

НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет Транспорту, менеджменту і логістики

Кафедра Менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

ЗАТВЕРДЖУЮ

Зав. кафедри _____

« ____ » _____ 20_p.

ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ

З дисципліни МЕНЕДЖМЕНТ СТІЙКОГО РОЗВИТКУ КОРПОРАЦІЙ

Розробник к.е.н., доцент Остапенко Т.Г.

Модуль № 1 «Теоретичні підходи до визначення корпорацій та корпоративного управління».

Тема 1: Історичні передумови виникнення корпорацій. Місце корпорацій в сучасній економіці

Запитання і завдання для самостійного опрацювання:

1. Наведіть прикладні аспекти використання терміну «корпорація»
2. Визначте характерні риси, які притаманні корпораціям.
3. Що таке корпорація?
4. Узагальніть існуючі погляди на визначення корпорацій.
5. Згрупуйте визначення корпорацій окремими авторами за підходами, якими вони користуються.

Література:

- Грідчина М.В. Корпоративні фінанси (зарубіжний досвід та вітчизняна практика): навч. посіб. -2-ге вид. – К. : МАУП, 2002. – 232с.
- Євтушевський В.А. Основи корпоративного управління : навч. посіб. – К. : Знання-Прес, 2002. – 317с.
- Кукура С.П. Теория корпоративного управления. – М.: Экономика, 2004. – 478с.
- Мостенська Т.Л., Новак В.О., Луцький М.Г., Симоненко Ю.Г. Корпоративне управління: підруч. – К.: Каравела; Піча Ю.В. , 2007. – 384с.

Тема 2. Учасники корпоративних відносин.

Запитання і завдання для самостійного опрацювання:

1. Дайте характеристику суб'єктів управління акціонерним товариством, визначених законодавством України.
2. Визначте компетенцію загальних зборів акціонерного товариства.
3. Визначте компетенцію наглядової ради акціонерного товариства.
4. Охарактеризуйте напрями діяльності виконавчого органу акціонерного товариства.
5. Дайте визначення функцій та напрямів діяльності корпоративного секретаря.
6. Визначте підпорядкування та взаємодію основних учасників управління в акціонерних товариствах.
7. Охарактеризуйте принципи створення органів управління акціонерним товариством.

Література:

- Грідчина М.В. Корпоративні фінанси (зарубіжний досвід та вітчизняна практика): навч. посіб. -2-ге вид. – К. : МАУП, 2002. – 232с.
- Євтушевський В.А. Основи корпоративного управління : навч. посіб. – К. : Знання-Прес, 2002. – 317с.

- Кукура С.П. Теория корпоративного управления. – М.: Экономика, 2004. – 478с.
- Мостенська Т.Л., Новак В.О., Луцький М.Г., Симоненко Ю.Г. Корпоративне управління: підруч. – К.: Каравела; Піча Ю.В. , 2007. – 384с.

Тема 3. Теоретичні засади корпоративного управління.

Запитання і завдання для самостійного опрацювання:

1. Визначте основні ознаки, за якими відрізняються моделі корпоративного управління.
2. Наведіть існуючі класифікаційні підходи до формування систем корпоративного управління.
3. Визначте спільні та відмінні риси аутсайдерської та інсайдерської систем управління корпорацією.
4. Назвіть відому Вам моделі корпоративного управління та дайте їм характеристику.
5. Охарактеризуйте проблеми корпоративного управління на прикладі вітчизняної або іноземної корпорації за матеріалами наукових досліджень та періодичних видань.
6. Визначте систему управління, яка притаманна відомим корпораціям, які працюють в харчовій промисловості України.

Література:

- Грідчина М.В. Корпоративні фінанси (зарубіжний досвід та вітчизняна практика): навч. посіб. -2-ге вид. – К. : МАУП, 2002. – 232с.
- Євтушевський В.А. Основи корпоративного управління : навч. посіб. – К. : Знання-Прес, 2002. – 317с.
- Кукура С.П. Теория корпоративного управления. – М.: Экономика, 2004. – 478с.
- Мостенська Т.Л., Новак В.О., Луцький М.Г., Симоненко Ю.Г. Корпоративне управління: підруч. – К.: Каравела; Піча Ю.В. , 2007. – 384с.

Тема 4. Особливості організації управління корпорацією.

Запитання і завдання для самостійного опрацювання:

1. Визначте основні типи управлінських рішень у корпорації;
2. Охарактеризуйте моделі прийняття управлінських рішень;
3. Користуючись даними, запропонованими викладачем, пройдіть поетапно процес прийняття управлінського рішення. Обґрунтуйте послідовність дій.

Література:

- Грідчина М.В. Корпоративні фінанси (зарубіжний досвід та вітчизняна практика): навч. посіб. -2-ге вид. – К. : МАУП, 2002. – 232с.

- Євтушевський В.А. Основи корпоративного управління : навч. посіб. – К. : Знання-Прес, 2002. – 317с.
- Кукура С.П. Теория корпоративного управления. – М.: Экономика, 2004. – 478с.
- Мостенська Т.Л., Новак В.О., Луцький М.Г., Симоненко Ю.Г. Корпоративне управління: підруч. – К.: Каравела; Піча Ю.В. , 2007. – 384с.

Тема 5. Стратегічне планування діяльності корпорацій.

Запитання і завдання для самостійного опрацювання:

1. Визначте рівні планування корпоративної стратегії;
2. Визначте відмінності корпоративної стратегії;
3. Охарактеризуйте кожний з етапів процесу розроблення корпоративної стратегії.

Література:

- Грідчина М.В. Корпоративні фінанси (зарубіжний досвід та вітчизняна практика): навч. посіб. -2-ге вид. – К. : МАУП, 2002. – 232с.
- Євтушевський В.А. Основи корпоративного управління : навч. посіб. – К. : Знання-Прес, 2002. – 317с.
- Кукура С.П. Теория корпоративного управления. – М.: Экономика, 2004. – 478с.
- Мостенська Т.Л., Новак В.О., Луцький М.Г., Симоненко Ю.Г. Корпоративне управління: підруч. – К.: Каравела; Піча Ю.В. , 2007. – 384с.

Тема 6. Управління корпоративною власністю.

Запитання і завдання для самостійного опрацювання:

1. Визначте шляхи підвищення ефективності управління корпоративною власністю.
2. Охарактеризуйте показники, за допомогою яких визначається ефективність управління корпоративною власністю.
3. Поясніть різницю в підходах до оцінки ефективності управління корпоративною власністю. Обґрунтуйте доцільність використання на конкретних прикладах.

Література:

- Грідчина М.В. Корпоративні фінанси (зарубіжний досвід та вітчизняна практика): навч. посіб. -2-ге вид. – К. : МАУП, 2002. – 232с.
- Євтушевський В.А. Основи корпоративного управління : навч. посіб. – К. : Знання-Прес, 2002. – 317с.
- Кукура С.П. Теория корпоративного управления. – М.: Экономика, 2004. – 478с.
- Мостенська Т.Л., Новак В.О., Луцький М.Г., Симоненко Ю.Г. Корпоративне управління: підруч. – К.: Каравела; Піча Ю.В. , 2007. – 384с.

Тема 7. Створення корпоративних об'єднань. Управління власністю в корпоративних об'єднаннях.

Запитання і завдання для самостійного опрацювання:

1. Охарактеризуйте відомі вам схеми управління корпоративною власністю.
2. Визначте функції керуючої компанії.
3. Охарактеризуйте особливості управління корпоративним майном за видами майна.
4. Користуючись матеріалами періодичних видань та даними Інтернет, підготуйте приклади здійснення ефективного та неефективного управління пакетами акцій корпорацій.

Література:

- Грідчина М.В. Корпоративні фінанси (зарубіжний досвід та вітчизняна практика): навч. посіб. -2-ге вид. – К. : МАУП, 2002. – 232с.
- Євтушевський В.А. Основи корпоративного управління : навч. посіб. – К. : Знання-Прес, 2002. – 317с.
- Кукура С.П. Теория корпоративного управления. – М.: Экономика, 2004. – 478с.
- Мостенська Т.Л., Новак В.О., Луцький М.Г., Симоненко Ю.Г. Корпоративне управління: підруч. – К.: Каравела; Піча Ю.В. , 2007. – 384с.

Тема 8. Корпоративні конфлікти.

Запитання і завдання для самостійного опрацювання:

1. Визначте особливості корпоративних конфліктів;
2. Охарактеризуйте основні причини виникнення корпоративних конфліктів;
3. Визначте основні причини конфлікту в структурі власників;
4. Криза як прояв конфлікту в корпорації
5. Оберіть антикризову стратегію, яка найбільшою мірою відповідає виведенню із стану конфлікту корпорації при обраному вами варіанті розвитку корпоративного конфлікту.

Література:

- Грідчина М.В. Корпоративні фінанси (зарубіжний досвід та вітчизняна практика): навч. посіб. -2-ге вид. – К. : МАУП, 2002. – 232с.
- Євтушевський В.А. Основи корпоративного управління : навч. посіб. – К. : Знання-Прес, 2002. – 317с.
- Кукура С.П. Теория корпоративного управления. – М.: Экономика, 2004. – 478с.
- Мостенська Т.Л., Новак В.О., Луцький М.Г., Симоненко Ю.Г. Корпоративне управління: підруч. – К.: Каравела; Піча Ю.В. , 2007. – 384с.

Модуль № 2 «Стійкий розвиток корпорацій».

Тема 9. Основи визначення стійкого розвитку.

Запитання і завдання для самостійного опрацювання:

1. Передбачення стійким розвитком всеохопного обговорення довгострокового використання економічних ресурсів.
2. Ідея сталості та стійкого розвитку.
3. Конференції ООН зі сталого розвитку.
4. Декларація Ріо-де-Жанейро.
5. Хартія Землі.
6. Цілі розвитку тисячоліття ООН. Цілі сталого розвитку.
7. Корпоративний сталий розвиток. Корпоративна соціальна відповідальність.
8. Екологізація компаній.

Література:

- Наїр Чандрен. Держава сталого розвитку. Майбутнє урядування економіки та суспільства / пер. з англ. І. Гнатковська. – К. : Наш Формат, 2020 – 288с.

Тема 10. Стійкий розвиток забезпечений державою.

Запитання і завдання для самостійного опрацювання:

1. Міжнародні фонди сталого розвитку.
2. Сталий розвиток країн, що розвиваються.
3. Ринкові сили сприяння розвитку економіки країн. Умови споживання меншої кількості ресурсів.
4. Значення вільного та нерегульованого ринку у забезпеченні повноцінного сталого розвитку.
5. Приватні інтереси і сталий розвиток. Врахування владного аспекту у сталому розвитку.

Література:

- Наїр Чандрен. Держава сталого розвитку. Майбутнє урядування економіки та суспільства / пер. з англ. І. Гнатковська. – К. : Наш Формат, 2020 – 288с.

Тема 11. Держава та корпорації зростання.

Запитання і завдання для самостійного опрацювання:

1. Цілі зростання – основні у плануванні економіки.
2. Отримання винагород від зростання.
3. Постійне зростання як успішна метрика для економіки.
4. Доручення компаній до сталого розвитку.
5. Видима допомога держави у формуванні сталого розвитку.

Література:

- Наїр Чандрен. Держава сталого розвитку. Майбутнє урядування економіки та суспільства / пер. з англ. І. Гнатковська. – К. : Наш Формат, 2020 – 288с.

Тема 12. Розбудова мережі суспільної безпеки.

Запитання і завдання для самостійного опрацювання:

1. Рух на захист довкілля. Влада та легітимність як реалізація законних повноважень.
2. Глобальне врядування як шлях до більш сталого суспільства.
3. Місце Європейського Союзу у глобальному русі за сталий розвиток.
4. Глобальний вибір: міста та держави.
5. Зосередження на місцевому селі та спільноті як органі, що здійснює управління для досягнення сталого розвитку.

Література:

- Наїр Чандрен. Держава сталого розвитку. Майбутнє урядування економіки та суспільства / пер. з англ. І. Гнатковська. – К. : Наш Формат, 2020 – 288с.

Тема 13. Проблеми стійкого розвитку.

Запитання і завдання для самостійного опрацювання:

1. Обмеження для реалізації програм сталого розвитку.
2. Програма Ф. Рузвельта «Новий курс» для подолання Великої депресії.
3. Традиційне і новітнє розуміння держави та корпорацій для досягнення цілей сталого розвитку.
4. «Індійське питання». Захист спільних та суспільних благ.
5. Визначення шляху для помірною достатку.
6. Життя суспільства в умовах жорстокого обмеження ресурсів.

Література:

- Наїр Чандрен. Держава сталого розвитку. Майбутнє урядування економіки та суспільства / пер. з англ. І. Гнатковська. – К. : Наш Формат, 2020 – 288с.

Тема 14. Влада корпорацій щодо стійкого розвитку.

Запитання і завдання для самостійного опрацювання:

1. Ситуативна влада щодо стійкого розвитку.
2. Відмінності корпорацій за рівне сили та наявністю демократії.
3. Умови існування та діяльності влади та окремих людей.
4. Сінгапур та Гон-Конг та їх система сталого розвитку.
5. Елементи управління корпоративним сталим розвитком.

Література:

- Наїр Чандрен. Держава сталого розвитку. Майбутнє урядування економіки та суспільства / пер. з англ. І. Гнатковська. – К. : Наш Формат, 2020 – 288с.

Тема 15. Система стримувань і протигаг у стійкому розвитку.

Запитання і завдання для самостійного опрацювання:

1. Новий порядок у світі. Традиційний погляд на систему стримувань та протигаг.
2. Новітня система стримувань та протигаг.
3. Канали для передачі корпоративної думки владі.
4. Простір для активної дискусії щодо стратегій. Численні джерела знань і планування.
5. Довгострокова мета сталого розвитку.
6. Компетентні корпоративні інститути та верховенство права.

Література:

- Наїр Чандрен. Держава сталого розвитку. Майбутнє урядування економіки та суспільства / пер. з англ. І. Гнатковська. – К. : Наш Формат, 2020 – 288с.