

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ  
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ

ДОПУСТИТИ ДО ЗАХИСТУ

Завідувач випускової кафедри

\_\_\_\_\_ Олена АРЕФ'ЄВА  
"\_\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 2022 р.

**ВИПУСКНА РОБОТА**

(ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА)

ЗДОБУВАЧА ОСВІТНЬОГО СТУПЕНЯ БАКАЛАВР  
СПЕЦІАЛЬНОСТІ 051 «ЕКОНОМІКА»  
ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА»

Тема: «Фінансово-економічні умови антикризового управління підприємством»

Виконавець: Шурдак Юлія Миколаївна

Керівник: к.е.н., доцент Андрієнко Марія Михайлівна

Нормоконтролер: к.е.н., старший викладач Сафонік Н.П.

КИЇВ 2022

# НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет економіки та бізнес-адміністрування

Кафедра економіки повітряного транспорту

Спеціальність: 051 «Економіка»

Освітньо-професійна програма: «Економіка підприємства»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач випускової кафедри

Олена АРЕФ'ЄВА

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 р.

## ЗАВДАННЯ

на виконання випускної роботи

Шурдак Юлії Миколаївни

(П.І.Б. здобувача)

1. Тема роботи «Фінансово-економічні умови антикризового управління підприємством» затверджена наказом ректора від 26.04.2022 р. № 434/ст.
2. Термін виконання роботи: з 23.05.2022 р. по 19.06.2022 р.
3. Вихідні дані роботи: баланс підприємства, фінансові та статистичні звіти, дослідження, наукові та методичні праці вітчизняних і зарубіжних вчених, ресурси мережі Інтернет.
4. Зміст пояснювальної записки: Вступ. Теоретичні основи кризи та антикризового управління підприємством. Аналіз економічних результатів діяльності ДП МА «Львів» імені Данила Галицького». Висновки.
5. Перелік обов'язкового ілюстративного матеріалу: Поняття економічної кризи. Головні фактори кризи. Наслідки впливу криз на виробничо-господарську діяльність підприємств. Характеристика видів криз. Ознаки фінансової кризи. Політика антикризового управління підприємством. Обсяги роботи ДП МА «Львів» імені Данила Галицького. Аналіз показників фінансового стану ДП МА «Львів» імені Данила Галицького. Розрахунок ймовірності банкрутства ДП «МА «Львів» ім. Данила Галицького» за п'ятифакторною моделлю Е. Альтмана. Розрахунок ймовірності банкрутства ДП «МА «Львів» ім. Данила Галицького» за шестифакторною моделлю О.Терещенка. Заходи по підвищенню ефективності управлінських рішень менеджменту.

## 6. Календарний план-графік

№ пор.	Завдання	Термін виконання	Підпис керівника
1.	Видача завдання	23.05.2022	
2.	Дослідити теоретичні основи кризи та антикризового управління	24.05.2022-28.05.2022	
3.	Провести економічний аналіз роботи Державного підприємства «Міжнародний аеропорт «Львів» імені Данила Галицького»	29.05.2022-02.06.2022	
4.	Написання вступу та висновків	03.06.2022-05.06.2022	
5.	Оформлення пояснювальної записки, графічного матеріалу, підготовка доповіді, передзахист	06.06.2022-08.06.2022	
6.	Проходження нормоконтролю, перевірка на плагіат, оформлення документів до захисту, рецензування роботи, подання роботи на кафедру	08.06.2022-13.06.2022	

7. Дата видачі завдання: 23.05.2022 р.

Керівник кваліфікаційної роботи \_\_\_\_\_  
(підпис керівника)

Андрієнко М.М.  
(П.І.Б.)

Завдання прийняла до виконання \_\_\_\_\_  
(підпис здобувача)

Шурдак Ю.М.  
(П.І.Б.)

## РЕФЕРАТ

Пояснювальна записка до випускної роботи «Фінансово-економічні умови антикризового управління підприємством» 79 с., 14 рис., 25 табл., 55 літературних джерела, 5 додатків.

**КРИЗА, АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ, ПІДПРИЄМСТВО, МІЖНАРОДНИЙ АЕРОПОРТ, ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ, МОДЕЛІ ВИЗНАЧЕННЯ БАНКРУТСТВА.**

Об'єктом дослідження є Державне підприємство «Міжнародний аеропорт «Львів» імені Данила Галицького», а предметом дослідження є виробничо-господарська діяльність та ефективність антикризового управління ДП «Міжнародний аеропорт «Львів» імені Данила Галицького».

Метою випускної роботи є обґрунтування теоретичних, методичних та практичних рекомендацій щодо покращання ефективної діяльності підприємства в умовах невизначеності.

В роботі використовувались методи дослідження: діалектичний, абстрактно-логічний і системного аналізу (теоретичні і методологічні узагальнення, визначення сутності і функцій антикризового управління, удосконалення механізмів та інструментів проведення); розрахунково-конструктивний та порівняння (аналіз платоспроможності підприємства, ефективності діяльності та управління їх активами, оцінка фінансової стійкості та загрози банкрутства).

Практичні рекомендації щодо підвищення показників фінансового стану, а також напрямки ефективних заходів антикризового управління, що були розглянуті в роботі можуть слугувати для забезпечення ефективності роботи ДП «Міжнародний аеропорт «Львів» імені Данила Галицького».

Результати випускної роботи було представлено на Міжнародній науково-практичній конференції «Сучасні підходи до креативного управління економічними процесами», м. Київ, 25 травня 2022 р. та подано тези до друку.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Господарський кодекс України від 16.03.2003 р. № 436-IV (із змінами та доповненнями).
2. Податковий кодекс України від 02.12.2010 р. № 2755-VI (із змінами та доповненнями).
3. Цивільний Кодекс України від 16.01.2003 р. № 435-IV (із змінами та доповненнями).
4. Андрієнко М. М. Якість транспортних послуг – критерій ефективного обслуговування споживачів. *Вісник економіки і промисловості*. Х.: УкрДАЗТ. 2004. С. 210-213.
5. Андрієнко М. М. Оцінка ефективності контейнерних перевезень на транспорті. *Електронне наукове видання «Ефективна економіка»*. Дніпропетровськ: Дніпропетровський державний аграрний університет. 2011. № 10. URL: [www.economy.nauka.com.ua/index.php?operation=1&iid=728](http://www.economy.nauka.com.ua/index.php?operation=1&iid=728) (дата звернення 20.05.2022)
6. Андрієнко М.М. Основи забезпечення якості транспортних послуг. *Економічні інновації*. Збірник наукових праць. 2016. № 62. С. 57-64. URL: <http://ei-journal.com/index.php/journal/issue/view/issue62> (дата звернення 20.05.2022)
7. Ареф'єва О. В., Андрієнко М.М., Кравченко О.Р. Управління фінансовим потенціалом підприємства. *Економіка і суспільство*. Мукачівський державний університет, 2018. №18. С. 252–256. URL: [https://economyandsociety.in.ua/journals/18\\_ukr/35.pdf](https://economyandsociety.in.ua/journals/18_ukr/35.pdf) (дата звернення 20.05.2022)
8. Ареф'єва О. В., Коренков О.В. Управління потенціалом розвитку промислових підприємств: монографія. К.: ГРОТ, 2004. 200 с.

9. Ареф'єва О. В., Васюткіна Н. В. Управління підприємством в теорії фірми. *Інвестиції: практика та досвід*, 2013. № 24. С. 60-65.

10. Ареф'єва О. В., Запорожець Т.С. Підхід до формування конкурентоспроможності господарського потенціалу підприємства *Проблеми підвищення ефективності інфраструктури*. № 35 (2012). URL: <http://ecobio.nau.edu.ua/index.php/PPEI/article/view/3063> (дата звернення 20.05.2022)

11. Ареф'єва О. В. Інноваційні імперативи формування економічної безпеки машинобудівних підприємств. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2014. Випуск 50. С. 132-142.

12. Азаренкова Г.М., Легостаєв Д.І., Жовнір В.І. Діагностика стану антикризового управління на підприємстві. *Фінанси, облік і аудит*. 2017. Вип. 1(29). С. 7–19.

13. Ахновська І.О. Антикризове управління підприємством в умовах нестабільного економічного середовища. URL: <http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2015/2/514.pdf>. (дата звернення 20.05.2022)

14. Авдошина З.А. Антикризисное управление: сущность, диагностика, методики. URL: [https://www.cfin.ru/management/antirecessionary\\_managment.shtml](https://www.cfin.ru/management/antirecessionary_managment.shtml). (дата звернення 20.05.2022)

15. Афанасьєва О.Б. Методологічне підґрунтя реалізації системного підходу до антикризового управління. URL: [https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream/123456789/56601/5/Afanasieva\\_system\\_approach1.pdf](https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream/123456789/56601/5/Afanasieva_system_approach1.pdf). (дата звернення 20.05.2022)

16. Бланк И.А. Управление финансовой безопасностью предприятия. Киев: Эльга, Ника-центр, 2004. 784 с.

17. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством: навч. посібник. К.: ЦУЛ, 2003. 504 с.

18. Винокурова О.І. Роль бізнес-планування в антикризовому управлінні підприємств. *Науковий вісник Національної академії статистики, обліку та аудиту*. 2014. № 3(42). С. 54–61.

19. Гелеверя Є.М., Сумець Н.В. Антикризове управління підприємством: теоретичні та методичні аспекти. URL: <http://global-national.in.ua/archive/17-2017/54.pdf>. (дата звернення 20.05.2022)

20. Десять самых инновационных авиакомпаний нашего времени по версии Airlinetrends.com. URL: <http://zzaharr.livejournal.com/9207.html>. (дата звернення 20.05.2022)

21. Жадько А. О. Антикризове управління підприємством: сутність, етапи здійснення та основні антикризові заходи: URL: <http://intkonf.org/zhadko-ao-antikrizove-upravlinnya-pidpriemstvom-sutnist-etapi-zdiysnennya-ta-osnovni-antikrizovi-zahodi/> (дата звернення 20.05.2022)

22. Захаренко Н.С. Антикризове управління підприємством на основі класифікації криз та факторів їх виявлення. *Вісник Приазовського державного технічного університету. Економічні науки*. 2010. Вип. 20. С. 60–62.

23. Івченко А.О. Тлумачний словник української мови. Харків: Фоліо, 2004. С. 185.

24. Коваленко Н.В. Організаційне забезпечення управління розвитком підприємств: цілі, принципи, функції та завдання. *Вчені записки таврійського національного університету імені В.І. Вернадського серія: економіка і управління*. 2019. № 30(69), 4. С. 69-77.

25. Коваленко Н.В. Система управління розвитком підприємства та її складники. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2019. № 4(72). С. 98-108.

26. Коваленко Н.В. Методологічні засади систематизації методів управління розвитком підприємств. *Бізнес-навігатор: науково-виробничий журнал*. 2019. № 4(5). С. 73-80

27. Кулаєв Ю.Ф. Економіка цивільної авіації. К.: Фенікс, 2011. 680 с.

28. Лігоненко, Л.О. Антикризове управління підприємством. Київ: КНТЕУ, 2005. 824 с.

29. Лігоненко Л. О. Антикризове управління підприємством: монографія. К., 2001. 574 с.

30. Маховка В.М. Процес, методи та функції антикризового управління на

підприємстві. *Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі*. 2012. № 1(52). С. 219–225.

31. Оліярник В., Дідух У. Антикризове управління підприємством в сучасних умовах господарювання. URL: [http://sophus.at.ua/Zb\\_LAC\\_11\\_2014.pdf#page=221](http://sophus.at.ua/Zb_LAC_11_2014.pdf#page=221). (дата звернення 20.05.2022)

32. Паранчук С. В. Елементи системи антикризового управління машинобудівним підприємством. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/index.php?operation=1&iid=336> (дата звернення 20.05.2022)

33. Приходько Н. П. Сутність антикризового управління на підприємстві. URL: <http://masters.donntu.edu.ua/2011/iem/potatuev/library/article02.htm> (дата звернення 20.05.2022)

34. Про затвердження політики власності державного підприємства «Міжнародний аеропорт «Львів» імені Данила Галицького» URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0642733-18#Text> (дата звернення 20.05.2022)

35. Павелко В.Ю. Запровадження програм лояльності клієнтів українських авіакомпаній – перевізників як запорука підвищення їх конкурентоспроможності. URL: <http://psae-jrnl.nau.in.ua/> (дата звернення 20.05.2022)

36. Періодична інформація Державної авіаційної служби «Про підсумки діяльності авіаційної галузі України у 2020 році». URL: <https://avia.gov.ua/pro-nas/statistika/periodychna-informatsiya/> (дата звернення 20.05.2022)

37. Рамазанов С.К., Степаненко О.П., Тимашова Л.А. Методи антикризового управління: монографія. Луганськ: СНУ ім. В. Даля, 2004. 192 с.

38. Родченко В. В. Концептуальні підходи до проблеми побудови системного антикризового управління підприємством. URL: [http://www.nbu.gov.ua/ejournals/PSPE/2010\\_2/Rodchenko\\_210.htm](http://www.nbu.gov.ua/ejournals/PSPE/2010_2/Rodchenko_210.htm) (дата звернення 20.05.2022)

39. Світлична Т. І. Реалізація політики антикризового управління

підприємствами будівельного комплексу України. URL: [http://www.economy-confer.com.ua/full\\_article/736/](http://www.economy-confer.com.ua/full_article/736/) (дата звернення 20.05.2022)

40. Ситник Л.С. Організаційно-економічний механізм антикризового управління підприємством. Донецьк: ІЕП НАН України, 2000. 504 с.

41. Сапа Н.В. Теоретико-методологічні засади механізму антикризового державного управління. *Гуманітарний вісник ЗДІА*. 2009. № 38. С. 106–116.

42. Скриньковський Р. Удосконалення діагностики антикризового управління підприємством у системі управлінської діагностики. URL: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/6234599.pdf>. (дата звернення 20.05.2022)

43. Погребняк А.Ю. Сутність складових елементів механізму антикризового управління на промисловому підприємстві. *Економічний вісник Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут»*. 2015. № 12. С. 300–310.

44. Терещенко О.О. Антикризове фінансове управління на підприємстві: навчальний посібник. Київ: КНЕУ, 2004. 560 с.

45. Шварц І.В. Проблеми антикризового управління підприємством в Україні: класифікація та шляхи подолання. *Економіка: проблеми теорії та практики*. 2005. Вип. 208. Т. 2. С. 594–598.

46. Шершньова З.Є., Багацький В.М., Гетманцева Н.Д. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. К.: КНЕУ, 2007. 680 с.

47. Штангрет А. М. Антикризове управління підприємством: навч. посібник. К.: Знання, 2007. 335 с.

48. Чернявский А.Д. Антикризисное управление. Киев: МАУП, 2000. 208 с.

49. Якименко-Терещенко Н.В., Палієнко О.І. Антикризове управління промисловими підприємствами. URL: <http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2018/5.1/18.pdf>. (дата звернення 20.05.2022)

50. Державна служба статистики: <http://www.ukrstat.gov.ua/>

51. Грибан С.В. Система антикризового управління підприємством. URL:

<http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=2467> (дата звернення 20.05.2022)

52. Офіційний сайт державного підприємства «Міжнародний аеропорт «Львів» імені Данила Галицького». URL: [https://clarity-project.info/edr/33073442/finances?current\\_year=2020](https://clarity-project.info/edr/33073442/finances?current_year=2020) (дата звернення 20.05.2022)

53. Фінансова звітність державного підприємства «Міжнародний аеропорт «Львів» імені Данила Галицького». URL: <https://prozorro.gov.ua/tender/UA-2019-03-13-003643-a> (дата звернення 20.05.2022)

54. Хринюк О.С., Бова В.А. Моделі розрахунку ймовірності банкрутства як методи оцінки фінансового потенціалу підприємства. Ефективна економіка 2018. № 2. URL: <http://ojs.dsau.dp.ua/index.php/efektyvna-ekonomika/article/view/1081> (дата звернення 20.05.2022)

55. Антикризове управління підприємством URL: <https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/4753/harkivaeroport.pdf> (дата звернення 20.05.2022)