

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Національний авіаційний університет  
Факультет транспорту, менеджменту і логістики  
Кафедра логістики

УЗГОДЖЕНО  
Декан ФТМЛ



Тетяна МОСТЕНСЬКА  
« 29 » 08 2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Проректор з навчальної роботи



Анатолій ПОЛУХІН  
« 29 » 08 2023 р.



Система менеджменту якості

ПРОГРАМА  
ПЕРЕДДИПЛОМНОЇ ПРАКТИКИ

Освітньо-професійна програма: «Логістика»  
Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»  
Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Форма навчання	Курс	Семестр	Усього (годин / кредитів ECTS)	Самостійна робота (годин)	Форма сем. контролю
Денна	2	3	225 / 7,5	225	Диф.залік – 3 с.
Заочна	2	3	225 / 7,5	225	Диф.залік – 3 с.

Індекси: РМ-7-073-3/22-2.2.1, РМ-7-073-3з/22-2.2.1

СМЯ НАУ ПП 19.05-01-2023



Програма практики розроблена на основі робочих навчальних планів № РМ-7-073-3/22, затвердженого 30.09.2022 р., та № РМ-7-073-3з/22 затвердженого 29.09.2022 р., спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми (далі – ОПП) «Логістика».

Програму практики розробили:

Професор кафедри логістики,  
д.е.н., професор

Світлана СМЕРІЧЕВСЬКА

Старший викладач

Мирослава СЕМЕРЯГІНА

Програму практики обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри логістики, протокол від «28» серпня 2023 р. № 15.

Гарант освітньої програми  
«Логістика»,  
В.о. завідувача кафедри

Світлана СМЕРІЧЕВСЬКА

Програму практики обговорено та схвалено на засіданні науково-редакційної ради факультету транспорту, менеджменту і логістики, протокол від «29» 08 2023 р. № 7.

Голова НМРР  
Доцент

Ірина ШЕВЧЕНКО

Рівень документа – 3б

Плановий термін між ревізіями – 1 рік

**Контрольний примірник**



## ЗМІСТ

1. Відомості про спеціальність та про освітньо-професійну програму (далі – ОПП) .....	4
2. Відомості про бази практики .....	5
3. Цілі практики .....	5
4. Мета переддипломної практики .....	6
5. Загальні компетенції, які отримує здобувач вищої освіти за результатами проходження переддипломної практики .....	7
6. Фахові компетенції, які отримує здобувач вищої освіти за результатами проходження переддипломної практики .....	7
7. Організація проведення переддипломної практики .....	8
8. Тематичний план проходження переддипломної практики .....	9
9. Підсумки проходження практики .....	10
9.1. Програмні результати навчання .....	10
9.2. Інформація про порядок підведення підсумків практики .....	11
9.3. Форма звітності (обсяг звіту, перелік основних розділів та їх зміст) .....	11
10. Інформаційні джерела .....	12
11. Форма оцінювання проходження практики згідно Положення про Рейтингову систему оцінювання .....	15
Додаток А .....	17



## **1. Відомості про спеціальність та про освітньо-професійну програму (далі – ОПП)**

Сферою професійної діяльності фахівців зі спеціальності «Менеджмент» є прийняття раціональних управлінських рішень в соціально-економічних системах із застосуванням ефективних методів, методик та технологій.

ОПП «Логістика» орієнтована на підготовку ефективних менеджерів з логістичним стилем мислення, здатних оперативно та раціонально розв'язувати комплексні проблеми в нестандартних ситуаціях, що виникають в сфері логістики в різних галузях економіки як на мікро-, так і на макрорівнях управління, а також здатних використовувати сучасні логістичні технології, методи та інноваційні підходи для обґрунтування стратегічних рішень щодо формування досконалих і конкурентоспроможних ланцюгів постачання.

Особливістю освітньо-професійної програми «Логістика» є: інноваційність та креативність, використання авторських розробок викладачів кафедри логістики, міжнародних та вітчизняних методик оптимізації логістичних бізнес-процесів, сучасних інформаційних систем і технологій в логістичній діяльності, налагоджених комунікацій з бізнес-середовищем на умовах соціального партнерства.

Ціль освітньо-професійної програми «Логістика» полягає у підготовці високопрофесійних фахівців нового покоління, менеджерів для сфери логістики та управління ланцюгами постачання світового рівня з системним і критичним мисленням, здатних приймати ефективні управлінські рішення в нестандартних і кризових умовах, генерувати та впроваджувати інновації в управління логістичними бізнес-процесами та інтегрованими ланцюгами постачання, здійснювати наукові дослідження в сфері логістики й логістичного забезпечення розвитку окремих підприємств різної галузевої належності та національної економіки в цілому, комплексно вирішувати практичні проблеми та складні фахові задачі з оптимізації логістичних бізнес-процесів як на мікро-, так і на макрорівнях управління.

Програма передбачає поглиблену практичну підготовку, активне залучення практиків до навчального процесу, проведення наукових досліджень на мікро – і/або макрорівнях, вільне володіння державною та іноземною мовою з можливістю навчання англійською мовою, а також стажування за кордоном.

Відмінність програми від інших – формування професійних компетенцій за міжнародними стандартами (Європейської логістичної асоціації, CSCMP, ФІАТА) з подальшою можливістю отримання відповідних професійних сертифікатів.





## 2. Відомості про бази практики

Базою переддипломної практики можуть бути підприємства та їх структурні підрозділи, персонал яких реалізує логістичні функції та завдання діяльності, передбачені для фахівця з ОПП «Логістика». Найчастіше це: логістичні компанії, логістичні провайдери, транспортні компанії, транспортно-експедиторські компанії, виробничі та торговельні підприємства, дистриб'ютори, пов'язані з реалізацією логістичних процесів у своїй діяльності.

## 3. Цілі практики

Під час переддипломної практики здобувачі вищої освіти проводять дослідження організації логістичних бізнес-процесів на підприємстві, виявляють недоліки та пропонують рішення з вирішення цих недоліків, перевіряють на практиці запропоновані пропозиції, уточнюють їх, отримують відгуки керівників підприємства на виконане дослідження, вносять доповнення, оформлюють відповідні розділи кваліфікаційної роботи. Обробка матеріалів з економічних, математичних та статистичних досліджень здійснюється з використанням комп'ютерної техніки. Таким чином, здобувачі вищої освіти формують навички, якими повинен володіти випускник вищого навчального закладу освітньої кваліфікації «Магістр» ОПП «Логістика».

Після закінчення переддипломної практики здобувач вищої освіти подає на кафедру науковому керівникові перші варіанти аналітичного та проєктного розділів кваліфікаційної роботи. Ці розділи повинні мати логічний, доказовий, аргументований характер і містити:

- організаційно-економічну характеристику діяльності підприємства, на якому здобувач проходить практику;
- поглиблений всебічний аналіз досліджуваної проблеми за індивідуальним виданням;
- елементи самостійного дослідження, розрахунки, виконані на комп'ютері (елементи наукової новизни для магістерської роботи);
- достатній для обґрунтування пропозицій аналіз досліджуваної проблеми у межах базового підприємства;

По закінченню переддипломної практики здобувач вищої освіти подає на кафедру науковому керівнику звіт по індивідуальному завданню у вигляді пропозицій щодо вдосконалення логістичної діяльності підприємства, запропонований у дослідженні комплекс розробок зі застосуванням комп'ютерних технологій.

В результаті проходження практики здобувачі вищої освіти повинні:



знати:

– принципи самоорганізації при постановці та вирішенні логістичних задач;

– методи збирання та аналізу статистичних даних, методи прогнозування, моделі і методи прийняття управлінських рішень з організації перевезення, управління запасами матеріальних ресурсів та оптимізації використання ресурсів логістичного підприємства;

– пакети прикладних програм та інформаційні технології, які можуть бути застосовані для прогнозування логістичної діяльності та оптимізації параметрів логістичної системи;

вміти:

– ставити та системно аналізувати задачі у сфері управління логістичною системою підприємства;

– оцінювати ризики інноваційних рішень у логістичних бізнес-процесах із залученням сценарного підходу;

– залучати засоби економіко-соціально-екологічної оцінки запропонованих рішень для оптимізації показників логістичної системи підприємства;

отримати практичні навички:

– розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері управління логістичними бізнес-процесами підприємства;

– проводити дослідження та/або впроваджувати інновації у невизначених умовах та згідно вимог зовнішнього середовища;

– обґрунтовувати управлінські рішення з використанням обчислювальних методів.

#### **4. Мета переддипломної практики**

Метою переддипломної практики є інтегрована компетентність (далі – ІК):

ІК1. Набуття здатності розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері управління логістичними бізнес-процесами, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог, що досягається за рахунок:

- поглиблення та закріплення здобувачем вищої освіти теоретичних знань і набуття необхідних практичних навичок і досвіду роботи при організації роботи з аналізу логістичних бізнес-процесів і запровадженні засобів їх покращення;

- закріплення здобувачем вищої освіти методів управління логістичними системами та декомпозиції відповідних задач;

- опанування сучасного програмного забезпечення для управління та оптимізації логістичних бізнес-процесів;



- набуття професійних умінь і навичок для формування висновків щодо недоліків сучасного стану та перспектив логістичної системи з формуванням шляхів покращення ситуації.

### **5. Загальні компетенції, які отримує здобувач вищої освіти за результатами проходження переддипломної практики**

У результаті проходження переддипломної практики здобувач вищої освіти повинен набути наступні загальні компетенції (далі –ЗК):

ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК2. Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.

ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу

ЗК8. Вміння формувати висновки і рекомендації за наслідками досліджень, розраховувати ефективність наукових досліджень.

ЗК9. Здатність організовувати ділові контакти з іншими підприємствами та зовнішнім середовищем.

ЗК10. Здатність до прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах, що потребує застосування нових логістичних підходів.

ЗК11. Здатність приймати управлінські рішення в умовах невизначеності і ризику.

### **6. Фахові компетенції, які отримує здобувач вищої освіти за результатами проходження переддипломної практики**

У результаті проходження переддипломної практики здобувач вищої освіти повинен набути наступні фахові компетенції (далі –ФК):

ФК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів управління ланцюгами постачання.

ФК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.

ФК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту.



ФК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.

ФК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

ФК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми.

ФК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.

ФК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.

ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

ФК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

ФК11. Здатність визначати шляхи і джерела фінансування, проводити економічну оцінку та аналіз соціальних витрат і вигод.

ФК12. Здатність проектувати підтримувати і покращувати системи управління логістичних систем.

ФК13. Вміння визначати потужність та оцінювати ефективність логістичної системи.

ФК14. Здатність проектувати ланцюги постачання, узгоджувати стратегію ланцюга постачання з бізнес-стратегією підприємства.

ФК15. Здатність вибирати методи та інструменти аналізу та обробки даних в логістиці.

ФК16. Здатність до бізнес-аналітики та обробки великих баз даних для вдосконалення ланцюгів (мереж) постачання.

ФК17. Здатність управляти ризиками в функціональних сферах логістики та в ланцюгах постачання, розробляти заходи щодо запобігання ризиковим ситуаціям, впроваджувати міжнародні стандарти безпеки ланцюгів постачання.

ФК18. Вміння приймати інноваційні рішення щодо оптимізації логістичних бізнес-процесів.

## **7. Організація проведення переддипломної практики**

Організаційне та навчально-методичне керівництво практикою здійснює кафедра логістики, яка відповідає за випуск фахівців даного профілю і призначає керівників практики від університету.

Загальну організацію переддипломної практики та контроль за її проведенням здійснює навчальний відділ університету.

Здобувачі вищої освіти направляються на практику наказом ректора університету, який подається деканом факультету не пізніше, ніж за один місяць до початку практики.





До керівництва практикою здобувачів вищої освіти залучаються досвідчені викладачі кафедри, які беруть безпосередню участь в навчальному процесі, за яким проводиться практика.

**Поточний контроль** здійснюється через надання звітів здобувачами вищої освіти щодо виконання поточних завдань на різних етапах практики.

**Підсумковий контроль.** Звіт з практики захищається здобувачем вищої освіти (з диференційованою оцінкою) в комісії, призначеній завідувачем кафедри. До складу комісії входять керівники практики від університету, а також викладачі кафедри, які викладали дисципліни за програмою практики.

Обов'язки здобувачів вищої освіти та керівника практики від університету висвітлені у Розділі 4 Положення про організацію проходження практик здобувачів вищої освіти Національного авіаційного університету СМЯ НАУ П 03.01(20)-02-2021.

## 8. Тематичний план проходження переддипломної практики

З метою набуття здобувачами вищої освіти під час практики умінь і навичок самостійної професійної діяльності керівники практики розробляють індивідуальні завдання, які повинні активізувати творче мислення, підвищувати ініціативу і здатність самостійно приймати рішення. Індивідуальні завдання повинні бути орієнтовані на пошук економічно доцільних шляхів покращення показників діяльності логістичної системи підприємства.

Індивідуальні завдання здобувачів вищої освіти спрямовані на:

- визначення теоретичних принципів управління логістичною системою підприємства;
- огляд основних логістичних бізнес-процесів об'єкта практики;
- проведенні комплексного аналізу усіх «проблемних» ділянок логістичних бізнес-процесів об'єкта практики;
- розробку пропозицій щодо удосконалення показників логістичної системи підприємства.

Виконання здобувачами вищої освіти індивідуальних завдань активізує їх творче мислення, підвищує ініціативу і здатність аналізувати та узагальнювати підсумки роботи й робить проходження переддипломної практики конкретним та спрямованим на написання магістерської кваліфікаційної роботи.

Зміст індивідуальних завдань конкретизується та уточнюється керівниками практики від університету під час її проходження.

Тривалість практики – 225 годин. Під час проходження переддипломної практики здобувачі вищої освіти працюють згідно розпорядку, прийнятому для здобувачів вищої освіти, який встановлений у вищому навчальному закладі.



## 9. Підсумки проходження практики

### 9.1. Програмні результати навчання

У результаті проходження переддипломної практики здобувач вищої освіти повинен досягнути наступні програмні результати навчання (далі – ПРН):

ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.

ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.

ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями.

ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.

ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.

ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

ПРН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.

ПРН8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.

ПРН9. Вміти спілкуватись у професійних і наукових колах державною та іноземною мовами.

ПРН10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.

ПРН11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.

ПРН12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом);

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

ПРН14. Демонструвати поглиблені знання сутнісних властивостей сучасних логістичних концепцій та структурних особливостей формування логістичних систем, закономірностей проектування, функціонування і розвитку логістичних систем.

ПРН15. Здійснювати управління фінансовими потоками в логістичних



системах, оптимізувати логістичні витрати та розробляти бюджет логістичної діяльності.

ПРН16. Використовувати інформаційні технології та інформаційні системи для моніторингу та оптимізації логістичних процесів і систем на основі обробки великих баз даних.

ПРН17. Використовувати методологічний інструментарій бізнес-аналітики під час прийняття управлінських рішень.

ПРН18. Використовувати спеціалізовані концептуальні знання, які є основою для оригінального мислення та інноваційної діяльності, зокрема, у контексті дослідницької роботи.

ПРН19. Вміти використовувати методологічний інструментарій обґрунтування стратегічних рішень щодо управління логістичними бізнес-процесами та формування досконалих ланцюгів постачання.

## **9.2. Інформація про порядок підведення підсумків практики**

Після закінчення терміну переддипломної практики здобувачі вищої освіти звітують на кафедрі логістики про виконання програми практики. Загальна форма такої звітності - подання письмового звіту.

## **9.3. Форма звітності (обсяг звіту, перелік основних розділів та їх зміст)**

Звіт з практики оформлюється відповідно до стандарту ДСТУ 3008:2015 «Інформація та документація. Звіти у сфері науки і техніки. Структура та правила оформлювання».

Звіт про переддипломну практику повинен відображати результати вивчення програмних питань (їх стан за останні два-три роки), містити висновки та рекомендації, копії документів та їх рішень. Вони повинні мати чітку побудову, логічну послідовність, переконливу аргументацію, доказовість висновків та обґрунтованість рекомендацій.

Загальна форма звітності – це подання письмового звіту з позитивною відміткою керівника від бази практики. Звіт представляє собою систематизований і послідовний опис всіх процесів і освітлює всі інші питання, передбачені програмою практики.

Звіт готується у формі консультативного проєкту, який повинен відображати всі аспекти діяльності здобувача вищої освіти на місці проходження практики і має бути структурований наступним чином:

– *вступ* (вказується мета, об'єкт, предмет та завдання переддипломної практики), 1-2 сторінки;



– *аналітична частина* (аналітичне дослідження загальної діяльності підприємства, виробничих та фінансових показників діяльності, комплексний аналіз організації логістичних бізнес-процесів та виявлення «проблемних» ділянок логістичних бізнес-процесів підприємства), 25-30 сторінок;

– *проектна частина* (визначення основних напрямів і перспектив розв'язання обраної для дослідження проблеми, обґрунтування доцільності проектних пропозицій та розрахунок їх економічної ефективності), 10-15 сторінок.

– *висновки та рекомендації* (підведення підсумків через розробку пропозицій щодо удосконалення логістичної діяльності підприємства та покращення показників функціонування логістичної системи підприємства), 2-3 сторінки.

– *список джерел інформації*, що використовувалися при написанні звіту з переддипломної практики;

– *додатки* (при наявності).

Звіт повинен мати титульний аркуш та змістовну частину, висновки, пропозиції та додатки (у разі необхідності).

Загальний обсяг звіту - 30-40 сторінок формату А4. Текст слід писати на одній сторінці аркуша, залишаючи зліва поле шириною 3 см., справа – 1 см., зверху – 2 см., знизу – 2 см. Відображення тексту на сторінці повинно бути вирівняно по ширині документа. Текст звіту повинен мати полуторний міжрядковий інтервал, шрифт – Times New Roman, розміром – 14 пт.

Звіт з практики перевіряється та затверджується її керівниками від університету і повертається здобувачу вищої освіти для підготовки до захисту.

Під час захисту звіту здобувач вищої освіти має охарактеризувати особисто виконану роботу, показати знання з аналізу логістичних бізнес-процесів, запропонувати і довести обґрунтованість та доцільність своїх пропозицій щодо вдосконалення їх існуючого стану.

При оцінці підсумків роботи здобувача вищої освіти-практиканта комісія бере до уваги зміст звіту та хід його захисту.

Підсумки переддипломної практики обговорюються на засіданні кафедри логістики після її закінчення.

Після захисту звіт викладача зберігається на кафедрі логістики три роки, звіти здобувачів – один рік.

## 10. Інформаційні джерела

1. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. URL: <http://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/3870/1/блага%20управління%20проектами.pdf>





2. Бланк С., Дорф. Б. Священна книга стартапера. Як збудувати успішну компанію. К. : Наш формат, 2019. 512 с.
3. Бізнес-планування підприємницької діяльності : навч. посіб. /З. С. Варналій, Т. Г. Васильців, Р. Л. Лупак, Р. Р. Білик. Чернівці : Технодрук, 2019. 264 с.
4. Гриценко С.І. Розвиток регіонів України з урахуванням конкурентних переваг раціонального використання ресурсів в межах транспортно-логістичних кластерів. Strategic Management: Global Trends and National Peculiarities. Collective monograph. Poland: Publishing House «Baltija Publishing», 2019. 712 p.
5. Гупта С. Цифрова стратегія. Посібник із переосмислення бізнесу. К.: Вид. група КМ-БУКС, 2020. 320 с.
6. Інноваційна логістика: концепції, моделі, механізми: [монографія] / за наук.ред. М. Ю. Григорак та Л. В. Савченко. Київ: Логос, 2015. 548 с.
7. Кісіль Р. Як війна в Україні змінює світову логістику. 2022. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2022/06/24/688538/>
8. Кулик В.А., Григорак М.Ю., Костюченко Л.В. Логістичний менеджмент: навч. посібник / К.: НАУ, 2012. 260 с.
9. Логістика та управління ланцюгами поставок : підручник / Є. В. Крикавський, О. А. Похильченко, М. Фертч. Львів : Львівська політехніка, 2020. 848 с. (Світ маркетингу і логістики ; вип. 14).
10. Логістичний менеджмент: навчально-методичний комплекс з дисципліни: навчальний посібник для студентів другого (магістерського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад.: С.В.Смерічевська. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 104 с. URL: [https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/49987/1/Logist\\_man.pdf](https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/49987/1/Logist_man.pdf)
11. Маркетинг і логістика: концептуальні основи та стратегічні рішення. Навчальний посібник в схемах і таблицях / За заг. ред. С.В. Смерічевської. Львів : «Магнолія-2006», 2019. 552 с. URL : <http://er.nau.edu.ua/handle/NAU/38702>.
12. Смерічевська С. В. Формування освітньо-інноваційного потенціалу логістизації національної економіки : стратегічні імперативи [монографія]. Херсон: ТОВ Видавничий дім «Гельветика», 2015. 320 с. URL : <https://bit.ly/3CeKSpj>
13. Смерічевська С. В., Маркітан О. І. Методика оцінки конкурентоспроможності логістичної системи підприємства машинобудівної галузі. Актуальні проблеми економіки та управління. Збірник наук.праць молодих вчених. К.: КПІ ім.І.Сікорського. Випуск 13, 2019. URL. <http://ape.fmm.kpi.ua/article/view/168670/168457>
14. Смерічевська С. В., Криворучко Г.О. Теоретико-методичні основи ефективного управління логістичними процесами на підприємстві. Актуальні проблеми економіки та управління. Збірник наук.праць молодих вчених. К.:



КПІ ім.І.Сікорського. Випуск 13, 2019. URL. <http://ape.fmm.kpi.ua/article/view/170156/169893>

15. Смерічевська С. В., Науменко О. П. Логістичні ризики в процесі стратегічного управління ланцюгами поставок авіапослуг і шляхи їх мінімізації. International Scientific Conference Innovative Potential of Socio-Economic Systems: the Challenges of the Global World, Part II, December 22th, 2017. Lisbon, Portugal. Baltija Publishing. 128 pages. P.53-56

16. Смерічевська С. В., Феоктистова Н.О. Концепція реверсивної логістики : сутність і практика застосування на виробничих підприємствах в умовах циркулярної економіки. Dynamics of the development of world science. The 9 th International scientific and practical conference (May 13-15, 2020) Perfect Publishing, Vancouver, Canada. 2020. P.952-958. URL : <http://bit.ly/3rbzqpx>

17. Проектування об'єктів логістичної інфраструктури: навчально-методичний комплекс з дисципліни: навчальний посібник для студентів другого (магістерського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад.: С.В. Смерічевська. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 76 с. URL : <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/50039>

18. Alan Harrison, Heather Skipworth, Remko I. van Hoek, James Aitken (2019). Logistics Management and Strategy. Pearson UK. 496 p.

19. Cluster Policy of Innovative Development of the National Economy: Integration and Infrastructure Aspects : collective monograph / under the editorship of professor S. Smerichevska. Poznań: Wydawnictwo naukowe WSPIA, 2020. 380 p.

20. Conceptual principles, methods and models of greening logistics activities. Monogra /Gritsenko S., Savchenko L., Матвеев В.В., ect.. Monograph. Primedia eLaunch, Boston, USA, 2023. 218 p.

21. Donald Bowersox, David Closs and M. Bixby Cooper (2020) Supply Chain Logistics Management, 5th Edition. McGraw Hill. 480 p.

22. Fedorov E.. Smerichevska S., Nechyporenko O., Utkina T., Remyha Yu. (2022) Intellectualization of Lean Production Logistic Technology Based on Fuzzy Expert System and Multiagent Metaheuristics. 3rd International Conference. Communication and Intelligent Systems Proceedings of ICCIS 2021. Lecture Notes in Networks and Systems. Volume 461. P.447-462. URL : [https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-981-19-2130-8\\_36](https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-981-19-2130-8_36)

23. Savchenko L., Bugayko D., Smerichevska S. Envirmental and Social Responsibility in Supply Chains. Economics, management and administration in the coordinates of sustainable development: Scientific monograph edited by S. Smerichevskyi, T. Kosova. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2021. 716 p. P.596-616. ISBN: 978-9934-26-157-2. URL : <https://bit.ly/3xZxHsN>

24. Smerichevska S., Miahkykh I., Yeletsykh S., Borysova S., Bryzhnichenko V. Financial and Economic Narratives for Evaluation of Innovative



Potential of Enterprises. *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*, 2022, № 1 (187), P.145-152. ISSN 2071-2227, E-ISSN 2223-2362. URL: <https://doi.org/10.33271/nvngu/2022-1/145>

25. Smerichevskyi S., Kryvovyazyuk I., Smerichevska S., Tsymbalistova O., Kharchenko M., Yudenko E.. Development of the Logistical Support Mechanism for the Airline`s Innovation activity on the Market of Air Transport Services. *International Journal of Management (IJM)*. Volume 11, Issue 6, (June 2020), pp. 1482-1492. DOI: 10.34218/IJM.11.6.2020.135. <https://bit.ly/3htORGo>

26. Tan Miller, Matthew J. Liberatore (2020). Logistics Management: An Analytics-Based Approach. Business Expert Press. 186 p.

27. Yaremovich P., Mykhailenko D., Smerichevska S., Andrushkevych Z., Tytykalo V. Formation of the Scientific Paradigm of the Transformation of Potentialforming Space and Logistics Platforms of the Regional Economy. *IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security*, VOL.21 No.10, October 2021. P.288-294. URL: <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2021.21.10.41>

28. Статистика України: науковий журнал. URL: [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua)

29. Статистична звітність емітентів України. URL: [www.smida.gov.ua/db/emitent](http://www.smida.gov.ua/db/emitent)

## 11. Форма оцінювання проходження практики згідно Положення про Рейтингову систему оцінювання


Рейтингова система оцінювання (далі – РСО) підсумків практики є невід’ємною складовою її програми.

Метою РСО є визначення рівня набутих здобувачем вищої освіти знань, умінь і навичок (компетенцій) та якості виконання ним, відповідно до програми практики, індивідуальних завдань в балах за 100-бальною шкалою, національною шкалою та шкалою ECTS.

Зміст практики структурований у вигляді одного модуля. Зміст модуля та кількість балів за виконання здобувачем вищої освіти окремих видів робіт наведено в табл. 1.

Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та індивідуального навчального плану студента (залікової книжки).

Підсумкова семестрова рейтингова оцінка заноситься до індивідуального навчального плану студента (залікової книжки) та навчальної картки здобувача вищої освіти, наприклад, так: 92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е тощо.

	Система менеджменту якості. ПРОГРАМА <b>ПЕРЕДДИПЛОМНОЇ ПРАКТИКИ</b>	Шифр документа	СМЯ НАУ ПП 19.05-01-2023
		стор. 16 з 19	

Таблиця 1

Оцінювання окремих видів роботи здобувачем вищої освіти під час  
переддипломної практики

№ пор.	Види робіт по модулях	Мах кількість балів
<b>Модуль №1. Переддипломна практика</b>		
1.1	Інструктаж з охорони праці під особистий підпис здобувача вищої освіти	5
1.2	Визначення теоретичних принципів управління підприємство на засадах логістики	10
1.3	Загальний аналіз підприємства та його фінансово-виробничих показників	10
1.4	Проведення комплексного аналізу усіх «проблемних» ділянок логістичних бізнес-процесів. Визначення причин порушень в роботі.	25
1.5	Розробка пропозицій щодо удосконалення логістичної діяльності	20
1.6	Оформлення звіту та документації з практики	10
	Модульний контроль (захист звіту з практики)	20
<b>Усього</b>		<b>100</b>

Підсумкова рейтингова оцінка з переддипломної практики дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці.

Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з переддипломної практики заноситься до Додатку до диплома.

Перескладання позитивної підсумкової семестрової рейтингової оцінки з практики з метою її підвищення не дозволяється.





Додаток А

НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ ТРАНСПОРТУ, МЕНЕДЖМЕНТУ І ЛОГІСТИКИ  
Кафедра логістики

З В І Т

З ПЕРЕДДИПЛОМНОЇ ПРАКТИКИ

Здобувача вищої освіти 2-го курсу групи \_\_\_\_\_ ОС «Магістр»

Спеціальності 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійної програми «Логістика»

\_\_\_\_\_  
(ПІБ)

Керівники практики:

від кафедри:  
\_\_\_\_\_

від підприємства:  
\_\_\_\_\_

*Засвідчую, що у звіті з  
переддипломної практики немає  
запозичень з праць інших авторів без  
відповідних посилань*

Здобувач \_\_\_\_\_  
(підпис)

Київ-20\_\_





(Ф 03.02 – 04)

### АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

### АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

### УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				