортних систем і технологій усно і письмово;
- приймати ефективні рішення у сфері транспортних систем і технологій з урахуванням технічних, соціальних, економічних та правових аспектів, генерувати і порівнювати альтернативи, оцінювати потрібні ресурси і обмеження, аналізувати ризики;
- доносити свої знання, рішення і підґрунтя їх прийняття до фахівців і нефахівців в ясній і однозначній формі;

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.02 – 01–2021
		стор.5 з 16	

- розробляти і застосовувати сучасні технології транспортно-експедиторського обслуговування;
- керувати складними технологічними та виробничими процесами транспортних систем та технологій, у тому числі непередбачуваними і такими, що потребують нових стратегічних підходів;
- організувати роботу персоналу, забезпечувати його професійний розвиток та об'єктивне оцінювання.

### **1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.**

- здатність до дослідження і управління функціонуванням транспортних систем та технологій;
- здатність до використання сучасних технологій транспортно-експедиторської діяльності;
- здатність до управління ланцюгами поставок та логістичними центрами;
- здатність до управління вантажними перевезеннями за видами транспорту;
- здатність до управління пасажирськими перевезеннями за видами транспорту;
- здатність до управління транспортними потоками;
- здатність до управління надійністю та ефективністю транспортних систем і технологій.

### **1.4. Міждисциплінарні зв'язки.**

Дана дисципліна базується на знаннях таких дисциплін, як «Управління проектами в транспортній галузі», «Управління в інтегрованих транспортних системах» та є базою для проведення переддипломної практики.

## **2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

### **2.1. Зміст навчальної дисципліни**

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модуля, а саме:


– навчального модуля №1 «Основні функції та етапи стратегічного управління підприємством авіації спеціального призначення», який є логічною завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

### **2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля**

**Модуль №1 «Основні функції та етапи стратегічного управління підприємством авіації спеціального призначення»**

**Інтегровані вимоги модуля №1:** У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен знати:

- сутність стратегічного управління;
- наукові підходи до стратегічного управління;
- передумови виникнення стратегічного управління;
- сутність стратегічного планування;
- сутність стратегії, класифікація стратегій;

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.02 – 01–2021
		стор.6 з 16	


- основні етапи розробки та реалізації стратегії;
  - місію, цілі організації; фактори зовнішнього та внутрішнього середовища організації;
  - SWOT-аналіз;
  - етапи формування стратегії; базові стратегії;
  - стратегічні альтернативи, методику їх оцінки;
  - конкурентні та функціональні стратегії; базові стратегічні підходи до обґрунтування стратегічних альтернатив розвитку підприємства;
  - особливості та дії в процесі реалізації стратегії;
  - основні підходи до здійснення організаційних стратегічних змін;
  - сутність, етапи та підходи до здійснення стратегічного контролю, мотивації.
- У процесі вивчення навчальної дисципліни студент повинен **вміти**:
- формулювати методологічні основи стратегічного управління;
  - виділяти етапи розробки та реалізації стратегії;
  - формулювати місію та цілі організації;
  - аналізувати зовнішнє та внутрішнє середовище організації;
  - проводити SWOT-аналіз. формулювати базові стратегії;
  - визначати стратегічні альтернативи; визначати критерії оцінки стратегічних альтернатив;
  - формулювати конкурентні та функціональні стратегії. користуватися законодавчою, нормативно-довідковою інформацією в процесі розробки та реалізації стратегії організації;
  - використовувати методи стратегічного управління та спеціальну літературу;
  - розробляти систему планів організації; розробляти основні напрямки діяльності організації; розробляти плани розвитку організації та тактичні плани;
  - розробляти програми і плани – проекти; здійснювати техніко-економічне обґрунтування стратегії розвитку організації;

### **Тема 1. Концептуальні засади теорії стратегічного управління**

Передумови розвитку теорії стратегічного управління. Концепція стратегічного управління. Предмет та об'єкт стратегічного управління підприємством. Поняття "стратегія підприємства". Стратегічні рішення на підприємствах та фактори впливу на їх прийняття. Ключові гіпотези стратегічного управління: випадковості; залежності від зовнішнього середовища; відповідності; стратегії, здібності та діяльності; багатоелементності; збалансованості. Задачі стратегічного управління. Порівняльний аналіз стратегічного управління з іншими науковими підходами до управління підприємствами. Підходи до стратегічного управління. Імовірні вигоди від застосування стратегічного управління в практичній діяльності підприємств. Причини зростання значущості стратегічного управління для підприємств у ринкових умовах господарювання.

### **Тема 2. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства**

Передумови для прийняття стратегічних рішень у процесі управління підприємством. Корпоративний, діловий, функціональний та операційний рівні стратегічних рішень. Характерні риси стратегій підприємства. Загальна типологія стратегій за рівнями стратегічних рішень. Стратегії підприємств різних галузей. Еталонні стратегії розвитку підприємства та стратегії його організаційного розвитку. Стратегії управління ресурсами підприємства (ресурсозабезпечення та ресурсозбереження) та

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.02 – 01–2021
		стор.7 з 16	

особливості їх вибору. Виробнича стратегія підприємства та їх класифікація за: розвитком виробництва, використанням виробничого потенціалу, стадіями виробничої філософії тощо. Маркетингова стратегія підприємства та її субстратегії (ринкова, ціни, просування, збуту). Стратегії управління персоналом. Стратегії наукових досліджень та розробок. Стратегії підприємств на іноземних ринках.

### **Тема 3. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії підприємства**

Основні етапи стратегічного управління: стратегічне планування, стратегічний аналіз; стратегічний вибір; реалізація стратегії. Місія підприємства та правила її формулювання в процесі стратегічного управління підприємством. Значення місії для підприємства з орієнтацією на стратегічний розвиток. Класифікація стратегічних цілей. Побудова дерева стратегічних цілей. Визначення факторів, що впливають на вибір стратегічних цілей. Формування системи стратегічних цілей і завдань. Альтернативні підходи стратегічних шкіл до формування стратегії підприємства. Сутність та принципи планування стратегій. Структура стратегічного плану та моделі стратегічного планування.

### **Тема 4. Стратегічне планування**


Принципи стратегічного планування. Значення стратегічного планування діяльності підприємства в умовах нестабільності зовнішнього оточення. Підходи до організації стратегічного планування у підприємстві. Процес стратегічного планування. Характеристика етапу цілеутворення. Вибір місії та правила її формування. Значення місії для підприємства з орієнтацією на стратегічний розвиток. Девіз та кредо підприємства. Класифікація стратегічних цілей. Фактори, які впливають на вибір стратегічних цілей. Сфери встановлення стратегічних цілей підприємства.

### **Тема 5. Стратегічний аналіз зовнішнього середовища підприємства**

Сутність та об'єкти стратегічного аналізу в процесі прийняття стратегічних рішень. Специфіка загального, галузевого, операційного та внутрішнього середовища підприємства. Типи зовнішнього середовища підприємства: змінне або нестабільне; вороже; різноманітне; технічно складне. Фактори впливу на нестабільність зовнішнього середовища. Методи та моделі для проведення стратегічної діагностики середовища підприємства. Наукові підходи до визначення ступеня нестабільності зовнішнього середовища. Ризики ринкового середовища та їх роль у стратегічному управлінні підприємством. Методи та показники оцінювання ризиків ринкового середовища підприємства. Стратегічний аналіз галузевого середовища підприємства. Особливості галузевого розвитку у часі. Модель життєвого циклу галузі. Визначення ключових факторів успіху (КФУ) підприємства залежно від специфіки галузевого середовища.

### **Тема 6. Стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг**

Поняття "стратегічний потенціал підприємства". Елементи стратегічного потенціалу підприємства та фактори впливу на його формування і розвиток. Методи та показники оцінювання стратегічного потенціалу підприємства. Розриви між стратегічними цілями та потенціалом підприємства. Особливості управління стратегічним потенціалом підприємств різних сфер економічної діяльності. Сутність, класифікація" та основні характеристики конкурентних переваг підприємства. Ресурси та

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.02 – 01–2021
		стор.8 з 16	

компетенції, як носії конкурентних переваг підприємства. Характеристика ключових компетенцій підприємства та методи їх ідентифікації. Основні способи (механізми) реконфігурації компетенцій підприємства. Організаційні здатності як необхідна база розвитку ресурсів та компетенцій підприємства. Технології формування та розвитку конкурентних переваг підприємства. Вплив змін у стратегічному потенціалі підприємства на розвиток та зміцнення його конкурентних переваг на ринку.

### **Тема 7. Види стратегічного управління**

Девіантний та превентивний характер системи управління. Системи управління в умовах стабільного, динамічного зовнішнього оточення та в умовах кризової ситуації. Поняття "сильних" і "слабких" сигналів зовнішнього середовища в процесі стратегічного управління підприємством. Ранжування управлінських завдань за ступенем терміновості рішення. Інформаційні компоненти системи стратегічного управління. Управління на засадах контролю, екстраполяції, передбачення змін. Управління на засадах гнучких екстрених рішень: управління шляхом реструктурування стратегічних завдань; управління за слабкими сигналами; управління в умовах стратегічних несподіванок.


### **Тема 8. Портфельні стратегії та управління стратегічною позицією підприємства**

Поняття "портфель підприємства" у стратегічному управлінні та мета його розробки. Сутність портфельної стратегії підприємства та її різновиди залежно від галузевої привабливості та організаційної сили підприємства. Стратегічна позиція підприємства та стратегічні зони господарювання (СЗГ); поняття та характеристика. Параметри, які характеризують стратегічну позицію підприємства та СЗГ. Ключові фактори успіху СЗГ: види та характеристика. Стратегічна сегментація ринку в процесі управління стратегічною позицією підприємства. Визначення реальної та потенційної ємності ринку. Привабливість СЗГ та її оцінювання.

### **Тема 9. Стратегічний контроль в процесі стратегічних перетворень на підприємстві**

Мета та завдання стратегічного контролю в управлінні діяльністю підприємства в ринкових умовах господарювання. Методи оцінювання обраних підприємством стратегій. Критерії та показники ефективності стратегій. Оцінювання доцільності впровадження стратегічних змін на підприємстві в процесі реалізації стратегії. Суть стратегічних перетворень та визначення їх рівня: стратегія, що триває; рутинні стратегічні зміни; обмежені зміни; радикальні стратегічні перетворення; зміна напрямку руху. Характеристика впливу різнорівневих стратегічних змін на підприємство. Масштаби стратегічних перетворень та особливості їх здійснення.



	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.02 – 01–2021
		стор.9 з 16	


### 2.3. Тематичний план.

№ пор	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)							
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання			
		Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС	Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Модуль №1 «Основні функції та етапи стратегічного управління підприємством авіації спеціального призначення»</b>									
		<b>2 семестр</b>				<b>1 семестр</b>			
1.1	Концептуальні засади теорії стратегічного управління	16	2 2	-	12	10	2	-	8
1.2	Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства	18	2 2	2	12	10	2	-	8
1.3	Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії підприємства	18	2 2	2	12	10	2	-	8
1.4	Стратегічне планування	18	2 2	2	12	<b>2 семестр</b>			
						22	-	2	20
1.5	Стратегічний аналіз зовнішнього середовища підприємства	20	2 2	2	14	26	2	2	22
1.6	Стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг	18	2 2	2	12	22	-	1	21
1.7	Види стратегічного управління	18	2 2	2	12	25	2	1	22
1.8	Портфельні стратегії та управління стратегічною позицією підприємства	20	2 2	2	14	22	-	1	21
1.9	Стратегічний контроль в процесі стратегічних перетворень на підприємстві	20	2 2	2	14	25	2	1	22
1.10	Виконання та захист розрахунково-графічної роботи	10	-	-	10	-	-	-	-
1.11	Контрольна (домашня) робота (ЗФН)	-	-	-	-	8	-	-	8
1.12	Модульна контрольна робота №1	4	-	2	2	-	-	-	-
<b>Усього за модулем №1</b>		<b>180</b>	<b>36</b>	<b>18</b>	<b>126</b>	<b>180</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>160</b>
<b>Усього за навчальною дисципліною</b>		<b>180</b>	<b>36</b>	<b>18</b>	<b>126</b>	<b>180</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>160</b>

### 2.4. Розрахунково-графічна робота

Розрахунково-графічна робота (РГР) виконується у другому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь студентів і є важливим етапом у засвоєнні навчального матеріалу, що викладається у другому семестрі.

Для успішного виконання РГР студент повинен знати рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства, етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії підприємства, стратегічний потенціал підприємства та формування

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.02 – 01–2021
		стор.10 з 16	

його конкурентних переваг, портфельні стратегії та управління стратегічною позицією підприємства, стратегічний контроль в процесі стратегічних перетворень на підприємстві.

Виконання, оформлення та захист РГР здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій.

Час, потрібний для виконання РГР - до 10 годин самостійної роботи.

### **2.5. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ЗФН).**

Контрольна (домашня) робота з дисципліни виконується у другому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних та практичних знань та вмінь, набутих у процесі засвоєння навчального матеріалу дисципліни в галузі стратегічного управління і є однією із завершальних у формуванні профілю фахівця з транспортних технологій в сфері організації авіаційних робіт і послуг.

Конкретна мета контрольної роботи полягає у закріпленні теоретичних знань студентів з навчальної дисципліни «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення» та набуття ними практичних вмінь та навичок щодо стратегічного управління на підприємствах авіаційної галузі.

Виконання, оформлення та захист контрольної роботи здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій.

На виконання контрольної (домашньої) роботи надається 8 годин самостійної роботи.

### **2.6. Перелік питань для підготовки до екзамену**

Перелік питань та зміст завдань для підготовки до екзамену, розробляються провідним викладачем кафедри відповідно до робочої програми, затверджується на засіданні кафедри та доноситься до відома студентів.


## **3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ**

### **3.1. Методи навчання**

При вивчення навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання:

- пояснювально-ілюстративний метод;
- метод проблемного викладу;
- репродуктивний метод;
- дослідницький метод.

Реалізація цих методів здійснюється при проведенні лекцій, демонстрацій, самостійному вирішенні задач, роботі з навчальною літературою, прискорення адаптації студентів до умов вузівського життя, ознайомлення їх з організацією навчального процесу і методикою навчання в вузі, профілем спеціальності, перспективами майбутньої професійної діяльності.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.02 – 01–2021
		стор.11 з 16	

### 3.2. Рекомендована література

#### Базова література

3.2.1. Тертичка В.В. Стратегічне управління : підручник / Валерій Тертичка. - Київ : «К.І.С.», 2017. - 932 с. 3.2.2.

3.2.2. Кульчій І. О. Антикризове управління: навчальний посібник. 2 21 – Полтава: ПолтНТУ, 2016. – 120 с.

3.2.3. Толуб'як В. С., Королюк Ю. Г., Дудкіна О. П., Попович Т. М. Стратегічне управління (навчально-методичний посібник) / В. С. Толуб'як, Ю. Г. Королюк, О. П. Дудкіна, Т. М. Попович. – Тернопіль: ТНЕУ, 2018. – 213 с.

3.2.4. Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с

#### Допоміжна література

3.2.5. Ткаченко І. О. Ризики у транспортних процесах : навч. посібник / І. О. Ткаченко ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 114 с.

3.2.6. Євтушевський В. А. Стратегія корпоративного управління / В. А. Євтушевський, К. В. Ковальська, Н. В. Бутенко. – К.: Знання, 2015. – 287 с.

3.2.7. Аванесова Н. Е. Стратегічне управління підприємством та сучасним містом : теоретико-методичні засади : монографія / Н. Е. Аванесова, О. В. Марченко ; Харків. нац. ун-т буд-ва та архітектури. – Харків : Щедра садиба плюс, 2015. – 195 с.

### 3.3. Інформаційні ресурси в Інтернет


3.3.1. [https://www.researchgate.net/publication/340815981 Tendencii rozvitku multimodalnih tehnologij pri miznarodnih kontejnernih perevezennah](https://www.researchgate.net/publication/340815981_Tendencii_rozvitku_multimodalnih_tehnologij_pri_miznarodnih_kontejnernih_perevezennah)

3.3.2. <https://mtu.gov.ua/news/32291.html>

3.3.3. <https://core.ac.uk/download/pdf/84593445.pdf>

## 4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ

Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл.4.1.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.02 – 01–2021
		стор.12 з 16	

Таблиця 4.1

Вид навчальної роботи	Мак кількість балів	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
	2 семестр	1 - 2 семестр
<b>Модуль № 1 «Основні функції та етапи стратегічного управління підприємством авіації спеціального призначення»</b>		
Виконання та захист практичних робіт	32 (8 практ.роб x 4 б.)	40 (4 практ.роб x 10 б.)
Розрахунково-графічна робота	18	-
Виконання та захист контрольної (домашньої) роботи (ЗФН)	-	20
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше</i>	30	–
Виконання модульної контрольної роботи №1	30	–
<b>Усього за модулем №1</b>	80	<b>60</b>
<b>Семестровий екзамен</b>	20	<b>40</b>
<b>Усього задисципліною</b>	<b>100</b>	


4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Сума підсумкової семестрової модульної та екзаменаційної рейтингових оцінок, у балах становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS.

4.5. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та індивідуального навчального плану студента (залікової книжки), наприклад, так: *92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е* тощо.

4.6. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.02 – 01–2021
		стор.13 з 16	

(Ф 03.02 – 01)

**АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА**

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

**АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ**

№ пор.	Прізвище, ім'я, по батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

**АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ**

№ пор.	Прізвище, ім'я, по батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)


**АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН**

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

**УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН**

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				


	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.02 – 01–2021
		стор.14 з 16	

(Ф 21.01 – 03)




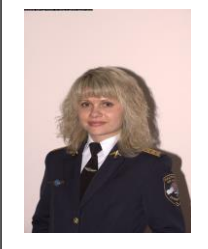
**Силабус навчальної дисципліни**  
**«СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ**  
**АВІАЦІЇ СПЕЦІАЛЬНОГО ПРИЗНАЧЕННЯ»**  
**Освітньо-професійної програми «Організація авіаційних робіт**  
**і послуг»**  
**Галузь знань: 27 «Транспорт»**  
**Спеціальність: 275 «Транспортні технології (на повітряному**  
**транспорті)»**  
**Спеціалізація: 275.04 «Транспортні технології (на повітряному**  
**транспорті)»**

<b>Рівень вищої освіти</b>	другий (магістерський)
<b>Статус дисципліни</b>	Навчальна дисципліна обов'язкового компонента ОП
<b>Курс</b>	1
<b>Семестр</b>	2 (з/ф – 1, 2)
<b>Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/години</b>	6/180
<b>Мова викладання</b>	українська
<b>Що буде вивчатися (предмет вивчення)</b>	Дана дисципліна є теоретичною основою сукупності знань, що вдосконалюють і поглиблюють підготовку у здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня у галузі знань 27 «Транспорт». Вивчення дисципліни направлене на здобуття теоретичних знань та практичних навичок щодо стратегічного управління суб'єктами господарювання в авіаційній галузі також формування їх професійних компетенцій.
<b>Чому це цікаво/треба вивчати (мета)</b>	Мета викладання дисципліни полягає в оволодінні сучасними теоретичними основами стратегічного управління авіаційними підприємствами та практичними навичками прийняття стратегічних рішень в процесі управління діяльністю підприємств авіації спеціального призначення та розвитком підприємства на ринку.
<b>Чому можна навчитися (результати навчання)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- відшукувати необхідну інформацію у науково-технічній літературі, базах даних, інших джерелах, аналізувати і об'єктивно оцінювати інформацію у сфері транспортних систем і технологій та з дотичних міжгалузевих проблем;</li> <li>- вільно обговорювати державною та іноземною мовами питання професійної діяльності, проектів та досліджень у сфері транспортних систем і технологій усно і письмово;</li> <li>- приймати ефективні рішення у сфері транспортних систем і технологій з урахуванням технічних, соціальних, економічних та правових аспектів, генерувати і порівнювати альтернативи, оцінювати потрібні ресурси і обмеження, аналізувати ризики;</li> <li>- доносити свої знання, рішення і підґрунтя їх прийняття до фахівців і нефахівців в ясній і однозначній формі;</li> <li>- розробляти і застосовувати сучасні технології транспортно-експедиторського обслуговування;</li> <li>- керувати складними технологічними та</li> </ul>

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.02 – 01–2021
		стор.15 з 16	

	виробничими процесами транспортних систем та технологій, у тому числі непередбачуваними і такими, що потребують нових стратегічних підходів; - організувати роботу персоналу, забезпечувати його професійний розвиток та об'єктивне оцінювання.
<b>Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)</b>	- здатність до дослідження і управління функціонуванням транспортних систем та технологій; - здатність до використання сучасних технологій транспортно-експедиторської діяльності; - здатність до управління ланцюгами поставок та логістичними центрами; - здатність до управління вантажними перевезеннями за видами транспорту; - здатність до управління пасажирськими перевезеннями за видами транспорту; - здатність до управління транспортними потоками; - здатність до управління надійністю та ефективністю транспортних систем і технологій.
<b>Навчальна логістика</b>	<b>Зміст дисципліни:</b> концептуальні засади теорії стратегічного управління, рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства, етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії підприємства, стратегічне планування, стратегічний аналіз зовнішнього середовища підприємства, стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг, види стратегічного управління, портфельні стратегії та управління стратегічною позицією підприємства, стратегічний контроль в процесі стратегічних перетворень на підприємстві <b>Види занять:</b> лекції, практичні заняття, самостійна робота студента, семінарські заняття <b>Методи навчання:</b> навчальна дискусія, онлайн <b>Форми навчання:</b> очна, заочна
<b>Пререквізити</b>	Дана дисципліна базується на знаннях таких дисциплін, як «Управління проектами в транспортній галузі», «Управління в інтегрованих транспортних системах».
<b>Пореквізити</b>	Знання отримані під час вивчення даної дисципліни можуть бути використані для проведення переддипломної практики та написання магістерської роботи.
<b>Інформаційне забезпечення з репозитарію та фонду НТБ НАУ</b>	1. Тертичка В.В. Стратегічне управління : підручник / Валерій Тертичка. - Київ : "К.І.С.", 2017. - 932 с. 3.2.2. 2. Кульчій І. О. Антикризове управління: навчальний посібник. 21 – Полтава: ПолтНТУ, 2016. – 120 с. 3. Толуб'як В. С., Королюк Ю. Г., Дудкіна О. П., Попович Т. М. Стратегічне управління (навчально-методичний посібник) / В. С. Толуб'як, Ю. Г. Королюк, О. П. Дудкіна, Т. М. Попович. – Тернопіль: ТНЕУ, 2018. – 213 с. 4. Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.02 – 01–2021
		стор.16 з 16	

<b>Локація та матеріально-технічне забезпечення</b>	Аудиторія теоретичного навчання, проєктор, навчальна лабораторія кафедри, комп'ютер
<b>Семестровий контроль, екзаменаційна методика</b>	Екзамен, тестування
<b>Кафедра</b>	<b>Організації авіаційних робіт і послуг</b>
<b>Факультет</b>	<b>Транспорту, менеджменту, і логістики</b>
<b>Викладач(і)</b>	<b>ПІБ: Герасименко Ірина Миколаївна</b>  <b>Посада: доцент</b> <b>Вчений ступінь: кандидат економічних наук</b> <b>Профайл викладача:</b> <a href="https://scholar.google.com/citations?authuser=1&amp;user=P74ImfwAAAAJ">https://scholar.google.com/citations?authuser=1&amp;user=P74ImfwAAAAJ</a> <b>Тел.: (067)985-17-26</b> <b>E-mail: iryna.herasymenko@npp.nau.edu.ua</b> <b>Робоче місце: НАУ, просп. Люборира Гузара, 1, корпус 2, ауд. 312а</b>
<b>Оригінальність навчальної дисципліни</b>	Авторський курс
<b>Лінк на дисципліну</b>	<b>Сайт НАУ: <a href="https://nau.edu.ua/">https://nau.edu.ua/</a></b>