

**Кириленко О.М.**

д.е.н., проф., завідувач кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств,

Національний авіаційний університет, м. Київ

**Разумова К. М.**

д.е.н., проф., завідувач кафедри організації авіаційних робіт та послуг,

Національний авіаційний університет, м. Київ

**Новак В.О.**

к.е.н., проф., професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств,

Національний авіаційний університет, м. Київ

## **ОРГАНІЗАЦІЯ МІЖНАРОДНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ ВАНТАЖІВ В ПЕРІОД ВОЄННИХ ДІЙ**

До повномасштабного вторгнення Росії близько 75% експортно-імпортних вантажів в Україні відправлялося морем [6]. Центральним хабом на суходолі був столичний регіон, але за півроку активних бойових дій виробникам та, власне, і перевізникам довелося повністю перебудувувати свою роботу.

Охарактеризовано, що логістична нерухомість від початку війни зазнала значних збитків, частина складів була повністю зруйнована. До таких нищівних руйнацій призвело те, що склади є стратегічно важливими об'єктами. На території України розміщення складської нерухомості здебільшого зосереджено довкола Київського регіону та невелика кількість в районах, які розташовані біля кордонів і митниць. Така практика формувала ланцюжок переміщення товарів в «центр», тобто в Київський регіон, з подальшим розвезенням в регіональні склади або до кінцевих отримувачів та споживачів.

Встановлено, що за підрахунками експертів, на сьогодні, майже 40% усієї інфраструктури України пошкоджено або зруйновано через воєнні дії [6]. Найбільших втрат, звичайно, зазнали ті регіони, де відбувалися або ще тривають

найзапекліші бої – Донецька, Луганська, Київська, Чернігівська, Сумська, Харківська, а також – Херсонська, Миколаївська та Запорізька області.

Налагоджені ланцюги мультимодальних перевезень перестали працювати. Характерними ознаками стали: закриті порти, відсутність авіаційного сполучення, ризики, які супроводжують авто доставки, а, отже, компаніям з налагодженою логістикою довелося переорієнтуватися за лічені дні. Українські перевізники, які продовжили працювати під час війни, швидко переорієнтувалися на доставку найнеобхіднішого - гуманітарних вантажів. Наприклад, тільки за місяць війни було здійснено понад 120 гуманітарних рейсів, враховуючи внутрішні та міжнародні (це продовольство, ліки, одяг, засоби гігієни, амуніцію та товари для військових). Здебільшого, із заходу України до Києва та з Польщі і Нідерландів - до Львова.

Перевезення комерційних товарів із початком війни практично зупинилося. У міжнародних перевезеннях ми маємо зараз лише 15% комерційних замовлень від постійних клієнтів [5]. Це, в основному, сільськогосподарське обладнання під посівну, що завозиться з Німеччини та Нідерландів на захід України.

Доведено, що після закінчення війни Україна має отримати чудову перспективу стати транспортною артерією між Китаєм та ЄС. В Україні з'явиться шанс вбудуватися в транспортний коридор "Новий Шовковий шлях" між Китаєм та ЄС.

Зроблені висновки, що Україна може брати участь у торгівлі між країнами ЄС з Іраном та Індією, а також може транспортувати вантажі, які йтимуть з Туреччини до Європи". Пріоритетними цілями є відновлення транспортного сполучення залізничними шляхами та транспортних переходів, які поєднують нашу країну з життєво необхідними зв'язками.

### **Список використаних джерел:**

1. Кириленко О.М., Новак В.О., Разумова К.М., Зарубінська І.Б., Мостенська Т.Л. Транспортна політика Європейського Союзу і України // К.: Кондор-Видавництво, 2021. – 57 с.

2. Разумова К.М., Новак В.О., Кириленко О.М., Ігнатюк В.В. Організація міжнародних перевезень вантажів основними видами транспорту // Науковий журнал «Наукоємні технології» .- Київ: НАУ, 2022. - №1(53). – с. 70-76.
3. Danilova E., Zarubinska I., Novak V. Problems of overcoming the crisis in air carriers in conditions covid-19. International scientific journal “Air trasport”. Tbilisi: GAU, N°1(15), 2021, Publishing house LTD «Stamba-G», P.5-10.
4. Kyrylenko O., Razumova K., Novak V., Guryna A. Strategic analysis as a tool for the formation and implementation of air company development strategy. Зб. наук. пр. ДВНЗ «Університет банківської справи» «Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики». – Харків: ХННІ, 2020. - №4.
5. Razumova K., Kyrylenko O., Zarubinska I., Novak V., Guryna G., Ways of realization Ukraine's transport system to the EU. Collective monograph. MODERN ASPECTS OF SCIENCE. 11-th volume of the international collective monograph. 6. International Economics. Czech Republic . – 2021, 437p., P.151-160.
6. Голос Україна [Електронний ресурс] - Режим доступу: URL: <http://www.golos.com.ua/article/359329>