


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет
 Факультет економіки та бізнес-адміністрування
 Кафедра економіки повітряного транспорту

УЗГОДЖЕНО
 Декан ФЕБА


 Сергій СМЕРІЧЕВСЬКИЙ
 «07» 09 2023 р.

ЗАТВЕРДЖЕНО
 Проректор з навчальної роботи


 Анатолій ПОЛУХІН
 «11» 09 2023 р.



Система менеджменту якості


РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«Проектний консалтинг»

Освітньо-професійна програма: «Економіка підприємства»
 Галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки»
 Спеціальність: 051 «Економіка»

Форма навчання	Сем.	Усього (год. / кредитів ECTS)	ЛКЦ	ПР.З	Л.З	СРС	ДЗ / РГР / К.р	КР / КП	Форма сем. контролю
Денна	2	180 / 6,0	18	36	–	126	ДЗ.- 2с.	-	Екзамен 2 с.
Заочна	1,2	180 / 6,0	8	12	–	160	К.р.- 2с.	-	Екзамен 2 с.

Індекс: НМ-6-051-3/23-2.1.5
 Індекс: НМ-6-051-3/23з-2.1.5
 Індекс: РМ-6-051-3/23-2.1.5
 Індекс: РМ-6-051-3з/23-2.1.5

СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2023

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2023
		Стор. 2 із 12	

Робочу програму навчальної дисципліни «Проектний консалтинг» розроблено на основі освітньо-професійної програми «Економіка підприємства», навчальних та робочих навчальних планів НМ-6-051-3/23, НМ-6-051з-3/23 та РМ-6-051-3/23, РМ-6-051з-3/23, підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 051 «Економіка» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробила
/к.е.н./:

_____ /Альона КОВАЛЬЧУК/

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійної програми «Економіка підприємства», спеціальності 051 «Економіка» – кафедри економіки повітряного транспорту, протокол № 19 від «04» 09 2023 р.

Гарант освітньо-професійної програми _____ /Тетяна СІМКОВА /


Завідувач кафедри _____ /Олена АРЕФ'ЄВА /

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету економіки та бізнес-адміністрування, протокол № 1 від «04» 09 2023 р.

Голова НМРР _____ /Анатолій ТОФАНЧУК/


Рівень документа – 36

Плановий термін між ревізіями – 1 рік

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2023
		Стор. 3 із 12	

ЗМІСТ

Вступ	4
1. Пояснювальна записка	4
1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна	4
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна	5
1.4. Міждисциплінарні зв'язки	5
2. Програма навчальної дисципліни	5
2.1. Зміст навчальної дисципліни	5
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля	6
2.3. Тематичний план	8
2.4. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ЗФН).....	9
2.5. Перелік питань для підготовки до екзамену.....	9
3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни	9
3.1. Методи навчання	9
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна)	9
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернет	10
4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь	11

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2023
		Стор. 4 із 12	

ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Проектний консалтинг» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення і оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форм навчання», затверджених наказом ректора від 29.04.2021 № 249/од, та відповідних нормативних документів.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.

Навчальна дисципліна «Проектний консалтинг» є дисципліною обов'язкової освітньої компоненти ОПП «Економіка підприємства», удосконалює теоретичні та практичні основи сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в галузі економіки підприємства.

Метою навчальної дисципліни «Проектний консалтинг» є розвиток у здобувачів вищої освіти комплексу теоретичних знань і практичних навичок щодо освоєння базових методів проектного консалтингу стосовно розробки та впровадження корпоративних стандартів і систем управління проектами.

Завданнями навчальної дисципліни є: оволодіти теоретичними знаннями та практичними навичками щодо проектної діяльності в умовах зовнішнього та внутрішнього оточення; визначити основні групи проектних дій при усіх етапах життєвого циклу проектів та враховувати їх при управлінні проектами.

1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.

ПРН1. Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем;


ПРН4. Розробляти та управляти соціально - економічними проектами та комплексними діями з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально - економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень;

ПРН6. Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та вміння управляти персоналом і працювати в команді;

ПРН8. Збирати, обробляти та аналізувати статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, необхідні для вирішення комплексних економічних завдань;

ПРН11. Визначати та критично оцінювати стан та тенденції соціально-економічного розвитку, формувати та аналізувати моделі економічних систем та процесів;

ПРН15. Організовувати розробку та реалізацію соціально-економічних проектів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення;

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2023
		Стор. 5 із 12	

ПРН17. Формувати цілісне уявлення про засоби реалізації стратегічного управління підприємством та його розвитком, оцінювати економічні ризики та соціально-економічні наслідки управлінських рішень, обґрунтовувати напрями пріоритетного інноваційного розвитку та альтернативні варіанти управлінських рішень.

1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.

Навчальна дисципліна «Проектний консалтинг» дозволяє набути здобувачам вищої освіти наступних компетентностей:

загальних (ЗК):

ЗК3.Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

ЗК4.Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

ЗК6.Здатність розробляти та управляти проектами;

ЗК7.Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

фахових (ФК):

ФК3. Здатність збирати, аналізувати та обробляти статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, які необхідні для розв'язання комплексних економічних проблем, робити на їх основі обґрунтовані висновки.;

ФК11. Здатність планувати і розробляти проекти у сфері економіки, здійснювати її інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення;

ФК15. Здатність професійної взаємодії у національному та міжнародному контексті з урахуванням інтеграції в Європейський простір вищої освіти.

1.4. Міждисциплінарні зв'язки.


Дана дисципліна базується на знаннях таких дисциплін, як «Економіка підприємства», «Стратегія підприємства та комунікації», «Проектний аналіз та оцінювання ризиків», «Ділова іноземна мова», «Бізнес-аналітика та консолідація інформації в авіаційній галузі», «Управління фінансово-економічною безпекою авіапідприємства» та є базою для переддипломної практики, при підготовці кваліфікаційного екзамену та виконання кваліфікаційної роботи.

2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Зміст навчальної дисципліни

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модуля, а саме:

– навчального модуля № 1 «Предметна сфера проектного консалтингу», який є логічною завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2023
		Стор. 6 із 12	

2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля Модуль №1 «Предметна сфера проектного консалтингу»

Інтегровані вимоги модуля №1: Знати: теоретичні основи проектного консалтингу; міжнародні стандарти проектної діяльності; практичні аспекти проектних дій у процесах життєвого циклу проекту; основи формування команди проекту, налагодження комунікації та інформаційного забезпечення; теоретичні та практичні аспекти консалтингу проектів (у тому числі й за умов ризику) .

Вміти: аналізувати і інтерпретувати інформацію; здійснювати оцінку проекту; оцінювати проблеми; розробляти стратегії для роботи над проектом; здійснювати кількісну оцінку можливостей.

Тема 1. Теоретичні аспекти та технології консалтингової діяльності

Консалтинг, як діяльність. Мета та завдання консалтингу. Консалтингові послуги та їх характеристика. Суб'єкти пропозицій консалтингових послуг. Види консалтингових послуг. Особливості ринку консалтингових послуг. Застосування консалтингу у господарській діяльності. Консалтингові технології та проектна діяльність. Стратегічні аспекти консалтингової діяльності.

Тема 2. Проектний консалтинг: основні аспекти та характеристика

Поняття, основні характеристики проектів. Класифікація проектів. Проектний консалтинг як навчальна дисципліна. Управління проектами в проектному консалтингу. Спільні та відмінні характеристики проекту, програми і портфелю. Процеси в управлінні проектами. Характеристика оточення та учасників проекту. Життєвий цикл проекту: підходи та характеристики. Етапи життєвого циклу проектів за Всесвітнім банком. Зацікавлені сторони проектів (stakeholders), їх характеристика.


Тема 3. Міжнародні стандарти проектної діяльності, які використовуються в країнах ЄС

Міжнародні асоціації та організації, що займаються стандартизацією проектної діяльності та проектним консалтингом. Характеристика міжнародних стандартів з управління проектами. Стандарт Міжнародної асоціації управління проектами IPMA®. Стандарти PMI (Project Management Institute). Стандарти ISO у проектному консалтингу. Стандарт –P2M (Project and Program Management for Enterprise Innovation) для інноваційних проектів.

Структура проектних дій та їх принципи здійснення у проектному консалтингу. Характеристика процесів ініціації та панування проектів. Група процесів виконання проектів. Характеристика процесів моніторингу та завершення проектів.

Тема 4. Формування ресурсного базису проектів

Характеристика ресурсів проекту. Ресурсне планування проекту. Етапи планування ресурсів проекту. Алгоритм ресурсного планування проекту. Оцінка

	<p>Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»</p>	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2023
		Стор. 7 із 12	

обсягу необхідних ресурсів. Процес призначення ресурсів. Інструменти і методи при оптимізації ресурсів.

Система планування проекту. Планування витрат по проекту. Планування в умовах обмежених ресурсів. Планування в умовах обмеженого часу. Види кошторисів. Календарне планування витрат.

Методи розрахунку вартості проекту. Типи оцінок вартості. Визначення бюджету проекту. Бюджетування проекту. Різні типи бюджетів. Методики формування бюджету проекту. Створення організаційної структури проекту. Основні форми проектних структур.

Тема 5. Оцінка доцільності та ефективності проекту як онова проектного консалтингу

Розробка концепції проекту. Причини ініціації проектів та її основні стадії. Бізнес-план як форма обґрунтування проекту. Стандарти бізнес-планування проектів. Обґрунтування доцільності проекту. Проектний аналіз, як зміст попередньої стадії розробки й аналізу інвестиційного проекту. Оцінка ефективності проектів. Методи оцінки ефективності проектів.

Тема 6. Формування проектної команди, комунікація та інформаційне забезпечення проекту

Процеси управління людськими ресурсами проекту. Лідерство у проектному консалтингу. Стилi керівництва та делегування повноважень. Організаційна культура проекту. Мотиваційні аспекти роботи команди. Формування команди проекту та управління нею. Типи управлінських команд. Цілі створення проектної команди. Моделі проектних команд. Розвиток команди проекту.


Процеси управління комунікаціями при виконанні проекту. Планування управління комунікаціями. Управління очікуваннями зацікавлених сторін проекту. Контроль комунікацій. Управління конфліктами у проектах. Інформаційна система управління проектами. Вимоги користувачів до ІСУП за рівнями управління проектом. Система підтримки прийняття рішень в у проектах. Програмно-технічні засоби управління проектами. Автоматизація управління проектами.

Тема 7. Моніторинг виконання проектів

Зміст моніторингу та контролювання процесами виконання проекту. Модель планування і контролю проектів. Система контролю проекту. Послідовність контролю проекту. Моніторинг виконання робіт з проекту. Методи контролю фактичного виконання проекту. Інструменти контролю виконання проекту. Критерії для контролю і необхідні дані (показники). Контролювання вартості виконання робіт проекту. Управління змінами в процесі виконання проекту.

Тема 8. Оцінка та запобігання ризиків у проектній діяльності

Поняття ризику та невизначеності. Класифікація проектних ризиків. Види ризиків, що виникають на різних стадіях життєвого циклу проекту. Причини виникнення, ознаки та наслідки різних функціональних ризиків проектів

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2023
		Стор. 8 із 12	


.Планування управління ризиками. Ідентифікація ризиків. Аналіз проектних ризиків Планування заходів з реагування на ризики. Моніторинг і контроль ризиків.

Тема 9. Проектний консалтинг у авіаційній галузі

Особливості проектної діяльності в авіаційній галузі. Управління стейкхолдерами проектів авіаційної галузі. Проектний консалтинг в авіаційній галузі в умовах кризи. Стратегічні аспекти проектів авіаційної галузі. Проекти відбудови авіаційної інфраструктури України. Управління проектами та безпека.

2.3. Тематичний план.

№ пор	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)								
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання				
		Усього	Лекції	Лаб./прак заняття	СРС	Усього	Лекції	Лаб./прак заняття	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Модуль №1 «Предметна сфера проектного консалтингу»										
1.1	Теоретичні аспекти та технології консалтингової діяльності	1 семестр				1 семестр				
		18	2	2 2	12	8	2	-	6	
1.2	Проектний консалтинг: основні аспекти та характеристика	18	2	2 2	12	8	2	-	7	
1.3	Міжнародні стандарти проектної діяльності, які використовуються в країнах ЄС	18	2	2 2	12	7		-	6	
1.4	Формування ресурсного базису проектів	18	2	2 2	12	7	2	-	5	
Усього за семестр (ЗФН)		-	-	-	-	30	6	-	24	
1.5	Оцінка доцільності та ефективності проекту як основа проектного консалтингу	2 семестр				2 семестр				
		18	2	2 2	12	28	-	2	26	
1.6	Формування проектної команди, комунікація та інформаційне забезпечення проекту	18	2	2 2	12	29	-	2 2	25	
1.7	Моніторинг виконання проектів	18	2	2 2	12	28	2	2	25	
1.8	Оцінка та запобігання ризиків у проектній діяльності	18	2	2 2	12	28		2	25	
1.9	Проектний консалтинг у авіаційній галузі	18	2	2	14	29	-	2	27	
1.10	Домашнє завдання (ДФН) Домашня (контрольна) робота (ЗФН)	8	-	-	8	8	-	-	8	
1.11	Модульна контрольна робота №1	10	-	2	8	-	-	-	-	
Усього за семестр		180	18	36	126	150	2	12	136	
Усього за модулем №1		180	18	36	126	180	8	12	160	
Усього за навчальною дисципліною		180	18	36	126	180	8	12	160	

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2023
		Стор. 9 із 12	

2.4. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ЗФН)

Контрольна (домашня) робота (ЗФН)) з дисципліни виконується у другому семестрі відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь, набутих здобувачем вищої освіти у процесі засвоєння навчального матеріалу дисципліни.

Завдання для виконання практичної частини домашнього завдання здійснюється здобувачем вищої освіти в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій, розроблених провідними викладачами кафедри.

Час, потрібний для виконання домашнього завдання складає 8 годин самостійної роботи.

2.5. Перелік питань для підготовки до екзамену

Перелік питань та зміст завдань для підготовки до екзамену розробляються провідним викладачем кафедри відповідно до робочої програми, затверджуються на засіданні кафедри та доноситься до відома здобувачів вищої освіти.

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

При вивчення навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання:

- метод проблемного викладу;
- дослідницький метод;
- дискусія;
- мозкова атака;
- метод конкретних ситуацій (КС): КС, що навчають аналізу та оцінці; КС, що навчають вирішенню проблем та прийняттю рішень; КС, що ілюструють проблему, рішення або концепцію в цілому.

Реалізація цих методів здійснюється при проведенні лекцій, практичних занять, під час самостійної роботи, роботи з навчальною літературою.


3.2. Рекомендована література

Базова література

3.2.1. Управління проектами та ризиками : Навчальний посібник / О.І. Яковенко. – Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с.

3.2.2. Джозеф Хігні. Основи управління проектами. В-во «Фабула» 2020. 272 с.

3.2.3. Управління стартапами : підручник для для здобувачів вищої освіти за економічними спеціальностями / О. А. Гавриш, К. О. Бояринова, М. О. Кравченко, К. О. Копішинська; за заг. ред. О. А. Гавриша. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, Видавництво «Політехніка», 2020. 716 с.

	<p>Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»</p>	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2023
		Стор. 10 із 12	

3.2.4. Блага Н. В. Управління проектами : навчальний посібник / Наталія Блага. - Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. - 152 с.

Допоміжна література

3.2.9. Адаптивне управління підприємствами в умовах неотехнологічного відтворення: Монографія. За редакцією Ареф'євої О.В. К.: ФОП Маслаков, 2020. 260 с

3.2.10. Ареф'єва О.В. Конкурентоспроможність підприємств у міжнародному цифровому просторі: монографія К.: НАУ, 2019. с.342.

3.2.11. Kuzior A, Arefieva O, Kovalchuk A, Brožek P, Tytykalo V. Strategic Guidelines for the Intellectualization of Human Capital in the Context of Innovative Transformation. *Sustainability*. 2022; 14(19):11937. DOI: 10.3390/su141911937

3.2.12. Цивільний Кодекс України від 16.01.2003 № 435–IV (зі змінами та доповненнями)

3.2.13. Господарський кодекс України від 16.01.2003 № 436–IV (зі змінами та доповненнями)

3.2.14. Ареф'єва О.В., Ковальчук А.М., Павленко Б.О. Інноваційне управління ресурсозабезпеченням та економічною безпекою підприємства в умовах конкурентного середовища. Проблеми системного підходу в економіці. 2021. Випуск 8(86). С. 32–38.

3.2.15. Смерічевський, С. Ф., Ареф'єва, О. В., Пілецька, С. Т. Формування стратегічних рішень при управлінні змінами на підприємстві. *Бізнес Інформ*, 2022, (6), 108-117.

3.2.16. Lutskyi M., Arefieva, Kovalchuk A., Tytykalo V. & Kopcha Y. Spatial management of enterprise resource supply adaptation in circular economy conditions. 2023 IOP Conf. Ser.: Earth Environ. Sci. 1150 012011 DOI 10.1088/1755-1315/1150/1/012011 <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/1150/1/012011/meta>

3.2.17. Вовк О.М., Ковальчук А. М., Сафонік Н. П. Проектування векторів відновлення інфраструктури вантажних перевезень. *Наукові інновації та передові технології*. 2023. №7 (21). С. 219-232. DOI:[https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-7\(21\)-219-232](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-7(21)-219-232)

3.3. Інформаційні ресурси в Інтернет

3.3.1. www.kmu.gov.ua


3.3.2. <https://thedigital.gov.ua/>

3.3.3. IPMA International Project Management Association <https://www.ipma.world/>

3.3.4. <https://www.me.gov.ua/>

3.3.5. <https://mon.gov.ua/ua>

3.3.6. <https://www.lib.nau.edu.ua/>

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2023
		Стор. 11 із 12	

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної здобувачем вищої освіти навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл. 4.1.

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються здобувачу вищої освіти, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку (Додаток 1).

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих здобувачем вищої освіти за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

Таблиця 4.1

Вид навчальної роботи	Мак кількість балів	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
	2 семестр	1, 2 семестри
Модуль № 1 «Предметна сфера проектного консалтингу»		
Виконання тестів, розв'язування ситуаційних вправ на практичних заняттях	45	30
Виконання та захист домашнього завдання	15	30
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 здобувач вищої освіти має набрати не менше</i>	<i>38 балів</i>	-
Виконання модульної контрольної роботи №1	20	-
Усього за модулем №1	80	60
Семестровий екзамен	20	40
Усього за дисципліною	100	100

4.4. Сума поточної модульної та контрольної рейтингових оцінок становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінку за національною шкалою та шкалою ECTS (Додаток 2).

4.5. **Екзаменаційна рейтингова оцінка** складається з балів за результатами виконання екзаменаційних завдань, затверджених кафедрою в установленому порядку.

Сума підсумкової семестрової модульної та екзаменаційної рейтингових оцінок, у балах становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS.

4.6. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./E** тощо.

4.7. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.



Система менеджменту якості.
Робоча програма навчальної
дисципліни
«Проектний консалтинг»

Шифр
документа

СМЯ НАУ
РП 11.01.01-01-2023

Стор. 12 із 12

(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки
1	0302	11.09.23	Григорів Микола	<i>[Signature]</i>	

(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				