

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ  
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ

ДОПУСТИТИ ДО ЗАХИСТУ

Завідувач випускової кафедри

\_\_\_\_\_ Олена АРЕФ'ЄВА

“ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2022 р.

**ВИПУСКНА РОБОТА**

(ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА)

ЗДОБУВАЧА ОСВІТНЬОГО СТУПЕНЯ БАКАЛАВР  
СПЕЦІАЛЬНОСТІ 051 «ЕКОНОМІКА»  
ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА»

Тема: «Оцінка внутрішнього середовища діяльності підприємства»

Виконавець: Жук Ельвіра Юріївна

Керівник: к.е.н., професор Бойко Олена Миколаївна

Нормоконтролер: к.е.н., старший викладач Сафонік Н.П.

КИЇВ 2022

# НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет економіки та бізнес-адміністрування  
Кафедра економіки повітряного транспорту  
Спеціальність: 051 «Економіка»  
Освітньо-професійна програма: «Економіка підприємства»

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Завідувач випускової кафедри  
Олена АРЕФ'ЄВА  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 р.

## **ЗАВДАННЯ на виконання випускної роботи**

Жук Ельвіри Юріївни  
(П.І.Б. здобувача)

1. Тема роботи «Оцінка внутрішнього середовища діяльності підприємства» затверджена наказом ректора від 26.04.2022 р. № 434/ст.
2. Термін виконання роботи: з 23.05.2022 р. по 19.06.2022 р.
3. Вихідні дані роботи: плани, звіти, фінансова звітність, законодавчі та нормативні акти, статистичні дані, наукові та методичні праці вітчизняних та зарубіжних вчених, електронні інформаційні джерела.
4. Зміст пояснювальної записки: вступ; теоретичні основи оцінки внутрішнього середовища діяльності підприємства; внутрішнє середовище підприємства; аналіз та оцінка внутрішнього середовища діяльності Приватного акціонерного товариства «Оболонь»; висновки.
5. Перелік обов'язкового ілюстративного матеріалу: елементи внутрішнього середовища підприємства; додаткові елементи внутрішнє середовище підприємства; складові діагностики внутрішнього середовища; бізнес – індикатори внутрішнього середовища підприємства; побудова SWOT – аналізу; оборот оборотних коштів на підприємстві; оборотні і необоротні активи; собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) за 2018 – 2020 рр.; напрямки з підвищення ефективності підприємства.

## 6. Календарний план-графік

№ пор.	Завдання	Термін виконання	Підпис керівника
1	Видача завдання	23.05.2022	
2	Дослідити теоретичні основи оцінки внутрішнього середовища	24.05.2022-28.05.2022	
3	Провести аналіз внутрішнього середовища ПрАТ «Оболонь»	29.05.2022-02.06.2022	
4	Написання вступу та висновків	03.06.2022-05.06.2022	
5	Оформлення пояснювальної записки, графічного матеріалу, підготовка доповіді, передзахист	06.06.2022-08.06.2022	
6	Проходження нормоконтролю, перевірка на плагіат, оформлення документів до захисту, рецензування роботи, подання роботи на кафедру	08.06.2022-13.06.2022	

7. Дата видачі завдання: 23.05.2022 р.

Керівник випускної роботи \_\_\_\_\_

(підпис керівника)

Бойко О.М.

(П.І.Б.)

Завдання прийняла до виконання \_\_\_\_\_

(підпис здобувача)

Жук Е.Ю.

(П.І.Б.)

## РЕФЕРАТ

Пояснювальна записка до випускної роботи «Оцінка внутрішнього середовища діяльності підприємства» 81 с., 9 рис., 15 табл., 48 літературних джерел, 1 додаток.

ВНУТРІШНЄ СЕРЕДОВИЩЕ; СКЛАДНИКИ ВНУТРІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА; АНАЛІЗ ВНУТРІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА; ОЦІНКА ВНУТРІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА ПІДПРИЄМСТВА; SWOT – АНАЛІЗ.

Об'єктом дослідження є Приватне акціонерне товариство «Оболонь», а предметом дослідження виступає внутрішнє середовище підприємства.

Метою випускної роботи є оцінка внутрішнього середовища діяльності підприємства.

В випускній роботі було використано такі методи: виробничий та економічний аналіз, систематизація теоретичних відомостей, оцінка та діагностика.

Отримані результати та їх новизна. В випускній роботі було розглянуто такі питання:

- внутрішнє середовище підприємства, його поняття та характеристика;
- визначення бізнес – індикаторів внутрішнього середовища;
- внутрішнє підприємство в контексті сильних та слабких сторін;
- розглянули внутрішнє середовище на прикладі ПрАТ «Оболонь».

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Фаріон І. Д. Стратегічний аналіз: навч. посібник для студентів і аспірантів / за заг. ред. Литвин Б. М., Кіндрацька Л. М., ТНЕУ: Тернопіль, 2009. 635 с.
2. Дикань В. Л., Зубенко В. О., Маковоз О. В., Токмакова І. В., Шрамченко О. В. Стратегічне управління: «Центр учбової літератури», 2013. 272 с.
3. Свидрук І. І., Миронов Ю. Б., Кундицький О. О. Теорія організації: підручник / Львів: Новий Світ-2000, 2013. 175 с.
4. Назарчук Т. В., Косіюк О. М. Менеджмент організацій: навч. посібник / Київ: «Центр учбової літератури», 2016. 560 с.
5. Полянко В. В., Татарин А. Ю. Поняття середовища функціонування підприємства. *Молодий вчений*. 2017. № 11. С. 1270-1275.
6. Демиденко С. Л. Особливості стратегічного аналізу середовища підприємства. *Ефективна економіка*. 2015. № 9. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek\\_2015\\_9\\_21](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2015_9_21)
7. Христенко Л. М. Вплив чинників внутрішнього середовища на ефективність управління підприємством. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2009. № 4. С. 147-153.
8. Осовська Г. В., Осовський О. А. Менеджмент організації : навч. посібник / Київ: Кондор, 2005. 860 с.
9. Лук'янова В. В. Сучасний стан теоретичних основ діагностики діяльності підприємства. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2009. № 3. С. 52-58.
10. Шершньова З. Є. Стратегічне управління: підручник / за заг. ред. Мартиненко М. М., Старостіна А. О., 2-ге вид., перероб. і доп., КНЕУ, Київ 2004. 699 с.

11. Гринчуцький В. І., Карапетян Е. Т., Погріщук Б. В. Економіка підприємства: навч. посібник / за заг. ред. Козюк В. В., Шкарабан С. І., Штефанич Д. А.: Центр учбової літератури. Київ, 2010. 304 с.
12. Довгань Л. Є., Каракай Ю. В., Артеменко Л. П. Стратегічне управління: навч. посібник / за заг. ред. Панченко М. П., Наливайко А. П., 2ге вид.: Центр учбової літератури. Київ, 2011. 440 с.
13. Свидрук І. І., Миронов Ю. Б., Кундицький О. О. Теорія організації: посібник. Новий Світ-2000, Львів, 2013. 175 с.
14. Скриньковський Р. М., Семчук Ж. В., Гарасим Л. С. Діагностика внутрішнього середовища підприємства в контексті вивчення сильних і слабких його сторін. *Ефективна економіка*. 2016. № 3. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek\\_2016\\_3\\_41](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2016_3_41)
15. Назарчук Т. В., Косіюк О. М. Менеджмент організацій: навч. посібник / за заг. ред. Олуйко В. М., Кулинич Р. О.: «Центр учбової літератури». Київ, 2016. 560 с.
16. Плеханова Т. Є. Визначення факторів ризику внутрішнього середовища підприємства під час планування інноваційного розвитку. *Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор»*. Випуск 4-2. 2017. С. 22 – 28.
17. Верба В. А., Новікова І. В. Методичні рекомендації з оцінки інноваційного потенціалу підприємства: *Проблеми науки*. 2003. № 3. С. 22.
18. Що так SWOT – аналіз? URL: <https://business.diia.gov.ua/handbook/marketing/so-take-swot-analiz> (дата звернення 18. 05 2022).
19. Will Kenton /Reviewed by Cierra Murry // Fact checked by Ariel Courage. Strength, Weakness, Opportunity, and Threat (SWOT) Analysis – 2021, URL: <https://www.investopedia.com/terms/s/swot.asp> (дата звернення 01. 05. 2022).
20. Internal Environment Analysis. URL: <https://qsstudy.com/internal-environment-analysis/> (дата звернення 01. 06. 2022).
21. SWOT Analysis. Net MBA. URL: <http://www.netmba.com/strategy/swot/> ( дата звернення 11. 06. 2022).

22. Internal Environment. URL: <https://businessjargons.com/internal-environment.html> (дата звернення 03. 06. 2022).

23. Гурбик Ю. Ю., Біляєв С. С., Багунц О. С. Сутність та зміст поняття «управління персоналом» у системі менеджменту організації. *Економіка і суспільство*. 2018. Випуск № 17. С. 216 – 224.

24. Андрійчук В. Г. Ефективність діяльності аграрних підприємств: теорія, методика, практика, аналіз: монографія. Київ: КНЕУ, 2005. 292 с.

25. Ярославський А. О. Економічна ефективність діяльності підприємства: теоретичний аспект. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2018. Випуск № 20. Частина 3. С. 174 – 177.

26. Савенко Н. В. Економічна сутність ефективності виробництва підприємства і аналіз підходів до її визначення. *Інноваційна економіка*. 2009. № 2. С. 153–162.

27. Маркіна І. А. Методологічні питання ефективності управління. *Фінанси України*. 2013. № 6. С. 24–32.

28. Міністерство Фінансів України: Про затвердження Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 28 «Зменшення корисності активів»: затв. Мін. фін. України від 24.12.2004. N 817. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0035-05#Text>

29. Савченко А. М., Матвіюк А. В. Оборотні активи виробничого підприємства в сучасних умовах: обліково-аналітичний аспект. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2019. Випуск 6. 2019. С. 698 – 705.

30. Михайлова Л. І. Управління персоналом: навч. посібник / за заг. ред. Козьменко С. М., Лук'яненко Н. Д., Соколов М. О. *Центр учбової літератури*. 2007. URL: [https://dut.edu.ua/uploads/1\\_1629\\_24377386.pdf](https://dut.edu.ua/uploads/1_1629_24377386.pdf)

31. Офіційний сайт ПрАТ «Оболонь»: веб – сайт. URL: <https://obolon.ua/ua> (дата звернення 07. 06. 2022).

32. Річний звіт ПрАТ «Оболонь» за 2020 рік: веб – сайт. URL: <https://obolon.ua/files/shareholders/379a0cab5dab407e92ebc5ead8be2d5b.pdf> (дата звернення 07. 06. 2022).

33. Річний звіт ПрАТ «Оболонь» за 2019 рік: веб – сайт. URL: <https://obolon.ua/files/shareholders/58ee08c3241d7c5133ea6704f6d10882.pdf> ( дата звернення 07. 06. 2022).
34. Андрієнко М. М, Щиголь І. В. Управління ефективністю діяльності транспортного підприємства. *Економіка та управління підприємствами*. 2018. № 35. С. 37-42.
35. Андрієнко М. М. Якість транспортних послуг – критерій ефективного обслуговування споживачів. *Вісник економіки і промисловості*. 2004. №5. С. 210–213.
36. Ареф'єва О. В., Андрієнко М. М., Кравченко О. Р. Економічні аспекти механізму управління фінансовим потенціалом підприємства. *Причорноморські економічні студії*. 2018. № 35, Ч. 2. URL: [http://bses.in.ua/journals/2018/35\\_2\\_2018/10.pdf](http://bses.in.ua/journals/2018/35_2_2018/10.pdf)
37. Андрієнко М. М., Чолак А. В. Значення інноваційно- інвестиційного розвитку для підвищення іміджу транспортного підприємства. *Причорноморські економічні студії: наук. журнал. Одеса: Причорн. наук.-досл. ін-т економіки та інновацій*. 2020. Вип. 59-1. С. 86 - 91 URL: [http://bses.in.ua/journals/2020/59\\_1\\_2020/16.pdf](http://bses.in.ua/journals/2020/59_1_2020/16.pdf)
38. Андрієнко М. М., Шпак І.О. Економічна оцінка критеріїв управління результативністю підприємства. *Наукові праці МАУП. Економічні науки*. 2021. Вип. 4 (63). С. 35-40 URL: <http://journals.maup.com.ua/index.php/economics/article/view/1205>
39. Вовк О. М., Сирівля Т. О., Панчошна Т. М. Формування кадрового потенціалу авіапідприємства: структурний підхід. *Інфраструктура ринку*. 2020. № 39. С. 149-154.
40. Луцький М. Г. Інноваційний підхід до впровадження бізнес-моделі діяльності підприємства як засобу реалізації інформаційних технологій в управлінні. *Проблеми науки*. 2007. № 5. С. 24- 26.



41. Ареф'єва О. В., Вовк О. М. Формування механізму нарощування ефективності використання резервів розвитку потенціалу підприємства. *Інфраструктура ринку*. 2018. № 25. С. 310-317.
42. Полторац А. С. Визначення сутності оборотних активів: сучасні науково-методологічні підходи. *Ефективна економіка*. 2013. № 7. С 38–39.
43. Вербицький Т. О. Оборотні активи та їх відображення в бухгалтерському обліку і фінансовій звітності / за ред. Демченко Т. А. Київ, 2013. С. 227–230.
44. Тютюнник Ю. М., Дорогань – Писаренко Л. О., Тютюнник С. В. Фінансовий аналіз. Полтава, 2016. С. 430–432.
45. Бойчик І. М. Економіка підприємства: підручник / за заг. ред. Ліпич Л. Г., Шарко М. В., Кирич Н. Б. К.: Кондор – Видавництво. 2016. 378 с.
46. Чубукова О. Ю. Адаптація системи управління економічної безпеки підприємства. *АртЕк*. 2015. № 2. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=3765>
47. Штефанич Д. А., Братко О. С., Дячун О. Д., Лагоцька Н. З., Окрепки й Р. Б., Маркетинговий аналіз / за заг. ред. Штефанича Д. А. Тернопіль: *Економічна думка*. 2011. 267 с.
48. Податковий кодекс України п. 14.1 ст. 14. Згідно із Законом № 1797-VIII від 21.12.2016. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>